ГОДОВОЙ

2025

ОТЧЕТ

ДИНАМИКА И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Обращение Председателя Совета директоров

2025 год стал для ПАО «Софтлайн» периодом завершения масштабных преобразований. Наша новая бизнес-модель – инвестиционно-технологический холдинг с кластерной структурой – уже в течение года начала давать результат: повысилась маржинальность, сократились издержки, бизнес стал более прозрачным.

Доверие к нашей стратегии подтверждается и внешними оценками. В 2025 году фонд SK Capital (группа ВЭБ.РФ) приобрел более 10% акций холдинга на сумму 5 млрд рублей, усилив акционерную структуру и сформировав основу для дальнейшего развития. Впервые в истории ПАО «Софтлайн» получило кредитный рейтинг A-(RU) от агентства АКРА с прогнозом «Стабильный»; аналогичный рейтинг присвоен облигациям Компании.

Получение высокой оценки агентства потверждает эффективность реализуемой стратегии роста и устойчивость финансового профиля Компании.

Кластерная структура, сформированная в 2025 году, обеспечит дальнейший рост маржинальности и прозрачности бизнеса, а фокус на собственных разработках и технологиях искусственного интеллекта позволит открывать новые источники прибыли.

Совет директоров видит свою роль в создании долгосрочной стоимости для акционеров. Мы обеспечиваем баланс между интересами всех сторон, контролируем реализацию стратегии и следим за качеством корпоративного управления.

Действующие в Совете комитеты – по аудиту, по стратегии и M&A, по вознаграждениям и номинациям – позволяют глубоко прорабатывать ключевые решения. Три независимых директора из одиннадцати обеспечивают объективный и взвешенный подход к принятию решений.

Благодарю вас за доверие и поддержку. Уверен, что наш стратегический курс и фокус на эффективности станут гарантией устойчивого роста в долгосрочной перспективе.

С уважением,

Рашид Исмаилов,
Председатель Совета директоров
ПАО «Софтлайн»

Обращение Генерального директора

В 2025 году ПАО «Софтлайн» продолжило развитие в новом статусе – инвестиционно-технологического холдинга. Эта трансформация позволила нам зафиксировать обновленную модель предложения Компании: от внедрения отдельных инструментов мы перешли к построению полноценной ИТ-архитектуры.

В логике этого перехода мы перестроили и систему управления Компании. В 2025 году были полностью сформированы два технологических кластера: FabricaONE.AI, который объединил наши активы и компетенции в сфере ИИ-технологий, заказной разработки и индустриального программного обеспечения, и «СФ Тех», сосредоточенный на создании и внедрении высокотехнологичных решений для корпоративных, промышленных и инфраструктурных клиентов. Позже был сформирован третий кластер, кластер «Цифровые Решения», чья деятельность сфокусирована на комплексных ИТ-проектах.

Новая структура стала ответом на запрос рынка: цифровая трансформация в России сегодня – это не замена или надстройка отдельных решений, а полноценная глубокая пересборка бизнес-процессов. В этих условиях заказчикам, особенно в отраслях, где цена ошибки наиболее высока – промышленности, энергетике и государственном секторе, – требуются готовые экосистемы, которые дают измеримый результат и повышают эффективность. Именно такую возможность дает кластерный подход, объединяющий экспертизу, продукты и сервисы Группы в более целостное предложение. Такая модель работы не только повышает ценность для клиентов, но и делает бизнес более понятным для инвесторов и партнеров: уже с этого года ПАО «Софтлайн» будет дополнительно раскрывать финансовые результаты кластеров.

Прозрачность – это наша форма ответственности перед инвесторами, особенно когда рынок непрост. В конце 2025 года мы столкнулись с массовым переносом уже подписанных контрактов на следующий год – прежде всего в сегменте сторонних решений. Заказчики по разным причинам, включая бюджетные ограничения, переносили завершение сделок на 2026 год. При этом ресурсы на эти проекты уже были задействованы, что повлияло на динамику EBITDA. Тем не менее порядка 90% этих контрактов сохраняют актуальность, и мы ожидаем их реализации в первом полугодии 2026 года. Мы увидели в этом серьезный потенциал для адаптации нашей команды к изменениям клиентского спроса – и сделали соответствующие выводы.

Несмотря на все вызовы, 2025 год ПАО «Софтлайн» завершило с ростом по всем ключевым показателям – обороту, валовой прибыли и скорректированной EBITDA. Что еще более важно, мы улучшили структуру бизнеса и повысили качество управления, что найдет свое отражение в результатах будущих периодов. Увеличение числа собственных инновационных решений в портфеле ПАО «Софтлайн» и оптимизация операционных затрат как результат перехода к кластерной модели напрямую влияют на рост маржинальности всего бизнеса и позволяют выходить на качественно иной уровень прибыльности.

Дополнительным драйвером роста стала реализация M&A-стратегии. В 2025 году мы приветствовали в составе Холдинга группу компаний K2-9b – комплексного системного интегратора решений в сфере информационной безопасности, группу «Омег-Альянс», специализирующуюся на консалтинге и комплексных решениях в области производственного и операционного менеджмента, а также компанию BeringPro, одного из лидеров в управленческом и ИТ-консалтинге. Эти сделки качественно усилили компетенции существующих и будущих кластеров – уже в прошедшем году благодаря совместной работе с новыми активами мы реализовали ряд значимых проектов. Они не просто присоединены к Группе, а максимально интегрированы в операционные процессы и работают в единой связке под общим руководством, обеспечивая достижение стратегических целей.

Мы фокусируемся на улучшении не только финансовых показателей: в 2025 году ГК продолжила реализовывать проекты, направленные на снижение воздействия на окружающую среду: переход на электронный документооборот, утилизацию отходов производства, отказ от захоронения на полигонах. Только за счет внедрения «зеленых» практик в 2025 году нам удалось предотвратить загрязнение 6,3 тонны воды и выброс 837 кг CO_2-эквивалента. Расход электроэнергии в расчете на 1 рубль выручки снизился на 13,4%. В социальной сфере нашим приоритетом остается поддержка сотрудников и их семей, развитие инклюзивной среды, участие в благотворительных проектах, повышение цифровой грамотности.

Мы успешно работаем с нашими акционерами. В 2025 году мы завершили масштабную программу обмена ГДР Noventiq, в результате чего число наших акционеров-физических лиц превысило 165 тысяч, а доля акций Компании в свободном обращении (коэффициент free-float) достигла порядка 21%.

Наша программа обратного выкупа акций продлена до октября 2026 года: за 12 месяцев выкуплено 12 млн акций, общий план составляет до 20 млн акций. Расширение базы акционеров и оптимизация структуры капитала стали важным вкладом в устойчивость бизнеса.

В 2026 год ПАО «Софтлайн» входит со сформированной и понятной моделью бизнеса, а наша стратегия по-прежнему строится вокруг конкретных действий.

Первое – последовательное увеличение доли собственных высокомаржинальных решений в портфеле. Это главный рычаг роста рентабельности: чем больше продуктов с высокой добавленной стоимостью мы продаем, тем выше валовая прибыль при сопоставимом обороте.

Второе – углубление синергии между кластерами. Мы перестали быть набором разрозненных активов: сегодня FabricaONE.AI, «СФ Тех» и «Цифровые Решения» работают в единой связке, обмениваясь экспертизой, клиентами и каналами продаж.

Третье – строгая финансовая дисциплина. Управление долгом синхронизировано с денежными потоками, пик погашений приходится на период максимального притока средств от клиентов.

Четвертое – рациональное использование человеческого капитала. Вместо экстенсивного найма мы делаем ставку на автоматизацию и внедрение ИИ, что позволяет наращивать производительность без пропорционального роста штата. ИИ становится неотъемлемой частью не только наших решений для клиентов, но и внутренних процессов Компании, позволяя нам быть продуктивнее, быстрее, технологичнее.

В условиях глобальных неопределенностей выигрывают те, кто способен проактивно адаптироваться к новой реальности. ПАО «Софтлайн» уверенно смотрит в будущее, превращая вызовы в точки роста. Мы продолжим последовательно реализовывать нашу стратегию, оставаясь открытыми для диалога с акционерами.

Спасибо, что продолжаете путь технологического лидерства вместе с нами!

С уважением,
Владимир Лавров,
Генеральный директор, CEO
ПАО «Софтлайн»

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и применимыми к ПАО «Софтлайн» требованиями регуляторов:

- Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Положения Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного 21 марта 2014 года Советом директоров Банка России.

Кроме того, при подготовке годового отчета были учтены международные стандарты и передовые практики в области публичной годовой отчетности.

УТВЕРЖДЕН решением Совета директоров ПАО «Софтлайн», который состоялся 20.05.2026. Протокол заседания Совета директоров № 07/26 от 22.05.2026.

Генеральный директор ПАО «Софтлайн»
Лавров В.Е.

Содержание

Общая информация 06

О компании 06

Факторы инвестиционной привлекательности 07

География деятельности компании 08

Бизнес-модель 09

Стратегия развития 13

Рынок 15

Ключевые события 2025 года 16

Акционерный капитал и ценные бумаги 18

Акционерный капитал 18

Дивидендная политика 19

Облигации 19

Взаимодействие с акционерами 20

Обзор результатов 21

Операционные результаты 21

Финансовые результаты 23

Устойчивое развитие 27

Стратегический подход к ESG 27

Экологическая ответственность (E) 27

Социальная ответственность и человеческий капитал (S) 28

Корпоративное управление (G) 30

Корпоративное управление 31

Принципы и практика корпоративного управления 31

Структура корпоративного управления 33

Органы управления 34

Внутренний контроль и управление рисками 41

Комплаенс и деловая этика 46

Приложения 47

Консолидированная финансовая отчетность 47

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления 115

Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью 147

Предостережения 153

Контакты 154

О компании

ГК Софтлайн (ПАО «Софтлайн», ГК, Группа или Холдинг) – инвестиционно-технологический холдинг с фокусом на инновации, лидирующий в ряде сегментов рынка технологий, с более чем 30-летним опытом и широким региональным присутствием в России, Казахстане, Узбекистане, Вьетнаме, Индонезии и ОАЭ.

30+ лет	в центре цифровой трансформации
~11 тыс.	высококвалифицированных специалистов
~20	M&A сделок 2022-2025 гг.
Топ-3	в рейтинге крупнейших компаний сектора
132 млрд руб.	оборот в 2025 году
AI-first	подход
59,2 млрд руб. (+16% год к году)	стоимость бренда Софтлайн по оценке экспертов

Кластерная бизнес-модель

Мы объединяем компетенции и команды в технологические кластеры для их вывода на рынки капитала и формирования справедливой стоимости группы.

Переход к кластерной бизнес-модели обусловлен изменением рыночного ландшафта, где цифровая трансформация требует не точечных решений, а глубокой перестройки бизнес-процессов клиента.

Новая организационная структура позволяет повысить конкурентоспособность за счет снижения затрат на разработку и внедрение инноваций и синергетического эффекта совместной работы компаний кластера - от сокращения операционных издержек и развития кадрового потенциала до ускоренной интеграции новых решений в продуктовый портфель. Кластерная бизнес-модель отвечает на запросы критических отраслей (промышленности, энергетики, госсектора), предлагая им надежную и бесшовную технологическую среду.

В составе Группы сформированы три кластера:

01 fabricaONE.AI

FabricaONE.AI: решения на базе технологии искусственного интеллекта, заказная разработка, программное обеспечение

02 ХАБЭКОПАРТНЕР, софтлайн решения, AXOFT, Allsoft, softline ecommerce, COMEPC, софтлайн цифровой актив

«Цифровые Решения»: реализация комплексных ИТ-проектов, информационная безопасность, облачные сервисы и инфраструктура, интеграция и дистрибуция, в том числе через цифровую платформу продаж

03 SFTECH.PRO smart future technologies

«СФ Тех»: разработка и внедрение высокотехнологичных решений, включая компьютерные системы и лазерные технологии, для корпоративных, промышленных и инфраструктурных заказчиков

Приоритет на технологиях искусственного интеллекта

ГК Софтлайн создает технологический фундамент для цифрового развития бизнеса. Приоритет интеллектуальных технологий интегрирован во все процессы Группы: от разработки до внедрения, что ускоряет инновации, снижает издержки и формирует устойчивые конкурентные преимущества. Кластер FabricaONE.AI консолидирует экспертизу в создании комплексных решений на основе ИИ.

Подробнее на сайте ГК Софтлайн: softlinegroup.com

Три вектора применения ИИ:

Повышение эффективности собственной разработки

Применение специализированных моделей дает экономию ресурсов до 30% в разработке ПО

Монетизируемые ИИ-продукты для заказчиков

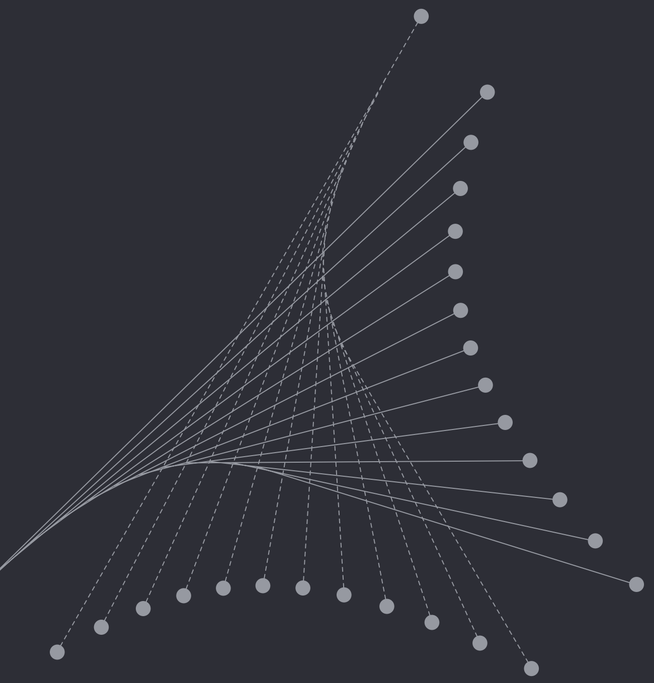
Предиктивная аналитика, контроль надежности, интеграция с производственными системами — решения с ИИ уже приносят видимые финансовые результаты

Оптимизация управления и бизнес-процессов

Автоматизация маркетинга, продаж, финансов — ИИ как инструмент для повышения производительности и маржинальности

Рейтинги

ГК Софтлайн занимает ведущие позиции в ключевых сегментах рынка и стабильно сохраняет верхние строчки в аналитических рейтингах.



ТОП-1
Крупнейшие поставщики ИТ в розницу
CNews

ТОП-1
Крупнейшие ИТ-поставщики в промышленности
TADVISER

ТОП-1
Рейтинг компаний по заказной разработке ПО 2024 («Девелоника»)
CNews

ТОП-1
Рейтинг HRM-систем 2024 (БОСС, SL Soft)
CNews

ТОП-1
Прорыв года в сегменте Low-code 2024 (Citeck, SL Soft)
CNews

ТОП-1
Рейтинг российских операционных систем 2024 (“Инферит”)
КОМПЬЮТЕРРА

ТОП-3
Рейтинг крупнейших ИТ-компаний
RX

Факторы инвестиционной привлекательности

Внешние факторы

Крупный динамично развивающийся рынок

Среднегодовой темп роста 18% в 2022-2025 гг.

Растущий спрос на инновации

Присутствие в растущих рыночных сегментах с запросом на инновации

Стратегические факторы

Опережающий рост на рынке технологий

- Лидерство в целевых областях
- M&A
- Органический рост

Фокус на создание акционерной стоимости

- Прозрачность инвестиций
- Вывод кластеров на рынки капитала
- Развитие в сегментах с высокими мультипликаторами

Внутренние факторы

Рост рентабельности

- Собственные ИТ-продукты
- Широкая сервисная линейка

Синергия и управленческий фокус

- Кластерный подход к управлению
- Акцент на эффективность
- Использование ИИ

География деятельности компании

Широкое региональное присутствие в России, Казахстане, Узбекистане, Вьетнаме, Индонезии и ОАЭ.

30 представительств

Наша международная экспансия включает в себя продвижение продуктов собственного производства, собственных отраслевых решений и услуг, а также услуг и решений сторонних производителей.

Бизнес-модель

ПАО «Софтлайн» — инвестиционно-технологический холдинг, формирующий комплексную цифровую среду для бизнеса и государства. ГК работает в центре структурной трансформации ИТ-рынка, где спрос смещается от отдельных продуктов к интегрированным решениям, и выстраивает масштабируемую экосистему, объединяющую собственные разработки, технологии партнеров и сервисную экспертизу. Технологии искусственного интеллекта интегрированы в ключевые продукты и операционные процессы ГК, повышая эффективность разработки, внедрения и эксплуатации решений.

В 2025 году ПАО «Софтлайн» успешно продолжила трансформацию бизнес-модели и в настоящий момент полностью соответствует ранее определенной стратегической роли ИТ-архитектора и владельца собственных решений. Этот процесс отражает рост доли доходов от высокорентабельных продуктов и сервисов и развитие собственной экспертизы.

В результате ГК формирует более устойчивый и качественный профиль бизнеса с повышенной рентабельностью и глубокой клиентской вовлеченностью. Это создает основу основу для долгосрочного роста капитализации.

Ключевым элементом бизнес-модели остается кластерная структура, объединяющая технологические и отраслевые компетенции Группы. Кластеры выступают центрами экспертизы и интегрируют технологии, сервисы и продукты, что позволяет создавать комплексные решения под ключ и ускорять масштабирование разработок внутри клиентской базы.

Такая модель упрощает обмен экспертизой и поиск внутренних партнерств, снижает транзакционные издержки внутри Группы и повышает эффективность совместного использования технологической, коммерческой и управленческой инфраструктуры.

Дистрибьютор

- Рентабельность от продаж ниже
- Зависимость от вендоров

Мультипликатор ниже

ИТ-архитектор

- В основе кластерная структура
- Собственные разработки, сервисы, продукты с высокой рентабельностью
- Решения для клиентов «под ключ» с высокой долей повторяющегося оборота

Высокий мультипликатор

Эффекты от внедрения кластерной модели

Для клиентов - формирование готовых отраслевых экосистем

ГК перешла от интеграции отдельных решений к созданию комплексных проектов «под ключ» с единым стандартом сервиса, где клиент получает измеримый результат.

Для операционного управления – достижение операционной гибкости

Устранение внутренних барьеров между направлениями позволило ускорить принятие решений и адаптацию продуктов к динамике спроса.

Для партнеров и вендоров – обеспечение прозрачного масштабирования

Группа открывает технологическим партнерам доступ к масштабной клиентской базе и экспертизе, позволяя их решениям системно развиваться внутри портфеля.

Для акционерной стоимости – рост капитализации

Кластерная модель позволяет нам последовательно наращивать долю собственных решений в портфеле, что напрямую влияет на рост рентабельности бизнеса и создает основу для долгосрочного роста стоимости компании.

Усовершенствованная в 2025 году бизнес-модель Компании по-прежнему базируется на масштабной клиентской базе и сетевой синергии. Портфель заказчиков ГК Софтлайн создает уникальное ценностное предложение для ИТ-производителей и остается фундаментом для кратного роста потенциальных M&A-целей.
Он позволяет привлекать как новых партнеров Группы, так и ИТ-компании с конкурентным собственным продуктом, действующие в самых быстрорастущих нишах технологического рынка и желающие стать частью ГК Софтлайн.

Холдинг способен предоставить полный спектр технологических решений и сопутствующих услуг, отвечающих всем потребностям заказчиков – от консалтинга до долгосрочной техподдержки:

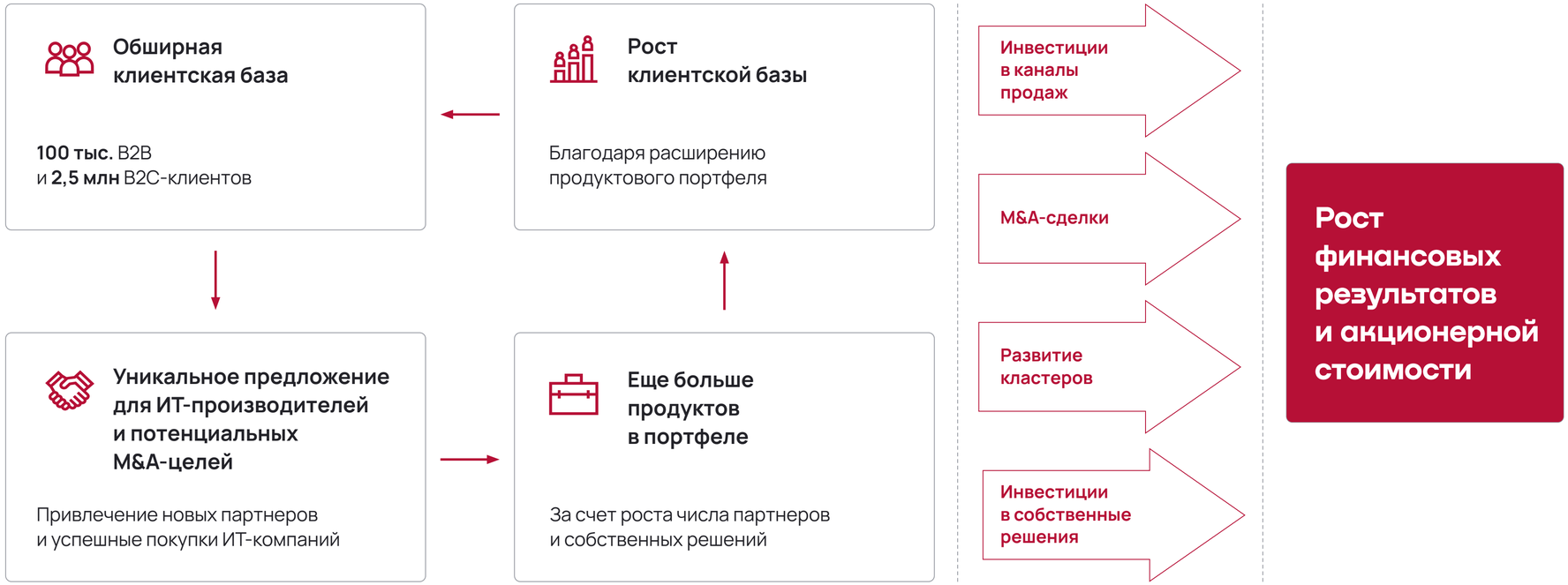
- На первоначальной стадии проекта – консалтинг и дизайн.
- На стадии реализации проекта – подбор партнерского и/или разработка собственного ПО и оборудования, поставка и интеграция.
- После завершения проекта – услуги технической поддержки и обучения пользователей.

Такой подход обеспечивает долгосрочные отношения с заказчиками, рост доли повторных продаж и увеличение пожизненной ценности клиента (LTV). Дополнительным элементом модели являются финансовые сервисы, включая лизинг, рассрочку и факторинг, которые снижают барьеры для внедрения технологий и расширяют доступ клиентов к решениям Компании.

Компания развивает продуктовое предложение за счет сочетания органического роста и M&A-сделок. Портфель решений последовательно расширяется и включает собственные разработки, продукты приобретенных компаний и партнерские технологии — так формируется единая экосистема. Интеграция активов в кластерную структуру позволяет ускорять вывод новых решений на рынок, повышать их масштабируемость и увеличивать экономическую отдачу от инвестиций.

В 2025 году ГК Софтлайн усилила внедрение ИИ как внутри бизнес-процессов, повышая операционную эффективность и скорость разработки, так и в клиентских проектах, расширяя линейку интеллектуальных решений. Это направление становится важным фактором повышения рентабельности и конкурентоспособности Компании.

Холдинг в синергии с дочерними бизнес-подразделениями, в частности FabricaONE.AI, нацелен на максимальную капитализацию растущего спроса на гиперавтоматизацию, в основе которой — комплексная автоматизация бизнес-процессов с использованием комбинации передовых технологий, таких как искусственный интеллект (ИИ), роботизированная автоматизация процессов (RPA), машинное обучение (ML), low-code платформы, обработка естественного языка (NLP) и интернет вещей (IoT).



Вертикальные отраслевые решения

Для промышленности

Bimeister, ENTERCHAIN, planmatic, EXEPLANT, MAINTEX, VISITECH, Fundamento, БОРЛАС, VPS

Для ритейла

RozniTech, grosa, MD AUDIT, COMEPC

Для финансового сектора

(SkyMDM, Дистанционное банковское обслуживание «iBanking» и др.).

Другие отраслевые решения

Горизонтальные решения

Процессы

citeck, ROBIN

Документы и входящие данные

Преферентум, DREAMDOCS, Цитрос

Данные и управленческая отчетность

POLY//ATICA EPM

Специализированные решения (HR-процессы)

БОСС

Таким образом, в основе бизнес-модели ГК Софтлайн — непрерывная эволюция. Через M&A, инвестиции в R&D, развитие технологий искусственного интеллекта и создание кластерной структуры холдинг трансформирует фрагментированный рынок технологий в экосистему интегрированных решений. ГК Софтлайн не только адаптируется к изменениям рынка, но и проактивно формирует тренды, предлагая клиентам комплексные решения под любые задачи. Гибкий подход делает цифровую трансформацию доступной для бизнеса любого масштаба, укрепляя позиции Группы как технологического лидера России.

ПАО «Софтлайн» завершила 2025 год с высокой и растущей валовой рентабельностью 35,5% – это основной показатель эффективности бизнес-модели.

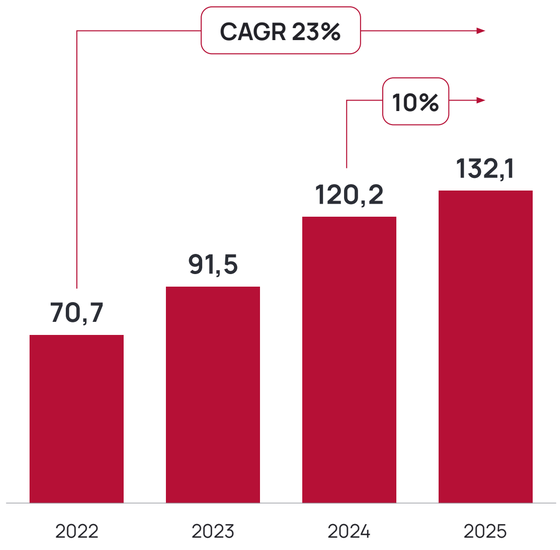
35,5%

Опережающий рост валовой прибыли (+28% при росте оборота 10%) демонстрирует результат фокуса на собственных высокомаржинальных решениях и максимизации прибыльности по каждому проекту.

+28%

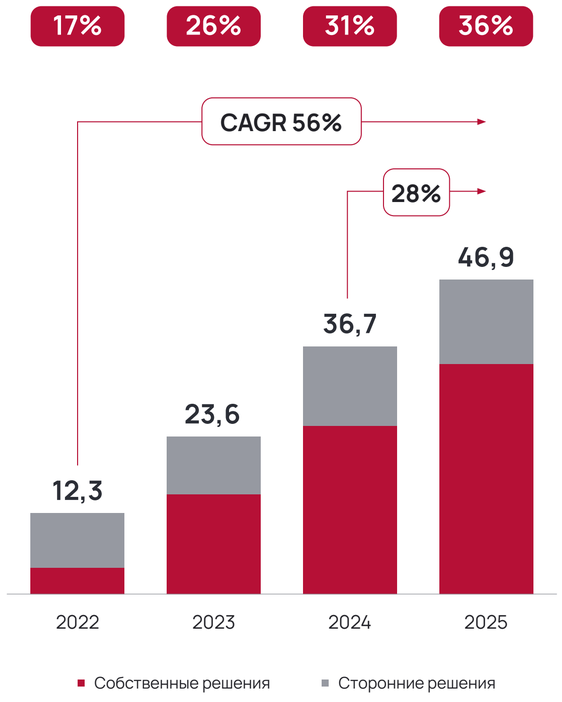
Оборот

млрд руб.



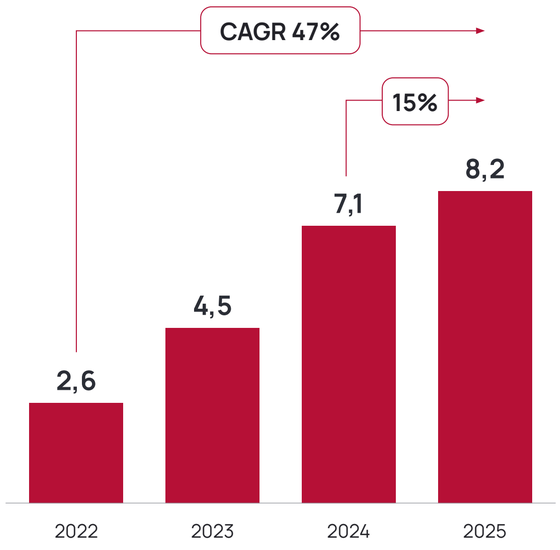
Валовая рентабельность

млрд руб.



Скорр. EBITDA

млрд руб.



Стратегия развития

Создание стоимости через рост и синергию

01 ↗

Развитие в быстрорастущих нишах

- Тиражное ПО
- ИИ
- Новые сектора
- Облака

02 ↗

Лидерство в фокусных сегментах

- Дистрибуция
- ИБ
- Разработка
- ИТ-услуги

03 ↗

Кластерный подход и открытость

- Объединение в кластеры
- KPI-подход в M&A
- Открытая бизнес-модель

04 ↗

Рентабельность бизнеса

36%
Рентабельность по валовой прибыли в 2025 году

- Эффективность

05 ↗

Управление инвестициями и стоимостью

- Развитие модели инвестиционно - технологического холдинга
- Вывод кластеров на рынки капитала

Стратегия развития Холдинга направлена на создание акционерной стоимости и формирование качественно новых позиций ПАО «Софтлайн» на российском и международном ИТ-рынках. Группа определяет для себя следующие стратегические направления:

01 Развитие в быстрорастущих секторах

Занимая лидирующие позиции на российском ИТ-рынке, Группа фокусируется на органическом и неорганическом росте в наиболее перспективных сегментах, отличающихся высокой инвестиционной привлекательностью и мультипликаторами:

Тиражное ПО, и, в частности – ПО для промышленности. ПАО «Софтлайн» фокусируется на создании комплексного предложения для промышленной автоматизации предприятий и реализации инновационных проектов любого уровня технологической сложности. Развитие промышленного направления Холдинга планируется путем органического и неорганического роста.

Рыночный контекст. *По оценке Б1, российский рынок высоких технологий продолжает трансформироваться на фоне ухода глобальных вендоров ПО и оборудования, которые до 2022 года занимали значимую долю в ключевых сегментах ИТ-рынка. Одновременно усилился фокус государства и бизнеса на технологический суверенитет, импортозамещение и рост доли отечественных поставщиков. Эти факторы формируют устойчивый спрос на российское прикладное, промышленное и инженерное ПО, а также комплексные решения для автоматизации предприятий, что обуславливает стратегический фокус Группы на развитии тиражного ПО и ПО для промышленности.*

Решения на основе искусственного интеллекта. Долгосрочная цель Группы – стать лидером в России по предложению технологичных решений на основе искусственного интеллекта, включая ПО и услуги, а также по эффективному использованию искусственного интеллекта для оптимизации собственных бизнес-процессов. Для этого ПАО «Софтлайн» продолжит а) развитие ИИ-компетенций команд б) инвестиции в разработку собственных ИИ-решений в) инвестиции в покупку компаний со зрелым ИИ-продуктом г) наращивание повсеместного использования ИИ-технологий внутри Группы для роста эффективности.

Рыночный контекст. *По оценке Б1, ИИ является одним из ключевых направлений продолжающейся технологической революции. Быстрое развитие ИИ создает спрос на прикладные решения, программные продукты и услуги, позволяющие заказчикам повышать эффективность, автоматизировать процессы и внедрять новые сценарии цифровой трансформации. Поэтому развитие ИИ-направления является одним из приоритетов Группы как с точки зрения расширения продуктового портфеля, так и с точки зрения повышения эффективности собственных бизнес-процессов.*

Облачные технологии. Группа продолжает активно развивать собственную облачную платформу, предлагая в том числе импортонезависимое облако на базе собственного аппаратного обеспечения и разработок. Дополнительно группа предлагает решения по управлению облачными средами, оптимизации расходов и управлению биллингом, а также широкий спектр партнерских IaaS, PaaS и SaaS решений для реализации задач цифровой трансформации бизнеса.

Рыночный контекст. *По оценке Б1, облачные технологии относятся к числу наиболее быстрорастущих направлений технологического рынка в России и продолжат демонстрировать высокие темпы роста: так, среднегодовой темп роста в 2025-2028 гг. составит 22%. Рост спроса на облачную инфраструктуру, импортонезависимые решения и сервисы по управлению облачными средами делает облака одним из ключевых инструментов цифровой трансформации бизнеса и государства. Это обуславливает стратегический фокус Группы на развитии собственной облачной платформы и сервисов для управления облачной инфраструктурой.*

Новые сектора, включая а) ИТ-консалтинг, в том числе промышленный. Группа продолжит развивать консалтинговое направление, включая стратегический и операционный ИТ-консалтинг, под единым брендом «Софтлайн Консалтинг», фокусируясь на создании комплексного предложения для заказчиков; б) Платежные и FinTech решения. ПАО «Софтлайн» продолжит развивать собственный независимый бренд«Сомерс» на рынке платежных решений, предлагая российским и международным заказчикам импортонезависимые POS-терминалы, платежное ПО, продукты для приема платежей и управления финансовыми операциями бизнеса и госструктур; в) Высокотехнологичное оборудование, включая компьютерные системы под брендом «Инферит» и лазерные технологии.

Рыночный контекст. *По оценке Б1, возможности роста для технологических компаний формируются не только внутри традиционного ИТ-рынка, но и в смежных высокотехнологичных сегментах, обладающих высокой инвестиционной привлекательностью и мультипликаторами. К таким направлениям относятся ИТ-консалтинг, системная интеграция и отраслевая цифровизация, платежные решения, производство ИТ-оборудования, фотоника и другие технологические ниши. Дополнительный спрос в этих сегментах поддерживается трендом на технологический суверенитет, импортозамещение, цифровизацию промышленности и развитие новых систем. Поэтому Группа выделяет новые сектора как отдельный стратегический приоритет для расширения портфеля, усиления синергий и выхода в перспективные технологические направления за пределами классического ИТ-бизнеса.*

02 Поддержание лидерства в фокусных сегментах

ПАО «Софтлайн» продолжит укреплять позиции в направлениях, где Холдинг уже занимает значимые доли рынка:

- дистрибуция ИТ-решений;
- услуги информационной безопасности;
- другие ИТ-услуги, включая заказную разработку, интеграцию, техническую поддержку, обучение, кастомизацию.

Это обеспечивает стабильный денежный поток и прогнозируемость финансовых результатов.

03 Развитие кластерного подхода

ПАО «Софтлайн» видит стратегическую задачу в развитии технологических кластеров и создании новых.

Функции Холдинга

- Профессиональный инвестор в точках роста на рынке
- Международный игрок на дружественных рынках

Синергия | Прозрачность | Инновации | Масштаб | Управляемость

01 Кластер FabricaONE.AI

fabricaONE.AI

Ведущий разработчик ПО и прикладных AI-решений

02 Кластер «Цифровые Решения»

ХАБЭКОПАРТНЕР, софтлайн решения, AXOFT, Allsoft, softline ecommerce, COMEPC, софтлайн цифровой актив

Лидирующий поставщик решений и услуг для цифровой трансформации государства и бизнеса

03 Кластер «СФ Тех»

SFTECH.PRO smart future technologies

Лидирующая экосистема высокотехнологичных решений

Группа является платформой для консолидации компаний и формирования новых кластеров для их выхода на рынки капитала и финансирования роста

Кластерная структура Холдинга позволит усилить синергию между компаниями кластеров и предлагать заказчикам лучшие комплексные решения для бизнеса в различных отраслях. Совместная работа внутри кластера способствует созданию инновационных решений, которые смогут быстрее масштабироваться и быть востребованными на рынках присутствия Группы. Последовательное развитие действующих кластеров и формирование новых направлений создадут дополнительные точки роста и повысят прозрачность бизнеса.

Кластерная структура способствует развитию инноваций, в частности, за счет формирования устойчивых технологических связей между компаниями Группы, концентрации профильной экспертизы и снижения внутренних барьеров между направлениями. Отдельные компоненты, формирующие кластер, взаимно усиливают друг друга: компании получают доступ к общей клиентской базе, инфраструктуре, каналам продаж и компетенциям, что позволяет оптимизировать ресурсы, ускорять совместные разработки и быстрее интегрировать успешные решения в продуктовый портфель Группы.

Открытая к партнерствам и сотрудничеству бизнес-модель ПАО «Софтлайн» создает основу для консолидации рынка за счет развития и масштабирования инноваций, укрепления сети партнерств, а также интеграции технологических компаний в рамках Холдинга.
Это позволяет Компании последовательно укреплять позиции в стратегически значимых сегментах.
Такой подход предполагает использование инструментов M&A и заключение стратегических соглашений о сотрудничестве.

KPI-подход: ПАО «Софтлайн» применяет в сделках слияния и поглощения KPI-подход, предусматривающий привязку части вознаграждения к достижению приобретаемыми активами целевых операционных и финансовых показателей. Использование механизмов отложенных платежей позволяет синхронизировать интересы акционеров и менеджмента приобретаемых компаний, снижать риски интеграции и обеспечивать достижение запланированного синергетического эффекта. Такой подход способствует повышению эффективности M&A-стратегии и устойчивому росту стоимости бизнеса Группы.

04 Рост рентабельности бизнеса

Группа продолжит фокусироваться на наиболее высокорентабельных нишах и развитии собственного портфеля решений, а также повышении эффективности бизнес-процессов.

05 Управление инвестициями и стоимостью

Развивая модель инвестиционно-технологического холдинга, ПАО «Софтлайн» продолжит реализацию стратегии неорганического роста за счет эффективных M&A-сделок по выгодным мультипликаторам, позволяющих наращивать акционерную стоимость ПАО «Софтлайн». Дополнительным инструментом раскрытия акционерной стоимости ПАО «Софтлайн» является стратегическая цель по выводу кластеров на рынки капитала.

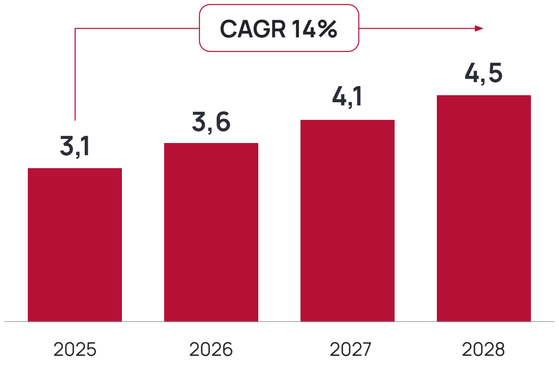
Кроме того, ПАО «Софтлайн» видит стратегическую задачу в укреплении позиций на международных рынках технологий в странах присутствия: Казахстане, Объединенных Арабских Эмиратах, Индонезии, Вьетнаме, Узбекистане. Группа планирует расширение присутствия в странах БРИКС и ШОС, а также в Юго-Восточной Азии и Индии.

Последовательная реализация стратегии способствует устойчивому росту оборота, повышению рентабельности и генерации свободного денежного потока, что создает основу для роста акционерной стоимости Компании.

Рынок

ГК Софтлайн оперирует на масштабном и динамично развивающемся рынке со значительным потенциалом роста в ближайшие 3 года

Объем ИТ-рынка РФ, трлн руб.



~1,5X

за период с 2025 по 2028гг.

Объем целевого рынка для Софтлайн, согласно прогнозам Б1, вырастет с 3,1 трлн рублей в 2025 году до 4,5 трлн рублей в 2028 году.

Основными рыночными драйверами роста ПАО «Софтлайн» считает:

- развитие экосистемы отечественных решений;
- программы цифровизации и импортозамещения для B2G- и системообразующих предприятий;
- развитие секторов информационной безопасности, облачных продуктов на базе новых платформ;
- продолжение технологической революции ИИ, технологии облачной инфраструктуры, растущие темпами, которые превышают среднерыночные как в РФ, так и в мире.

При этом ожидается, что благодаря продолжающемуся росту спроса на цифровые решения со стороны потребителей, обусловленного повышением актуальности внедрения цифровых технологий во всех отраслях экономики, ключевые сегменты Группы будут иметь высокие темпы роста на российском ИТ-рынке в период с 2025 по 2028 год (согласно данным отчета Б1).

- **Облачная инфраструктура.** По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка облачной инфраструктуры вырастет с 200 млрд руб. в 2025 году до 364 млрд руб. в 2028 году (среднегодовой темп роста с 2025 по 2028 гг. составит 22%).
- **Программное обеспечение.** По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка ПО составил 533 млрд руб. в 2025 году и достигнет 854 млрд руб. в 2028 году (среднегодовой темп роста с 2025 по 2028 гг. составит 17%).
- **Кибербезопасность.** По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка кибербезопасности составил 341 млрд руб. в 2025 году и достигнет 526 млрд руб. в 2028 году (среднегодовой темп роста с 2025 по 2028 гг. составит 16%).
- **ИТ-услуги.** По данным индустриального отчета компании Б1, размер рынка ИТ-услуг составил 689 млрд руб. в 2025 году и достигнет 893 млрд руб. в 2028 году (среднегодовой темп роста с 2025 по 2028 гг. составит 9%).

На этом фоне ГК Софтлайн, как стратегический ИТ-игрок, развивает бизнес-модель, позволяющую не только работать в ключевых сегментах рынка, но и отвечать на растущий спрос на более комплексные технологические решения.

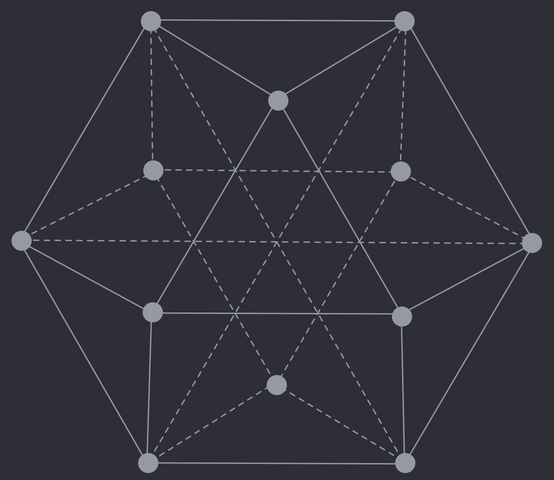
ГК Софтлайн работает в условиях структурной трансформации отрасли, где цифровизация перестала быть задачей внедрения отдельных решений и стала фактором устойчивости и эффективности бизнеса. В этих условиях ГК выстраивает подход, ориентированный на создание целостной технологической среды, обеспечивающей непрерывность и оптимизацию ключевых бизнес-процессов клиентов.

В ответ на изменение характера спроса ГК Софтлайн трансформировала организационную модель, перейдя к кластерной структуре, которая позволяет системно интегрировать технологические компетенции, продукты и сервисы в рамках единой архитектуры решений. Такой подход обеспечивает более высокую управляемость, ускоряет вывод решений на рынок и повышает их адаптацию под задачи заказчиков.

Значимость данной трансформации особенно высока для критически важных отраслей — промышленности, энергетики и государственного сектора, где надежность и стабильность технологической инфраструктуры напрямую влияют на операционную деятельность. В этих сегментах спрос смещается от отдельных ИТ-продуктов к комплексным решениям, обеспечивающим бесперебойную работу и предсказуемый результат.

Объединяя разнопрофильные направления бизнеса, ГК Софтлайн формирует экосистему решений, позволяющую закрывать полный спектр потребностей клиентов — от стандартных тиражируемых продуктов до комплексных отраслевых решений. Развитие собственной экспертизы и интеграция партнерских технологий обеспечивают возможность создания гибких, адаптированных под конкретные задачи решений, соответствующих текущему уровню сложности ИТ-ландшафта.

Такой подход позволяет Группе выступать для клиентов в роли технологического партнера, обеспечивающего не отдельные элементы инфраструктуры, а целостную архитектуру цифровой трансформации бизнеса.



Ключевые события 2025 года

Январь

ГК Softline объявила о приобретении контролирующей доли в группе компаний K2-9b, комплексном системном интеграторе решений в сфере информационной безопасности.

ГК Softline получила награду от «Лаборатории Касперского» как самый стабильный и надежный партнер года, а также стала лидером по продажам.

SL Soft (ГК Софтлайн) и Yandex Cloud объявили о стратегическом партнерстве в сфере облачных технологий, направленном на разработку и интеграцию инновационных решений для ритейла, промышленности и других отраслей.

Февраль

Совет директоров ПАО «Софтлайн» избрал состав Правления Компании. Создание этого органа направлено на улучшение качества корпоративного управления Компании и повышение его прозрачности в интересах инвесторов.

Академия Softline (ГК Софтлайн) объявила о расширении направления обучения технологиям искусственного интеллекта (ИИ) и запуске ряда образовательных программ, отвечающих актуальным потребностям рынка.

Февраль

Bell Integrator (ГК Софтлайн) разработала решение для автоматизации процессов подбора и обучения персонала для крупной финансовой организации, которое позволило заказчику выстроить эффективную информационно-коммуникационную среду с соискателями.

«Софтлайн Решения» (ГК Софтлайн) занял первое место в рейтинге работодателей России-2024 среди крупных компаний в категории «Системная интеграция, разработка, производство и дистрибуция ИТ-продуктов» по версии hh.ru.

«Инферит» (ГК Софтлайн) объявил об открытии собственного Центра экспертизы, специализирующегося на сертификации программного обеспечения, программно-аппаратных средств и комплексных решений в соответствии с требованиями Федеральной службы по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК).

SL Soft (ГК Софтлайн) интегрировала в платформу интеллектуальной автоматизации ROBIN ИИ-поиск по корпоративным базам знаний и документам, который минимизирует участие человека в рутинных процессах.

Март

ГК Софтлайн объявила о ребрендинге и смене названия компании НТО «ИРЭ-Полюс», ведущего производителя лазеров в России, присоединившегося к Группе в 2024 году, на VPG LaserONE.

Bell Integrator (ГК Софтлайн) разработала платформу автоматизации создания программного обеспечения на базе искусственного интеллекта «Алькод». Решение с помощью больших языковых моделей (LLM) автоматизирует рутинные операции аналитиков, разработчиков и тестировщиков.

Март

Московская биржа внесла акции ПАО «Софтлайн» в список акций, доступных на утренних торгах - с 6:50 до 9:50 по московскому времени.

ПАО «Софтлайн» объявило о замещении еврооблигаций Республики Беларусь из портфеля Группы на облигации, обращающиеся на Московской бирже. Номинальная стоимость замещающих облигаций на балансе Компании составила 6 млрд рублей (по курсу на дату совершения операции).

Академия Softline (ГК Софтлайн) запустила первую в России корпоративную образовательную программу, направленную на подготовку специалистов в области защиты моделей машинного обучения и этичного использования искусственного интеллекта.

Производитель компьютерного оборудования и программного обеспечения для ИТ-инфраструктуры и информационной безопасности «Инферит» (ГК Софтлайн) присоединился к Ассоциации разработчиков и производителей электроники (АРПЭ), объединяющей около 180 ведущих компаний отрасли.

Апрель

ГК Софтлайн объявила о смене позиционирования – Группа трансформировалась из поставщика решений в области цифровой трансформации и информационной безопасности в инвестиционно-технологический холдинг с фокусом на инновации. Компания также сообщила о формировании технологических кластеров.

На заводе «Инферит» (ГК Софтлайн) стартовало производство первого отечественного платежного терминала P180, разработанного компанией «Сомерс» (ГК Софтлайн) для крупного и среднего ритейла.

Апрель

Bell Integrator (ГК Софтлайн) реализовала проект для крупного российского банка по импортозамещению системы дистанционного обслуживания клиентов.

Bell Integrator (ГК Софтлайн) разработала систему бизнес-мониторинга сквозных процессов для крупной российской финансовой корпорации. Созданное решение в режиме реального времени информирует о сбоях на всех уровнях ИТ-инфраструктуры и в информационных системах, отображая результаты на дашбордах. Это позволяет оперативно устранять выявленные проблемы, инциденты и нештатные ситуации, повышая тем самым качество предоставляемых компанией услуг.

ГК Софтлайн автоматизировала часть бизнес-процессов МБ РУС Банка, повысив их эффективность за счет внедрения BPM-системы.

Май

ГК Софтлайн объявил о завершении формирования кластера FabricaONE.AI, который объединяет активы и компетенции Группы в сфере ИИ-технологий, заказной разработки и индустриального программного обеспечения.

Группа «Борлас» (ГК Софтлайн) получила эксклюзивные права на дистрибуцию ПО и развитие партнерской сети компании «Фидесис» (программный комплекс CAE Fidesys) на территории РФ.

SL Soft FabricaONE.AI (акционер - ГК Софтлайн) представила новую версию модуля «Электронный наряд-допуск» платформы Visitech с внедренной высокоточной картографией и инструментами мониторинга за состоянием объектов.

Июнь

ГК Softline объявила о приобретении 51% доли в группе компаний «Омег-Альянс» (Operations Management Engineering Alliance), специализирующейся на консалтинге и комплексных решениях в области производственного и операционного менеджмента. В периметре ГК Softline «Омег-Альянс» вошла в сформированное направление программных продуктов для индустриального сегмента кластера FabricaONE.AI.

OMEGALLIANCE

ПАО «Софтлайн» подтвердило кредитный рейтинг на уровне ruBBB+ от рейтингового агентства «Эксперт РА» с повышением прогноза до уровня «позитивный». Агентство также подтвердило кредитный рейтинг облигаций ПАО «Софтлайн» серии 002P-01 на уровне ruBBB+.

эксперт ра | «Позитивный»

ПАО «Софтлайн» стало одним из лучших эмитентов по взаимодействию с инвесторами, заняв 2 место из 78 возможных в IR-рейтинге Smart-lab «Работа российских эмитентов с частными инвесторами».

ГК Softline и «Росатом Автоматизированные системы управления» объявили о стратегическом сотрудничестве для совместной разработки доверенных цифровых решений для промышленности.

SL Soft FabricaONE.AI (акционер - ГК Софтлайн) объединила собственные продукты с искусственным интеллектом в направление SL Soft AI.

Группа «Борлас» (ГК Софтлайн) подтвердила лидирующие позиции в консалтинге, заняв 7 место в основном рэнкинге рейтингового агентства RAEX, 1 место в сфере управленческого консультирования и 3 место в области управления персоналом.

Bell Integrator FabricaONE.AI (акционер - ГК Софтлайн) разработала собственную платформу для организации информационного взаимодействия между отечественными и зарубежными финансовыми организациями.

Июль

Bell Integrator FabricaONE.AI (акционер - ГК Софтлайн) создала собственное решение для эффективного управления API компании. Продукт на базе платформы Gravitee с открытым исходным кодом предназначен как для предоставления сервисов организации для внешних партнеров и потребителей, так и для внутренних заказчиков.

ГК Софтлайн вошла в ТОП-10 рейтинга «Крупнейшие ИТ-компании России» агентства CNews Analytics, заняв 6 место.

CNews Analytics

Bell Integrator FabricaONE.AI (акционер - ГК Софтлайн) реализовала проект по импортозамещению иностранной CMS системы SiteCore и переводу сайта крупного российского банка на новый технологический стек открытого российского ПО.

Август

ГК Софтлайн объявила о создании технологического Кластера «СФ Тех»), в который вошли активы и компетенции Группы в области высокотехнологичных решений для корпоративных, промышленных и инфраструктурных заказчиков.

SFTECH.PRO smart future technologies

ГК Софтлайн заключила сделку с Sk Capital по продаже более 10% обыкновенных акций на сумму 5 млрд рублей; компания стала крупнейшим миноритарным акционером ПАО «Софтлайн».

Sk Capital акции на сумму 5 млрд рублей

SL Soft FabricaONE.AI (акционер - ГК Софтлайн) представила ИИ-ассистента линейки продуктов Citeck - встроенный чат-помощник на базе передовых больших языковых моделей (LLM).

Сентябрь

Технологический кластер «СФ Тех» (ГК Софтлайн) и ПАО «Банк ПСБ» заключили соглашение о сотрудничестве в финансово-кредитной сфере в целях развития кластера.

ГК Софтлайн заняла первое место в рейтинге крупнейших ИТ-поставщиков в российском ритейле по итогам 2024 года от аналитического агентства TAdviser.

TADVISER

Bell Integrator FabricaONE.AI (акционер – ГК Софтлайн) запустила новое направление R&D AI в рамках Центра исследований и разработок, которое станет площадкой для быстрых пилотов и внедрения решений на основе искусственного интеллекта.

Октябрь

ГК Софтлайн приобрела мажоритарную долю в 51% в компании BeringPro, специализирующейся на управленческом и ИТ-консалтинге, а также внедрении решений для цифровой трансформации и повышения эффективности бизнеса.

BeringPro.

ГК Софтлайн объявила о завершении третьего, финального этапа обмена ГДР Noventiq на акции ПАО «Софтлайн». В результате доля акций Компании в свободном обращении (free-float) увеличилась на 2,1 процентных пункта и составила около 21%.

SL Soft FabricaONE.AI (акционер — ГК Софтлайн) представила SL AI Search — корпоративный интеллектуальный поиск нового поколения.

Ноябрь

Компания VPG LaserONE (кластер «СФ Тех» ГК Софтлайн) вошла в число победителей конкурса Минпромторга России, проведенного в рамках нацпроекта «Средства производства и автоматизации». Грант будет направлен на создание центра промышленной робототехники.

Bell Integrator FabricaONE.AI (акционер – ГК Софтлайн) разработала продукт для расчета итоговых данных отчетности компаний без необходимости в программировании – «Модуль-конструктор Расчетные Матрицы» (РМ).

Группа «Борлас» (ГК Софтлайн) открыла новую технологическую практику, специализирующуюся на комплексной оптимизации процессов проектирования и сооружения капиталоемких объектов в энергетической, добывающей и машиностроительной отраслях.

Декабрь

ГК Софтлайн возглавила рейтинг крупнейших ИТ-поставщиков в промышленности по версии TAdviser третий год подряд.

Bell Integrator FabricaONE.AI (акционер – ГК Софтлайн) разработал платформу для управления инвестициями TradeLine, которая упрощает взаимодействие между финансовыми организациями и их клиентами.

Компания VPG LaserONE (кластер «СФ Тех» ГК Софтлайн) внедрила роботизированный комплекс гибридной лазерной сварки на одном передовых отечественных машиностроительных заводов.

Академия АйТи FabricaONE.AI запустила обучающую программу «Директор по ИИ (CAIO): от стратегии к практике» - курс для руководителей, которые внедряют искусственный интеллект в бизнес.

Акционерный капитал и ценные бумаги

Акционерный капитал

Структура владения

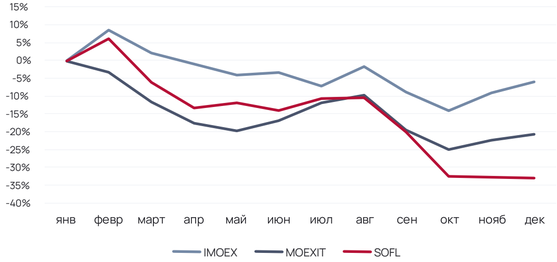
На конец 2025 года уставный капитал ПАО «Софтлайн» состоял из 400 002 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 100/66667 руб. каждая. Привилегированные акции в уставном капитале Компании отсутствуют. Все акции Компании являются голосующими из расчета «одна акция соответствует одному голосу».

Категория владельцев	Доля владения правом распоряжаться определенным количеством голосов, приходящихся на голосующие акции (доли), составляющие уставный капитал эмитента
Основной акционер ООО «Алварус Капитал» (ООО «Аталайя»)	46,4%
Институциональные владельцы	26,3%
Информация в отношении акций, принадлежащих подконтрольным эмитенту компаниям	4,7%
Информация в отношении акций, принадлежащих членам органов управления Общества	1,6%
Информация в отношении акций, принадлежащих прочим акционерам	21,0%

Сведения приведены на основе имеющейся у Общества информации и без учета финансовых операций с использованием акций.

Стабильная динамика количества акционеров, в тыс. чел

Динамика стоимости акций ПАО «Софтлайн» на Московской бирже в 2025 году



- Акции компании торгуются на российском фондовом рынке с сентября 2023 года.
- Акции включены в котировальный список второго уровня Московской биржи **(тикер — SOFL)**.
- Рыночная капитализация компании на конец 2025 года составила

32 млрд руб.

По оценкам Компании, коэффициент free-float (доля акций, находящихся в свободном обращении) для акций ПАО «Софтлайн» — порядка 21%. В 2025 году в результате третьего этапа обмена ГДР Noventiq на акции ПАО «Софтлайн» коэффициент free-float увеличился на 2,1 процентных пункта.

Коэффициент free-float 21% ↗

В 2025 году ПАО «Софтлайн» сообщило о продлении обратного выкупа акций, объявленного в октябре 2024 года, еще на один год. За 12 месяцев 2025 года было выкуплено около 12 млн акций ПАО «Софтлайн».

На конец отчетного периода акции ПАО «Софтлайн» включены в 7 биржевых индексов, что способствует росту ликвидности и привлекательности акций компании для разных групп инвесторов:

MOEXBMI	Индекс акций широкого рынка (2024)
RUBMI	Индекс РТС широкого рынка (2024)
MOEXIT	Индекс информационных технологий (2024)
RTSIT	Индекс РТС IT (2024)
MCXSM	Индекс МосБиржи средней и малой капитализации (2024)
RTSSM	Индекс РТС средней и малой капитализации (2024)
MOEXINN	MOEXINN Индекс МосБиржи инноваций (2023)

Права акционеров

Порядок реализации акционерами своих прав определяется федеральными законами «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», а также прочими правовыми актами Российской Федерации.

Информация о регистраторе

Регистратором акций Компании является АО «НРК — Р.О.С.Т.». Держатели акций, в том числе клиенты номинальных держателей, могут принимать участие в общих собраниях путем заполнения электронной формы бюллетеней, используя электронный сервис регистратора «Личный кабинет акционера». Порядок подключения к сервису «Личный кабинет акционера» размещен на сайте регистратора. Акционеры могут также воспользоваться мобильным приложением «Акционер онлайн».

Ценные бумаги

Акции (обыкновенные)

Номер гос. регистрации: 1-01-45848-H

Дата начала торгов: 25.09.2023

ISIN: RU000A0ZZBC2

Тикер: SOFL

Регистратор: АО «НРК — Р.О.С.Т.»

Дивидендная политика

не менее **25%** от чистой прибыли

по итогам 2025 г. и далее

В Компании действует положение о дивидендной политике, утвержденное Советом директоров. Дивидендная политика направлена на поддержание интересов акционеров путем обеспечения максимальной прозрачности и при этом учитывает ожидаемый рост бизнеса, стратегию развития и инвестиционные возможности в технологическом секторе. Дивидендная политика разработана в рамках работы по совершенствованию финансовой стратегии Компании и основана на анализе лучших практик в сфере корпоративного управления.

Общее собрание акционеров на основании рекомендаций Совета директоров принимает решение о размере дивидендов и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Согласно национальному законодательству, эта дата устанавливается от 10 до 20 дней с даты Общего собрания акционеров. Дивиденды выплачиваются напрямую номинальному держателю в срок не позднее 10 рабочих дней, а лицам, зарегистрированным в реестр акционеров, выплаты осуществляются через регистратора АО «НРК — Р.О.С.Т.» не позднее 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Акционер, не получивший объявленных дивидендов в связи с тем, что у компании или регистратора отсутствуют адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора вправе обратиться с требованием о выплате невостребованных дивидендов в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате. По истечении такого срока объявленные и невостребованные дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли компании, а обязанность по их выплате прекращается.

Облигации

ruBBB+

кредитный рейтинг от «Эксперт РА»

эксперт ра — июнь 2025

A-(RU)

рейтинг от АКРА

АКРА — март 2026

В обращении на Московской бирже находится шестой выпуск биржевых облигаций ПАО «Софтлайн» серии 002Р-02 с погашением в феврале 2028 года и ставкой купона 19,50% годовых при ежемесячной выплате купонного дохода. Объем выпуска составил 6,6 млн облигаций номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая. Выпуск был размещен по открытой подписке, торги начались 13 февраля 2026 года. Высокий спрос со стороны инвесторов позволил снизить ставку купона до 19,5% годовых, а также более чем вдвое увеличить первоначально заявленный объем размещения до 6,6 млрд рублей.

В 2026 году был погашен биржевой выпуск облигаций серии 002Р-01 на 6 млрд рублей.

В июне 2025 года ПАО «Софтлайн» подтвердило кредитный рейтинг на уровне ruBBB+ от рейтингового агентства «Эксперт РА» с повышением прогноза до уровня «позитивный». Присвоенный высокий рейтинг кредитоспособности ПАО «Софтлайн» обусловлен, по оценкам «Эксперт РА», высокими рыночными и конкурентными позициями Компании, умеренно высокой оценкой ликвидности, низким уровнем корпоративных рисков и другими факторами.

В марте 2026 года ПАО «Софтлайн» впервые получило кредитный рейтинг A-(RU) от АКРА со стабильным прогнозом. Аналогичный рейтинг A-(RU) был присвоен также облигационному выпуску ПАО «Софтлайн» серии 002Р-02.

Взаимодействие с акционерами

ПАО «Софтлайн» придерживается открытой политики коммуникации с инвесторами. Департамент по связям с инвесторами активно коммуницирует со всеми группами институциональных и частных инвесторов, используя все возможные каналы коммуникации.

Конференц-звонки и встречи с инвесторами, участие в инвестиционных конференциях

>10 открытых оффлайн-встреч

>10 открытых онлайн-встреч

ПАО «Софтлайн» ежеквартально проводит презентацию финансовых результатов с возможностью участия в онлайн- и оффлайн-форматах.

В начале 2026 года Компания организовала визит на производственную площадку компании VPG LaserONE (кластер «СФ Тех» ГК Софтлайн) для представителей СМИ и экспертов финансового рынка. Участники мероприятия познакомились с производственными процессами предприятия и его ключевыми технологическими направлениями. По итогам визита Компания опубликовала видеозапись.

Пресс-релизы, презентации, видеоотчеты, годовые отчеты, сообщения о существенных фактах, а также интерактивные инструменты

>50 пресс-релизов

Всегда на связи по e-mail

< 24 часа среднее время ответа по электронной почте

Открытая и постоянная коммуникация через социальные сети

> 200 постов в соцсетях для инвесторов в 2025 году

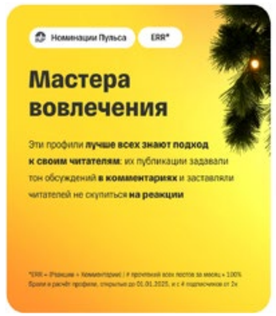
Активная работа с инвесторами и открытость Компании подтверждается инвестиционным сообществом: в 2025 году ПАО «Софтлайн» стало эталоном IR-рейтинга Smart-lab.

IR-рейтинг #3

Работа российских эмитентов с частными инвесторами

SMART-LAB

По итогам 2025 года официальный профиль ПАО «Софтлайн» получил номинацию «Мастера вовлечения» крупнейшей соцсети для инвесторов от Т-Банка



1. MMK_Group
2. Softline_Official
3. Cherkizovo_Official

Соцсети для инвестров

Т-Пульс

Smart-Lab

Альфа-Инвестор

БКС Профит

Импульс

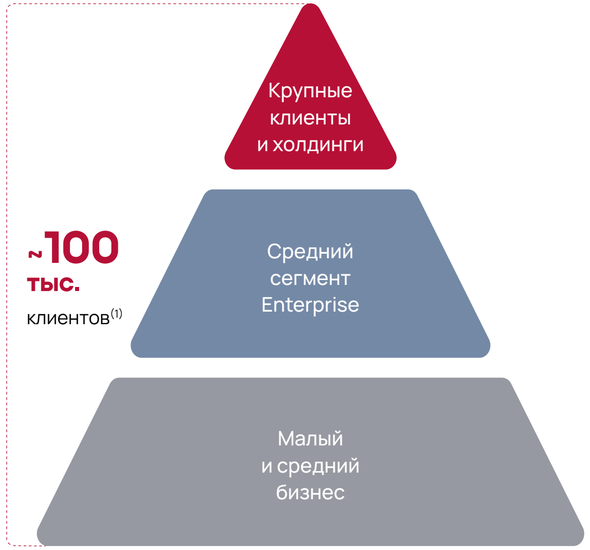
Telegram

Обзор результатов

Операционные результаты

Клиентская база ГК Софтлайн насчитывает свыше 100 000 корпоративных клиентов, что охватывает практически весь спектр бизнеса — от крупнейших корпораций и системообразующих предприятий до компаний среднего звена и представителей малого бизнеса. Помимо корпоративного сегмента, Группа также обслуживает более 2,4 млн частных лиц и индивидуальных предпринимателей, что свидетельствует о широком рыночном охвате и способности работать с клиентами разного масштаба и уровня потребностей.

ГК Софтлайн располагает масштабной и диверсифицированной клиентской базой, охватывающей заказчиков из всех ключевых отраслей экономики — от промышленности и финансового сектора до розничной торговли, телекома и госсектора. Такая широкая отраслевая и клиентская структура обеспечивает низкий уровень концентрации: доля ни одного из клиентов не является критичной для совокупного оборота ГК. Благодаря этому риски, связанные с возможной потерей отдельного заказчика или группы заказчиков, практически сведены к нулю, что придает бизнесу дополнительную устойчивость.



Индустрии

- Нефтегазовый сектор
- Ритейл
- Телеком
- Финансы
- Промышленность
- Публичный сектор

Топ-10 клиентов

СБЕР БАНК, Альфа Банк, Ростелеком, Банк России, ЮниКредит Банк, ВТБ, ТI Интеграция

Повторяющийся оборот в 2025 г.

39%

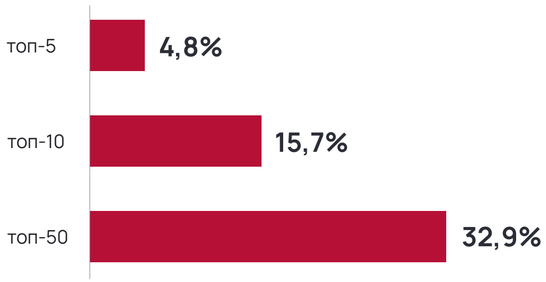
Среднегодовой оборот с одним постоянным клиентом превышает оборот с прочими клиентами

в 10 раз

В отчетном 2025 году пул из десяти крупнейших клиентов формировал чуть менее 16% оборота, при этом крупнейший из них обеспечивал 5%.

На долю 50 крупнейших заказчиков приходится 33% совокупного оборота. Группа демонстрирует поступательный рост объемов бизнеса с ключевыми клиентами, что укрепляет репутацию ГК Софтлайн как надежного и предсказуемого партнера в поставках всего спектра современных ИТ-решений. Оборот с ТОП-10 клиентов увеличился на 30,8% г/г.

Доля крупнейших B2B-клиентов в обороте, %



Накопленная экспертиза в работе с флагманскими проектами позволяет масштабировать лучшие практики и эффективно внедрять комплексные решения для организаций из различных секторов экономики.

Приоритетом выступает выстраивание долгосрочных партнерств, в рамках которых ГК Софтлайн неизменно гарантирует безупречное качество сервиса и глубокую технологическую проработку.

Примечание: (1) Уникальных клиентов в CRM-системе за 2020-2025 гг.

Сторонние решения более 5 000 ИТ-производителей

> 5 тыс. ведущих ИТ-производителей

- Программное обеспечение
- Искусственный интеллект
- Аппаратное обеспечение
- Большие языковые модели
- Облака и виртуализация
- Промышленная цифровизация
- Информационная безопасность
- Вычислительная инфраструктура

kaspersky, инфотекс, UserGate, ICS, PostgresPro, Научно-производственное объединение РУСБИТЕХ, SOLAR, КИБЕР ПРОТЕКТ, positive technologies, КОД безопасности

34% (32% в 2024 г.)

оборота ГК Софтлайн в 2025 г. приходится на топ-10 поставщиков

19% (13% в 2024 г.)

оборота ГК Софтлайн в 2025 г. приходится на продукты «Лаборатории Касперского»

В 2025 г. ГК Софтлайн продолжила укреплять партнерства с ведущими ИТ-вендорами - структура топ-10 поставщиков существенно не поменялась по сравнению с 2024 г.: на топ-10 поставщиков пришлось 34,4% оборота (против 32,2% годом ранее).

ГК Софтлайн также активно развивает стратегические партнерства в ключевых высокотехнологичных направлениях: промышленная цифровизация, искусственный интеллект (ИИ), большие языковые модели (LLM) и вычислительная инфраструктура.

Партнерская программа выстроена по многоуровневому принципу — от базового агентского формата до глубокого дистрибьюторского партнерства — и предполагает прогрессивные условия сотрудничества, которые улучшаются по мере роста компетенций и увеличения обьемов продаж. Вендоры проходят обучение и сертификацию, участвуют в совместных маркетинговых активностях.

Благодаря развитой многоканальной системе продаж (E-commerce, B2B, дистрибуция) ГК Софтлайн охватывает все сегменты рынка и гарантирует бесперебойность поставок. Платформенная модель взаимодействия обеспечивает вендорам непрерывные автоматизированные продажи облачных и подписочных решений, обеспечивая их быстрое развертывание у заказчика и формирование стабильного рекуррентного дохода у вендора.

ГК Софтлайн оказывает централизованную техническую поддержку в рамках мультивендорной модели, обучает специалистов заказчика на базе ресурсов Академии Софтлайн, что позволяет вендорам оптимизировать расходы на сопровождение заказчиков.

В 2025 году ГК Софтлайн продолжала усиливать свой портфель как за счет развития мультивендорного партнерства, так и за счет смещения фокуса в сторону более высокорентабельных собственных решений.

Кластерная структура Компании способствует более рациональному распределению ресурсов, ускорению запуска и масштабированию новых продуктов.

Собственные продукты активно внедряются не только у заказчиков, но и внутри ГК Софтлайн: в ряде компаний Группы были внедрены системы СЭД и КЭДО собственной разработки «Цитрос». Это позволило унифицировать и ускорить бизнес-процессы, сократить объем рутинных задач и отработать эталонные условия для эффективной работы используемых решений.

ГК Софтлайн последовательно выстраивает единый технологический контур, где автоматизация, искусственный интеллект и кибербезопасность работают в связке.

Примером интеграции инновационных технологий и кросс-функциональной синергии стало создание Группой «Борлас» (ГК Софтлайн) и VPG LaserONE (кластер «СФ Тех» ГК Софтлайн) решения для лазерной сварки с применением ИИ и моделей машинного обучения. Данное решение обеспечивает контроль качества стыков листов обшивки вагонов и сварного шва для вагоностроительного завода, решая одну из ключевых задач промышленности — автоматизацию контроля на критически важных производственных этапах.

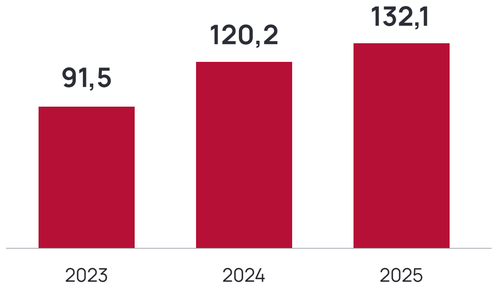
Финансовые результаты

На российском ИТ-ландшафте наблюдается смена стратегической парадигмы: точечное импортозамещение иностранного ПО уступает место внедрению гибких комплексных платформ, способных оперативно адаптироваться под специфические задачи пользователей.
ГК Софтлайн, опираясь на развитую экосистему, компетенции в создании как кастомизированных, так и тиражируемых программных продуктов, а также спектр дополнительных сервисов, обеспечивает покрытие полного цикла клиентских потребностей.

В 2025 году Группа демонстрирует сбалансированную динамику развития, сочетая механизмы органического роста с неорганической экспансией, реализованной посредством закрытия двух сделок M&A. Данные приобретения позволили расширить продуктовый портфель, упрочить позиции в сегментах разработки и тестирования ПО, а также привлечь пул высококвалифицированных специалистов. Параллельно Группа форсирует развитие высокотехнологичных решений с высоким потенциалом роста, включая лазерные технологии, которые органично дополняют ИТ-продукты в рамках решения производственных и промышленных задач.

В 2025 году ГК Софтлайн сохранила опережающие темпы роста бизнеса благодаря масштабированию и интенсификации продаж портфеля высокомаржинальных продуктов собственного производства.

Динамика оборота, млрд руб.



По итогам 2025 г. совокупный оборот эмитента составил 132,1* млрд руб., что на 9,9% превышает показатель предыдущего года. Оборот по сделкам M&A составил 0,9 млрд руб. (0,7% от общего оборота Группы). Оборот органического бизнеса (без учета M&A) — 131,2 млрд руб., такое значение на 9,1% выше показателя 2024 г., что подтверждает адаптацию бизнеса Компании к рыночным условиям.

За последние годы структура продаж претерпела значительную трансформацию. От модели, ориентированной преимущественно на реселлинг программного обеспечения и подписок, Софтлайн эволюционировал в полноценную сервисную организацию. Несмотря на то, что сегмент продаж ПО и облачных решений сохраняет доминирующее положение в обороте Группы (57,3% по итогам 2025 года), доля услуг достигла отметки в 24,7%, продемонстрировав существенный прирост за трехлетний период.

Компания системно наращивает мощности в сфере производства собственного оборудования. Портфель выпускаемой продукции охватывает компьютеры, серверы, моноблоки, ноутбуки, периферийные устройства, а также кассовую технику и лазерное оборудование.

Повторяющийся оборот

39% 2025

37% 2024

Оборот сегментов

+22% Собственные решения

+5% Сторонние решения

Компания ведет учет оборота в разрезе двух сегментов: сторонние решения и собственные решения. Сторонние решения состоят из перепродаж ПО, оборудования, ИТ-услуг, облачных решений и подписок. Собственные решения состоят из продаж собственных продуктов (ПО, оборудование, высокотехнологичные решения) и услуг (ИТ-сервисы, облачные сервисы).

В 2025 г. наблюдается рост сегмента сторонних решений: прирост оборота составил 4,6% (68,1% от общей величины оборота) и достиг 90,0 млрд руб.

Наблюдается рост подписок на 6,4 млрд руб. (+16,4 п.п., до 46,1 млрд руб.), доля подписок в совокупном обороте по итогам 2025 г. достигла 34,1%. Наиболее выраженную динамику в 2025 г. продемонстрировали сервисы (+19,4 п.п., 2,2% от совокупного оборота, до 3,0 млрд руб.), что обусловлено увеличением объемов услуг, предоставляемых в партнерстве с вендорами и интеграторами. Наблюдалась также положительная тенденция по приросту облачных сервисов (+18,6 п.п., 4,1% от оборота, до 5,4 млрд руб.). Оборот от продаж оборудования снизился год к году на 27,8% (до 14,9 млрд руб.), что связано с высокой базой прошлого года, вызванной резким ростом спроса на оборудование.

В целом направление бизнеса по продаже сторонних решений находится в стадии зрелости, продолжает генерировать стабильные денежные потоки и действует на сформированном рынке. Это позволяет Группе перераспределять ресурсы в перспективные быстрорастущие направления, сохраняя при этом устойчивость бизнес-модели.

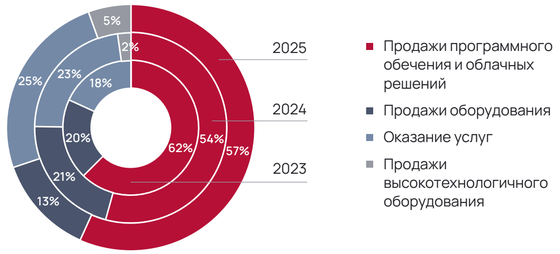
Оборот собственных решений вырос на 7,9 млрд руб. или на 23,1% (31,9% совокупного оборота, до 42,1 млрд руб.). Собственные услуги показали устойчивый рост: оборот в 2025 г. увеличился на 19,9% по сравнению с 2024 г. (22,5% совокупного оборота, до 29,7 млрд руб.). Такая динамика связана с масштабированием бизнеса благодаря M&A-сделкам, заключенным в течение года, а также с расширением деятельности, в том числе за счет импортозамещения.

Наибольшую динамику показал сегмент высокотехнологичных решений (включая лазерные технологии) — рост практически в три раза (5,5% от совокупного оборота, до 7,3 млрд руб.). Рост обусловлен в том числе эффектом низкой базы 2024 г. (во втором полугодии 2024 г. в рамках M&A стратегии была приобретена компания ООО «НТО «ИРЭ-Полюс»**). Сегмент облачных сервисов в 2025 г. также вырос — на 18,6% по сравнению с 2024 г. (1,0% оборота за 2025 г., до 1,3 млрд руб.).

Реализация собственного оборудования снизилась относительно прошлого года на 49,1% (до 2,4 млрд руб.) по той же причине, что и снижение продаж стороннего оборудования.

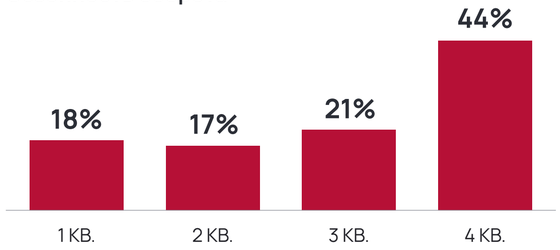
Компания также ведет объединенную по продуктам аналитику. В структуре оборота за 2025 г. основную долю заняли продажи ПО и облачных решений (56,7% от общего оборота, +2,6 п.п.), продажи услуг заняли 24,7% (+2,1 п.п.), оборудования – 13,1% (-8,0 п.п.), высокоточного оборудования – 5,5% (+3,3 п.п.). Рост доли продаж ПО, облачных решений и ИТ-услуг отражают рыночную динамику в 2025 г.

Структура оборота по продуктам



В отчетном периоде бизнес был реорганизован в кластерную структуру, которая позволяет четко сегментировать бизнес-потоки и фокусироваться на приоритетных задачах рынка.

Сезонность оборота

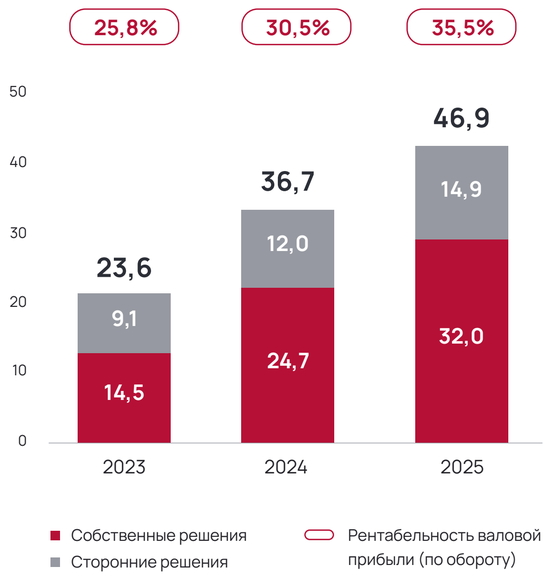


Спрос на решения Компании имеет четко выраженную сезонную динамику: основной оборот генерируется в 4 квартале, когда крупные корпоративные и государственные заказчики закрывают свои годовые ИТ-бюджеты.

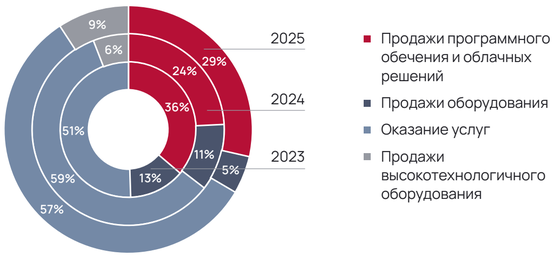
Источник: МСФО отчетность Компании
*включая прекращенную деятельность в размере 0,1 млрд руб.
**06.03.2025 г. ООО «НТО «ИРЭ-Полюс» было переименовано в ООО «ВПГ Лазеруан»

Опережающие темпы роста валовой прибыли

Динамика валовой прибыли, млрд руб.



Структура валовой прибыли по продуктам



По итогам 2025 года вклад направления услуг в совокупную валовую прибыль достиг 57,3% и составил 26,9 млрд руб. При этом ключевым фактором качества сервисной выручки остается высокая доля собственных решений, которая в общем обьеме предоставленных услуг составила 92,8% (25,0 млрд руб.).

Валовая прибыль от реализации ПО и облачных сервисов продемонстрировала положительную динамику (28,6% от всей валовой прибыли или 13,3 млрд руб.), что обусловлено как увеличением оборота в данном сегменте, так и ростом его рентабельности. Повышенный спрос на программное обеспечение поддерживается эскалацией киберугроз и продолжающимся переходом корпоративных заказчиков на отечественные программные продукты.

Доля валовой прибыли от продаж оборудования, напротив, сократилась до 4,9% (до 2,3 млрд руб.), что носит закономерный характер и связано с насыщением рынка на фоне волны обновления инфраструктуры в 2023–2024 гг. Вместе с тем, сегмент высокотехнологичного оборудования (лазерная техника) показывает уверенный рост: на конец 2025 года его удельный вес в валовой прибыли достиг отметки 9,2% (4,3 млрд руб.).

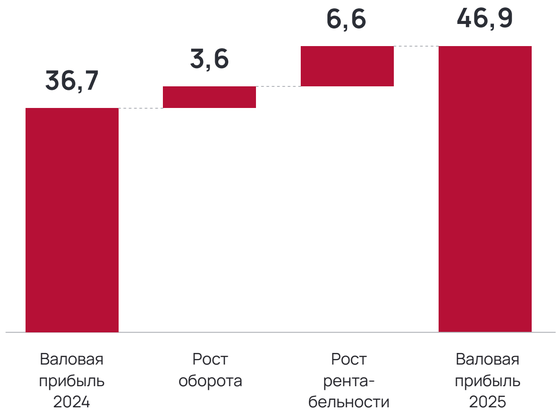
Приоритетной стратегической задачей для Компании остается наращивание обьемов реализации собственных решений.

Компания завершила год с очередным собственным рекордом по рентабельности валовой прибыли 35,5% (+5,0 п.п.).

Ключевым фактором роста маржинальности выступило наращивание доли собственных решений в структуре продаж (+1,1 п.п., до 32,0 млрд руб.). При этом сама рентабельность продаж продуктов и услуг собственной разработки также вышла на рекордный для Группы уровень — 76,1%. Такой результат обеспечен совокупным влиянием двух факторов: ростом валовой прибыли от собственных услуг на 24,4% и повышением рентабельности данного сегмента на 3,0 п.п.

Валовая рентабельность решений сторонних производителей в сравнении с предыдущим годом также улучшилась и составила 16,6% (+2,6 п.п.). Положительная динамика обусловлена главным образом увеличением доходности реализации стороннего программного обеспечения, в том числе за счет расширения и углубления партнерских программ с вендорами.

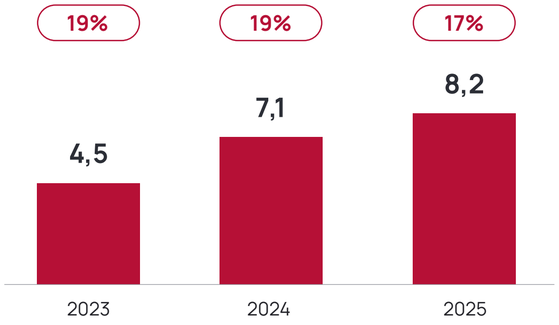
Факторы роста валовой прибыли, млрд руб.



Источник: МСФО отчетность Компании

Рост скорректированной EBITDA

Динамика скорр. EBITDA*, млрд руб.



Рентабельность скорр. EBITDA (по валовой прибыли)

*по продолжающейся и прекращенной деятельности

Расчет скорр. EBITDA, млрд руб.

Чистая прибыль	**0,3**
Налог на прибыль	-0,1
Амортизация ОС, НМА и активов в форме пользования	4,1
Финансовые доходы/расходы	3,3
Изменение справедливой стоимости фин. активов	-1,5
Обесценение гудвила	0,5
Выплаты сотрудникам при увольнении	0,5
Расходы на программы долгосрочной мотивации	0,6
Прочие	0,4
Скорр. EBITDA	**8,2**

Ключевым операционным показателем ГК Софтлайн является скорректированная EBITDA.

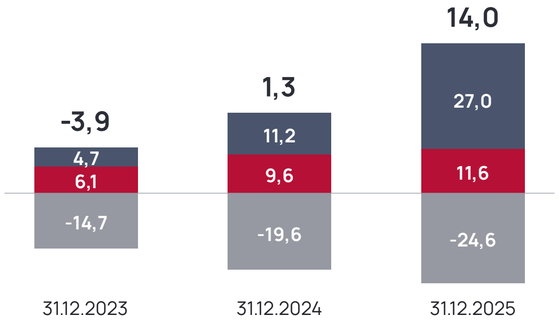
В отличие от классической EBITDA, данный показатель корректируется на нетипичные, неоперационные и разовые расходы, а также на финансовый результат от списания основных средств.

В 2025 г. показатель скорректированной EBITDA вырос на 15,1% благодаря росту валовой прибыли за счет увеличения доли собственных продуктов.

Сдержанная динамика рентабельности по скорр. EBITDA в 2025 г. (как % от валовой прибыли) объясняется несколькими причинами: а) ростом операционных расходов, особенно в части заработных плат; б) общей инфляцией, сопровождающейся сокращением бюджетов заказчиков на ИТ-решения; в) переносом нескольких крупных проектов на 2026 г. (при этом постоянные расходы отражены в 2025 г.).

Эффективное управление рабочим капиталом

Динамика чистого рабочего капитала*, млрд руб.



- Запасы
- Дебиторская задолженность
- Кредиторская задолженность

*по продолжающейся и прекращенной деятельности

ГК Софтлайн обладает высшими партнерскими статусами от ключевых российских вендоров, а также самостоятельно разрабатывает собственные партнерские программы. Данные преимущества позволяют Группе гибко управлять закупками и поддерживать стабильный уровень ликвидности.

Управление дебиторской задолженностью в ГК Софтлайн осуществляется на основе рейтинговой системы клиентов. Присвоенный контрагенту рейтинг определяет условия предоставления отсрочки платежа.

Рост оборотного капитала ГК Софтлайн обусловлен расширением бизнеса (рост оборота в 2025 г. составил 9,6% по сравнению с показателем 2024 г.).

Увеличение дебиторской задолженности частично обусловлено переносом оплат уже законтрактованных сделок на 2026 год и не связано с изменениями бизнеса.

Источник: МСФО отчетность Компании

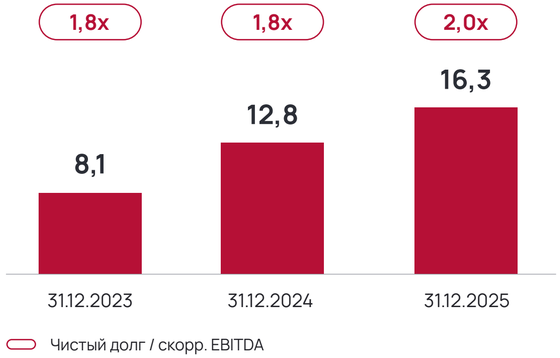
Устойчивое финансовое положение

млрд.руб.

Потребность ГК Софтлайн в финансировании связана с сезонностью операционного денежного потока.

Основным источником финансирования деятельности Группы выступают денежные средства, генерируемые операционной деятельностью. При возникновении временной потребности в ликвидности Компания привлекает возобновляемые и невозобновленные кредитные линии.

Чистый долг, млрд руб.



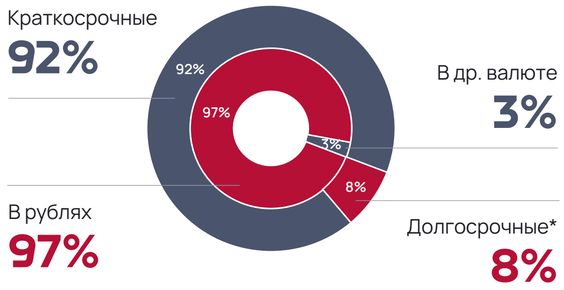
За 2025 год чистый долг Компании увеличился на 3,6 млрд руб. Рост чистого долга связан с необходимостью привлечения дополнительных заимствований для финансирования роста и развития бизнеса. Несмотря на рост чистого долга, ГК сохраняет его значение на комфортном уровне ND/EBITDA x2,0.

Структура долгового портфеля по сроку погашения отвечает потребностям бизнеса и стратегии развития Группы.

Абсолютная доля (97%) долгового портфеля номинирована в рублях, что помогает избежать валютного риска.

Высокая доля краткосрочных обязательств связана с переносом долгосрочной части обязательства по облигационному выпуску серии 002P-01 в категорию краткосрочных, так как до ее погашения оставалось менее 1 года (погашена в феврале 2026 г.).

Структура кредитного портфеля



*учитывая дисконтированные в соответствии с МСФО

По состоянию на конец 2025 года у Компании имеется портфель ликвидных ценных бумаг. Данный портфель состоит из высоколиквидных бумаг надежных эмитентов (в основном облигации федерального займа РФ с номиналом в рублях).

В феврале 2026 г. ПАО «Софтлайн» **успешно погасила** свой облигационный выпуск серии 002P-01 в размере 6,0 млрд руб.

В феврале 2026 г. Компания разместила новый облигационный выпуск серии 002P-02 с постоянным купоном 19,50% годовых на сумму 6,6 млрд руб. Срок обращения: 2 года и 10 месяцев. В ходе размещения был отмечен повышенный спрос на облигации, который позволил:

- несколько раз **пересмотреть начальный ценовой ориентир в сторону понижения** в совокупности на 100 б.п.;
- **увеличить объем размещения** с 3,0 млрд руб. до 6,6 млрд руб. (рекордный объем привлечения для Эмитента на рынках долгового капитала).

В книгу поступили **многочисленные заявки со стороны частных инвесторов** совокупным объемом более 2,3 млрд руб.

ruBBB+ эксперт ра

«позитивный»

В июне 2025 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Софтлайн» на уровне ruBBB+ с повышением прогноза до уровня «позитивный».

A-(RU) АКРА

«стабильный»

В марте 2026 года рейтинговое агентство «АКРА» впервые присвоило кредитный рейтинг ПАО «Софтлайн» на уровне A- (RU) с прогнозом «стабильный».

Источник: МСФО отчетность Компании

Устойчивое развитие

Владимир Лавров,
Генеральный директор, CEO
ПАО «Софтлайн»

Для ГК Софтлайн принципы ESG — это то, что мы принимаем в расчет в каждом нашем решении. Мы стремимся соответствовать лучшим международным практикам устойчивого развития и последовательно интегрируем экологические, социальные и управленческие аспекты в нашу деятельность. В 2025 году мы значительно повысили энергоэффективность Группы, реализовали ряд значимых экоинициатив и социальных проектов, поддерживающих общечеловеческие ценности. Кроме того, ESG-метрики вошли в перечень стратегических показателей для рассмотрения на уровне Совета директоров. Уверен, наш подход обеспечит надежную основу для устойчивого развития Группы в долгосрочной перспективе.

Стратегический подход к ESG

ГК Софтлайн рассматривает принципы экологической, социальной ответственности и корпоративного управления (ESG) как неотъемлемую часть бизнес-стратегии и фактор долгосрочной устойчивости. ESG-интеграция позволяет:

- снижать операционные и регуляторные риски;
- повышать эффективность использования ресурсов;
- укреплять доверие клиентов, партнеров, инвесторов и регуляторов;
- вносить вклад в реализацию национальной повестки технологического суверенитета и устойчивого развития.

Вклад продуктов и услуг в устойчивое развитие

ИТ-решения и экспертиза ГК Софтлайн создают положительный системный эффект для экономики и общества:

Импортозамещение и цифровой суверенитет

Обеспечение бесшовного перехода компаний и государственных органов на российское ПО, аппаратное обеспечение и бизнес-приложения. Поддержка непрерывности производственных и управленческих процессов.

Кибербезопасность

Комплексная защита ИТ-инфраструктуры, данных и приложений. Снижение рисков цифровых инцидентов для критической инфраструктуры бизнеса и государства.

Цифровая трансформация

Оптимизация бизнес-процессов клиентов, снижение операционных издержек, повышение производительности. Экономические эффекты стимулируют рост ВВП и создание новых рабочих мест.

Экологический эффект

Внедрение электронного документооборота, удаленных рабочих мест, публичных облаков и цифровых экосистем сокращает потребление ресурсов и выбросы у клиентов и партнеров.

E Экологическая ответственность

ГК Софтлайн руководствуется экологической политикой, направленной на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Система экологического менеджмента соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 14001.

Управление ресурсами и отходами

Ключевые операционные практики:

- раздельный сбор и передача отходов на переработку в офисах и ЦОД;
- переход на безбумажный документооборот внутри компании и с контрагентами;
- использование облачных сервисов для оптимизации ИТ-инфраструктуры;
- организованный сбор опасных отходов (батарейки, картриджи, электроника) через лицензированных операторов.

Экологические эффекты от реализации внутренних проектов по переходу на электронный документооборот в 2025 году:

Потребление энергии	▼ 1 235 кВт·ч
Расход бумаги	▼ 434 кг
Выбросы CO_2	▼ 837 кг
Сохранено деревьев	~10 шт.

Энергоэффективность и углеродный след

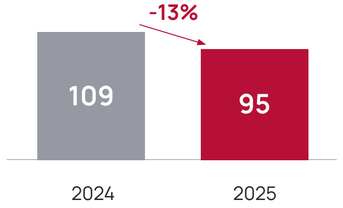
ИТ-сектор характеризуется высокой энергоемкостью (по данным МЭА, отрасль потребляет 1–2% мировой электроэнергии). Для ГК Софтлайн управление энергопотреблением является стратегическим приоритетом, влияющим на операционную эффективность, климатические риски и конкурентоспособность.

Меры по оптимизации:

- внедрение энергоэффективного серверного и сетевого оборудования;
- оптимизация систем охлаждения в серверных помещениях и офисных ЦОД;
- использование ИИ-алгоритмов для мониторинга и балансировки нагрузок;
- размещение вычислительных мощностей в регионах с благоприятным климатом.

▼ 13,4% потребление электроэнергии в расчете на 1 рубль оборота в 2025 году

Потребление электроэнергии в расчете на рубль оборота, мВт·ч



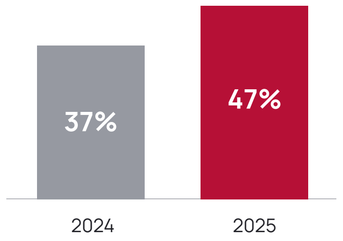
Цель до 2027 г.: снижение энергоемкости **не менее чем на 20%** к уровню 2023 г., поэтапный переход на «зеленые» тарифы для офисных объектов.

Отчетность подготовлена с учетом рекомендаций Банка России по раскрытию ESG-информации, методологии рейтинга РСПП, стандарта ГОСТ Р ИСО 14001 и адаптированных принципов GRI. Ключевые темы определены на основе регулярной оценки материальности с участием внутренних и внешних стейкхолдеров.

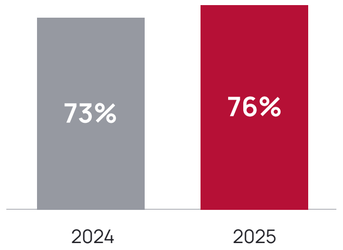
Социальная ответственность и человеческий капитал

Сотрудники и их семьи являются ключевой ценностью ГК Софтлайн. Компания формирует инклюзивную среду, обеспечивает баланс работы и жизни, гарантирует соблюдение прав человека и недопущение дискриминации.

Доля сотрудников со стажем работы в Компании от 3 лет



Коэффициент удержания сотрудников



10 665 чел. Численность персонала (на 31.12.2025)

>50% Доля высококвалифицированных инженеров и разработчиков

47% Сотрудники со стажем ≥3 лет

76,4% Коэффициент удержания персонала

87,5% | 85,8% | 80,9% Вовлеченность | Удовлетворенность | Лояльность

4,5 DREAM JOB **(94% рекомендуют)**

4,2 hh **(82% рекомендуют)**

Рейтинги на карьерных платформах

Возрастной состав компании разнообразен, но более 70% сотрудников находятся в диапазоне 25–45 лет. Это обеспечивает синергию профессионального опыта старших коллег с энергией и нестандартным мышлением молодых специалистов. Гендерный состав отражает отраслевую специфику ИТ-сектора.

Мотивация и долгосрочные программы

ГК Софтлайн развивает культуру соучастия в успехе бизнеса.

Программа долгосрочной мотивации (LTI) 2024 –2029:

- выдача опционов сотрудникам и топ-менеджменту с правом получения обыкновенных акций ПАО «Софтлайн»;
- объем программы: до 20 млн акций (используются выпущенные акции, принадлежащие дочернему обществу; при необходимости программы могут быть реализованы за счет обратного выкупа акций с рынка без размытия долей текущих акционеров ПАО «Софтлайн»);
- количество акций, которые получат сотрудники, зависит от выполнения условий по программам, а также от рыночной цены обыкновенных акций ПАО «Софтлайн» на Московской бирже.

Источник финансирования программы

20 млн акций за счет квазиказначейского пакета, который принадлежит дочерней компании ПАО, или выкупа с рынка

Сроки программы мотивации

до 2029 г.

Цель

достижение финансового результата и плановой цены акции

Топ-100

LTI-ПРОГРАММА

100% сотрудников

имеют право принять участие в программах

Социальные и волонтерские проекты

ГК Софтлайн активно развивает социальные проекты, поддерживающие общечеловеческие ценности.

День донора

Дважды в год в офисах Группы проводится акция «День донора». Цель проекта – помочь в решении острой социальной проблемы – нехватки крови и ее компонентов в медицинских учреждениях.

Собрано донаций в 2025 году **185+**

«Чудо-дерево»

Ежегодно в канун новогодних праздников в ГК проходит акция «Чудо-Дерево», в рамках которой дети в детских домах и приютах пишут письма Деду Морозу и Снегурочке, а сотрудники Компании исполняют их новогодние просьбы.

Ежегодно мы поздравляем **130–150 детей**

В 2025 году акция прошла **в 17й раз**

Помощь детским домам

В течение года ГК Софтлайн проводит акции помощи детским домам, а также учебным учреждениям, обращающимся в Компанию. В 2025 году Компания помогла благотворительным фондам «Вера Милосердия», «Общие Дети», «Дети наши» одеждой, игрушками, наборами для учебы и творчества.

«Добрые крышечки» / «Крышка-малышка»

Компания уже в течение пяти лет участвует в проектах по сбору и переработке пластика «Добрые крышечки» и «Крышка-малышка», которые помогают привлекать средства на помощь детям с ограниченными возможностями здоровья.

Фонд взаимопомощи

В Компании действует фонд взаимопомощи сотрудникам в случае сложных личных ситуаций. Фонд формируется за счет пожертвований сотрудников и социальных выплат со стороны Компании.

В 2025 году общая сумма, собранная сотрудниками, составила **5,9 млн руб.**

От Компании выплачено **4,1 млн руб.**

Всего с начала работы фонда оказана помощь в размере **75,8 млн руб.**

G Корпоративное управление

Система корпоративного управления ГК Софтлайн построена на принципах прозрачности, подотчетности и соблюдения высочайших этических стандартов.

Система корпоративного управления

- Совет директоров: 11 членов, из них 3 независимых директора.
- Председатель Совета директоров является независимым директором.
- Действующие комитеты: по аудиту, по стратегии и сделкам слияний и поглощений, по вознаграждениям и номинациям.
- ESG-вопросы курируются комитетом по стратегии при регулярной отчетности исполнительных органов.

Этика, комплаенс и права человека

Кодекс корпоративной этики и комплаенс включает политики по противодействию коррупции, конфликту интересов, защите персональных данных и соблюдению прав человека.

Действует конфиденциальная система информирования о нарушениях с гарантией анонимности и защиты заявителей.

Деятельность Компании осуществляется в полном соответствии с трудовым законодательством РФ.
Мы гарантируем соблюдение прав работников, безопасные условия труда и равные возможности для профессионального развития.

Сотрудники регулярно проходят обучение комплаенс-требованиям и антикоррупционным стандартам.

Управление ESG-рисками

ESG-факторы интегрированы в систему управления рисками Группы. Регулярно проводится оценка климатических, регуляторных, репутационных и социальных рисков. Результаты учитываются при стратегическом планировании, инвестиционных решениях и операционной деятельности.

В 2025 г. проведена оценка сценариев (физические и переходные риски) по методологии TCFD (Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата). Выявлены ключевые уязвимости: рост стоимости электроэнергии, изменение регуляторных требований к углеродному учету, киберриски и другие. Для каждого риска разработана дорожная карта адаптации до 2027 года, сформированы соответствующие KPI, назначены ответственные члены Правления.

Ключевые показатели ESG за 2025 г.

Категория	Показатель	Значение 2025
E	Удельное потребление электроэнергии (кВт·ч / руб. выручки)	▼ 13,4%
	Расход бумаги	▼ 434 кг
S	Численность персонала	10 665 чел.
	Удержание сотрудников	76,4%
	Вовлеченность /Лояльность	87,5% / 80,9%
	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника	8,97 часа
G	Доля независимых директоров	27% (3/11)
	Охват сотрудников комплаенс-обучением	>90%

Приоритеты на 2026 год

- Расширение раскрытия ESG-метрик в соответствии с обновленными рекомендациями Банка России и национальной адаптацией ESRS (Европейских стандартов отчетности устойчивого развития).
- Внедрение системы углеродного учета (по прямым и косвенным энергетическим выбросам) и подготовка к раскрытию климатических рисков по TCFD (Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата).
- Повышение прозрачности ESG-практик в цепочке поставок.
- Внешнее заверение ключевых экологических и социальных показателей.
- Масштабирование программ цифровой грамотности и партнерство с образовательными учреждениями.

Принципы и практика корпоративного управления

Система корпоративного управления и ее развитие в отчетном году

Корпоративное управление Общества выстраивается на основании требований законодательства Российской Федерации, требований и рекомендаций Банка России и ПАО Московская биржа, предъявляемым эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в котировальные списки ценных бумаг, допущенных к организованным торгам.

Среди основных принципов корпоративного управления Общества можно выделить следующие:

- защита прав и законных интересов акционеров и способствование их реализации, равенство прав акционеров;
- баланс интересов акционеров, инвесторов и стейкхолдеров;
- публикация сведений по всем существенно важным вопросам, касающимся деятельности Общества;
- обеспечение необходимого доступа к информации с соблюдением разумного баланса между открытостью Общества и следованием его коммерческим интересам;
- распределение контроля и установления подотчетности органов управления Общества;
- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками Общества во вред как самому Обществу, так и третьим лицам;
- социальная ответственность Общества.

В отчетном году в рамках развития модели корпоративного управления и в целях повышения эффективности оперативного управления текущей деятельностью Общества, в том числе в целях обеспечения реализации решений Совета директоров, менеджментом Общества было инициировано развитие и формирование новых исполнительных органов управления Общества.

Исполнительные органы являются ключевым элементом системы корпоративного управления. Они отвечают за текущее руководство деятельностью Общества и обеспечивают бесперебойную работу всех подразделений, а также реализуют принятые Советом директоров и акционерами стратегические решения. Таким образом, формирование новых исполнительных органов направлено на укрепление управленческой структуры Общества и повышение результативности исполнения решений органов корпоративного управления.

03 февраля 2025 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором была утверждена редакция Устава Общества, предусматривающая формирование в Обществе Правления, выполняющего функции коллегиального исполнительного органа Общества, а также закрепляющая его минимальный количественный состав и компетенцию.

В целях оптимизации корпоративного управления полномочия по избранию Правления Общества переданы в компетенцию Совета директоров Общества. Это соответствует положениям рекомендованного Банком России Кодекса корпоративного управления (далее - Кодекс корпоративного управления), который подчеркивает важность формирования эффективных исполнительных органов и обеспечения действенного контроля за их деятельностью.

Кроме того, установлена подотчетность коллегиального исполнительного органа перед Советом директоров и Общим собранием акционеров. Данная мера способствует повышению прозрачности управленческих процессов.

Одновременно акционерами было утверждено Положение о Правлении Общества, в котором, в том числе, установлены сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, порядок принятия решений, требования к членам Правления, а также определен размер вознаграждения членов нового органа управления Общества.

Следующие структурные изменения в системе корпоративного управления были связаны с разграничением функций единоличного исполнительного органа (далее - ЕИО) в Обществе. Теперь наряду с Генеральным директором действует второй единоличный исполнительный орган в лице Исполнительного директора. Его наличие обеспечивает Обществу доступ к более широкому спектру государственных тендеров, где требуется аттестация для работы с информацией ограниченного доступа.

Исполнительный директор назначается на должность Советом директоров на неопределенный срок и осуществляет свои полномочия до принятия Советом директоров решения о прекращении его полномочий и (или) назначении нового Исполнительного директора.

Генеральный директор и Исполнительный директор действуют независимо друг от друга, им предоставлены полномочия выступать от имени Общества самостоятельно по тем вопросам, которые отнесены к их компетенции действующим Уставом.

В отчетном периоде в связи с вхождением в структуру акционерного капитала ПАО «Софтлайн» институциональных инвесторов в целях обеспечения сбалансированного представительства интересов всех групп акционеров количественный состав Совета директоров был увеличен до 11 человек. Соответствующие изменения были утверждены на внеочередном заочном голосовании Общего собрания акционеров Общества 14 августа 2025 года.

Помимо прочего, в отчетном году в новой редакции были утверждены следующие внутренние документы Общества:

- **Устав** (с целью изменения структуры органов управления, а также уточнения компетенции Совета директоров и исполнительных органов управления Общества; закрепления положения, предусматривающего возможность проведения заседаний Общего собрания акционеров с дистанционным участием без определения места их проведения и возможности присутствия в этом месте; приведения Устава в соответствие новым изменениям корпоративного законодательства, вступившим в действие с 01 марта 2025 года; увеличения периода внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания и/или выдвижения кандидатов для избрания в Совет директоров и/или исполнительные органы согласно положениям Кодекса корпоративного управления).
- **Положение об Общем собрании акционеров** (с целью уточнения регламента ведения заседаний; приведения документа в соответствие Кодексу корпоративного управления, Уставу Общества и новым изменениям корпоративного законодательства, вступившим в силу с 01 марта 2025 года).

В соответствии с Уставом ПАО «Софтлайн» высшим органом управления Общества в действующей системе корпоративного управления является Общее собрание акционеров, а Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных законом и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров и Исполнительных органов.

Совет директоров от имени и в интересах всех акционеров определяет стратегию развития Общества, направленную на повышение рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности Общества, определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.

В Обществе сформирован Совет директоров, состоящий из 11 (одиннадцати) членов, 3 (три) из которых имеют статус независимых директоров. Членами Совета директоров являются лица, обладающие достаточной профессиональной квалификацией, знаниями, навыками, опытом для принятия решений, входящих в компетенцию Совета директоров, и эффективного осуществления его функций.

С целью предварительного рассмотрения ключевых вопросов деятельности ПАО «Софтлайн» Советом директоров сформированы подотчетные ему Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям и номинациям, Комитет по стратегии и сделкам слияний и поглощений. При этом Комитет по аудиту Совета директоров, а также Комитет по вознаграждениям и номинациям Совета директоров на конец отчетного года состояли исключительно из независимых директоров. Деятельность комитетов Совета директоров регламентируется соответствующими положениями Совета директоров, принятыми в отношении каждого сформированного комитета.

Исполнительные органы Общества осуществляют руководство текущей деятельностью Общества и имеют следующую структуру: (1) коллегиальный исполнительный орган – Правление; (2) два единоличных исполнительных органа - Генеральный директор и Исполнительный директор.

Правление состоит не менее чем из 9 (девяти) членов. Членом Правления может быть любой сотрудник Общества, зависимого или дочернего общества ПАО «Софтлайн», либо любого иного общества, относящегося к Группе компаний «Софтлайн», имеющий безупречную деловую и личную репутацию и обладающий знаниями и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Правления. Целью деятельности Правления является организация эффективного оперативного управления текущей деятельностью Общества и Группы компаний «Софтлайн», в том числе обеспечение реализации решений Совета директоров в пределах существующих компетенций.

С целью обеспечения эффективного управления рисками Общества, а также Группы компаний «Софтлайн», Правлением сформирован подотчетный ему Комитет по рискам. Деятельность Комитета по рискам регламентируется Положением о Комитете по рискам.

Общее руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором, избираемым решением Общего собрания акционеров. К компетенции Генерального директора относится решение всех вопросов текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров, Правления и Исполнительного директора.

Для эффективного функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе действует специальное структурное подразделение – Служба внутреннего контроля и управления рисками. Функции и задачи указанного структурного подразделения определены Политикой по внутреннему контролю и управлению рисками Общества, утвержденной Советом директоров.

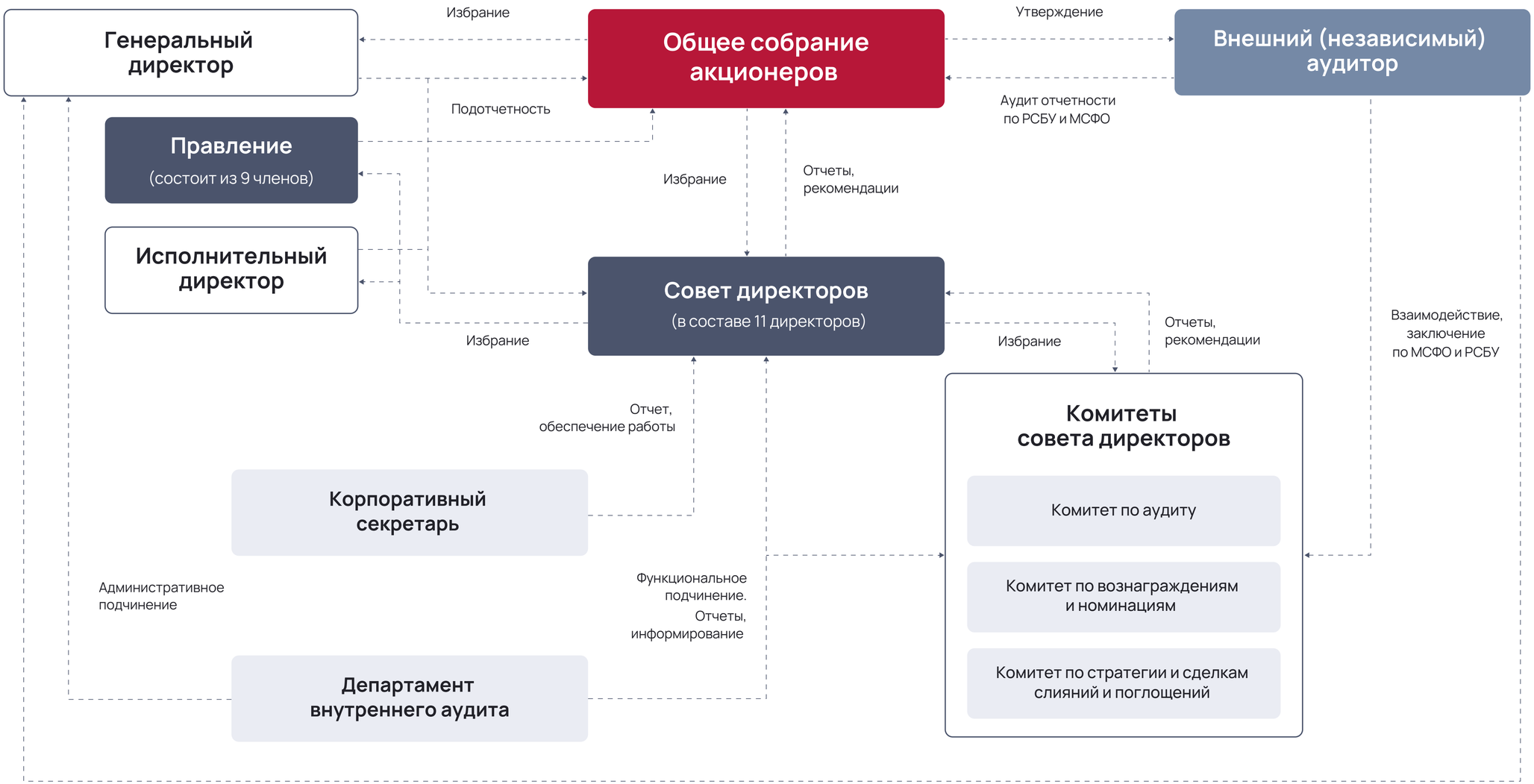
В Обществе осуществляется внутренний аудит. Обязанность по осуществлению внутреннего аудита в Обществе возложена на специальное подразделение – Департамент внутреннего аудита в соответствии с Положением о внутреннем аудите, утвержденным Советом директоров.

Проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляют профессиональные аудиторы, не связанные имущественными интересами с Обществом или его акционерами.

Для снижения рисков, связанных с управленческой деятельностью, предусмотрено страхование ответственности членов Совета директоров и исполнительных органов управления Общества.

Общество развивает систему корпоративного управления с фокусом на долгосрочную перспективу по увеличению прибыли, на поддержание устойчивого развития бизнеса через укрепление корпоративного контроля, повышение акционерной стоимости, выполнение обязательств перед сотрудниками.

Структура корпоративного управления в 2025 году



Органы управления в 2025 году

Общее собрание акционеров

(далее также – ОСА)

Общее собрание акционеров ПАО «Софтлайн» является высшим органом управления и обеспечивает реализацию акционерами прав на управление Обществом. Вопросы исключительной компетенции Общего собрания акционеров определены в Уставе ПАО «Софтлайн».

Процедура проведения Общего собрания акционеров осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Софтлайн», Положением об Общем собрании акционеров Общества. В период подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров Общество учитывает требования, предусмотренные Положением Банка России от 16.11.2018 №660-П «Об общих собраниях акционеров».

Согласно Уставу Общества, каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав, в том числе: право участвовать в управлении делами Общества, в том числе право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров по всем вопросам его компетенции. В связи с чем, Общество стремится обеспечить максимальный уровень защиты права акционеров на участие в управлении ПАО «Софтлайн», а именно права на участие в работе Общего собрания акционеров, голосование по вопросам повестки ОСА.

Сообщения о проведении Общего собрания акционеров размещались на странице в сети Интернет, отражающей информацию об Обществе, по адресу: https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37065, в разделе «Информация для акционеров» на веб-сайте агентства, уполномоченного раскрывать информацию на российском рынке ценных бумаг, ООО «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации» (далее - Интерфакс-ЦРКИ) в сроки, установленные законодательством Российской Федерации, с соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

В целях обеспечения кворума и права акционеров на участие в работе Общего собрания акционеров ПАО «Софтлайн» в отчетном периоде использовало дистанционные сервисы электронного голосования, что способствовало увеличению количества участвующих в голосовании акционеров-физических лиц и реализации их корпоративных прав.

При принятии решений ОСА исключительно путем заочного голосования без проведения заседания акционеры ПАО «Софтлайн» могли воспользоваться опцией электронного голосования на сайте регистратора — АО «НРК - Р.О.С.Т.». При этом если акционер имеет подтвержденную учетную запись на портале «Госуслуги», то регистрацию в сервисе можно осуществить без обращения в офис регистратора. Подробную информацию о порядке подключения к сервису электронного голосования можно получить на сайте регистратора по адресу: https://lk.rrost.ru и/или https://rrost.ru/ru/shareholder/online_shareholder/online-services/new_lka/. Также каждый акционер вправе голосовать по вопросам повестки дня лично либо через представителя.

В прошедшем отчетном периоде Общество использовало новый дистанционный сервис для организации голосования на годовых и внеочередных Общих собраниях акционеров с целью расширения круга потенциальных участников электронного голосования и реализации нового формата проведения заседаний. Так, лица, имевшие право голоса для принятия решения ОСА, имели возможность получить доступ к дистанционному участию в заседании, а также заполнить и направить бюллетень для голосования на сайте в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: https://www.e-vote.ru/ посредством сервиса электронного голосования E-voting.

Дополнительная информация о порядке доступа к дистанционному участию в заседании, в том числе способах достоверного установления лиц, принимающих дистанционное участие в заседании, размещались на страничке Общества в сети Интернет в разделе «Документация» - «Прочие документы» на веб-сайте Интерфакс-ЦРКИ.

Общество обеспечивало доступ к информации (материалам), подлежащей обязательному предоставлению акционерам в связи с реализацией ими права на участие в Общем собрании акционеров, при подготовке к его проведению в установленные законодательством РФ сроки лицам, включенным в список лиц, имеющих право на участие в конкретном собрании (номинальным держателям сведения направляются в порядке пункта 9 статьи 8.9 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»). В связи с тем, что менеджментом Общества было принято решение временно ограничить объем публично раскрываемой информации, не вся информация размещается на веб-сайте в сети Интернет. Однако при предоставлении информации менеджмент стремится обеспечить разумный баланс между открытостью Общества, интересами акционеров и коммерческими интересами самой компании.

Акционеры, владеющие достаточными пакетами акций, имеют право на внесение предложений в повестку дня Общего собрания акционеров, а также на выдвижение кандидатов в состав органов управления ПАО «Софтлайн» в порядке, установленном ст. 53 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Общества.

Полученные предложения рассматриваются Советом директоров и включаются в повестку дня Общего собрания, если они соответствуют законодательным требованиям.

В отчетном году было проведено 5 (пять) Общих собраний акционеров. С учетом действовавших положений федерального законодательства Общество проводило как заочные голосования, так и заседания с дистанционным участием, совмещенные с заочным голосованием. При этом Общество обеспечило акционерам возможность заблаговременно ознакомиться с информацией (материалами) к собраниям и организовало участие акционеров в принятии решений путем электронного голосования с применением различных сервисов.

Сведения о проведении Общего собрания акционеров в 2025 году

I Внеочередное ОСА

Форма (порядок) проведения	Заочное голосование
Дата проведения	03 февраля 2025 года
Рассмотренные вопросы и принятые решения	• Утверждение новой редакции Устава Общества. • Утверждение Положения о Правлении Общества.
Кворум	66,892408%
Дата составления и номер протокола	05 февраля 2025 года, № 6

I Внеочередное ОСА

Форма (порядок) проведения	Заочное голосование
Дата проведения	13 мая 2025 года
Рассмотренные вопросы и принятые решения	• Утверждение новой редакции Устава ПАО «Софтлайн».
Кворум	67.9735%
Дата составления и номер протокола	14 мая 2025 года, № 7

Годовое ОСА по итогам 2024 года

Форма (порядок) проведения	Заседание с дистанционным участием без определения места его проведения и возможности присутствия в этом месте, совмещенное с заочным голосованием
Дата проведения	30 июня 2025 года
Рассмотренные вопросы и принятые решения	• О распределении прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков ПАО «Софтлайн» по результатам 2024 года. • О назначении аудиторской организации ПАО «Софтлайн». • Об избрании членов Совета директоров ПАО «Софтлайн».
Кворум	65.2832%
Дата составления и номер протокола	01 июля 2025 года, № 8

Внеочередное ОСА

Форма (порядок) проведения	Заочное голосование
Дата проведения	14 августа 2025 года
Рассмотренные вопросы и принятые решения	• Утверждение новой редакции Устава ПАО «Софтлайн».
Рассмотренные вопросы и принятые решения	• Утверждение новой редакции Положения об общем собрании акционеров ПАО «Софтлайн». • Определение количественного состава Совета директоров ПАО «Софтлайн».
Кворум	67.0039%
Дата составления и номер протокола	15 августа 2025 года, № 9

Внеочередное ОСА

Форма (порядок) проведения	Заседание с дистанционным участием без определения места его проведения и возможности присутствия в этом месте, совмещенное с заочным голосованием
Дата проведения	15 декабря 2025 года
Рассмотренные вопросы и принятые решения	• Досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров ПАО «Софтлайн»; • Об избрании членов Совета директоров ПАО «Софтлайн».
Кворум	67.0121%
Дата составления и номер протокола	16 декабря 2025 года, № 10

Совет директоров

Общие сведения

Совет директоров занимает ключевое положение в структуре органов управления ПАО «Софтлайн». Совет директоров является органом управления Общества, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества контролирующим исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Для реализации поставленных целей Совет директоров руководствуется следующими принципами:

- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- принятие максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совета директоров ПАО «Софтлайн» руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Софтлайн», а также Положением о Совете директоров Общества, в котором, в том числе, закреплен статус Совета директоров, порядок формирования, компетенция Совета директоров, полномочия членов Совета директоров, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров и оформление его решений, а также права и обязанности членов Совета директоров.

Заседания (заочные голосования) Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже двух раз в квартал. В отчетном году было проведено 11 (одиннадцать) заседаний (заочных голосований) Совета директоров Общества.

Решения Совета директоров принимаются на заседании Совета директоров (участие в заседании может осуществляться в том числе дистанционно с помощью электронных или иных технических средств), а также заочным голосованием. В отчетном году было проведено 7 (семь) заседаний и 4 (четыре) заочных голосования.

Для ведения документооборота могут применяться специальные программные средства, в том числе обеспечивающие порядок дистанционного участия члена Совета директоров в заседании и голосования по вопросам повестки дня. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.

О созыве заседания (заочного голосования) Совета директоров все члены Совета директоров должны быть уведомлены в срок до проведения заседания, достаточный для подготовки к нему его участников, но в любом случае этот срок не должен быть менее 3 (трех) рабочих дней. Уведомление о проведении заседания направляется членам Совета директоров в письменной форме посредством электронной связи либо посредством специальных программных средств.

Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров Общества, который избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. В отчетном периоде Председателем Совета директоров был избран независимый директор. Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, утверждает повестки дня заседаний Совета директоров, созывает его заседания и председательствует на них, обеспечивает на заседаниях ведение протокола.

В отчетном году в повестку Совета директоров входили, в том числе, следующие вопросы: избрание Председателя Совета директоров Общества и комитетов Совета директоров Общества, одобрение сделок в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Устава Общества, утверждение годового отчета Общества, утверждение финансовой отчетности Общества и группы Общества, утверждение бюджета

группы Общества, избрание Правления Общества, избрание Исполнительного директора Общества, заслушивание результатов заседаний комитетов Совета директоров Общества, утверждение внутренних документов Общества.

Участие в заседаниях (заочных голосованиях) Совета директоров каждым из членов Совета директоров, являющихся членами Совета директоров Общества на конец отчетного года, от количества заседаний Совета директоров Общества в отчетном году, которые проходили после избрания данного члена в состав Совета директоров, составляла:

Ананьин Алексей Николаевич	87,5%
Боровиков Сергей Игоревич	100%
Волотовская Елена Александровна	100%
Грунин Андрей Юрьевич	100%
Исмаилов Рашид Рустамович	100%
Кувшинов Роман Сергеевич	100%
Лавров Владимир Евгеньевич	100%
Тараканов Артем Вячеславович	100%
Тарасов Алексей Евгеньевич	87,5%

По итогам 2025 года была проведена самооценка Совета директоров Общества и его комитетов, по результатам которой было выявлено, что в целом работа Совета директоров Общества и его комитетов оценивается позитивно, а также были сформулированы ключевые рекомендации, которые позволят повысить эффективность работы Совета директоров и его комитетов.

Выплаты членам Совета директоров в отчетном году

В соответствии с Положением о Совете директоров, утвержденным решением единственного акционера №194 от 27 февраля 2023 года, члены Совета директоров имеют право получать вознаграждение за исполнение своих обязанностей в случаях и размере, установленных соответствующим положением, утверждаемым Общим собранием акционеров.

Решением единственного акционера №196/ГОСА от 20 июня 2023 утверждена Политика по вознаграждению членов Совета директоров, которая раскрыта на странице Эмитента в сети Интернет по адресу: https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=37065&type=1. Данным документом установлен полный перечень всех видов выплат, предоставляемых членам Совета директоров, и условий для их получения, что обеспечивает полную прозрачность механизма определения размера вознаграждения членов Совета директоров.

Политикой закреплены базовые и дополнительные виды вознаграждений для членов Совета директоров.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров пропорционально времени работы в составе Совета директоров и выполнению дополнительных обязанностей.

Согласно утвержденной Политики по вознаграждению членов Совета директоров базовое вознаграждение выплачивается за исполнение обязанностей члена Совета директоров Общества в течение корпоративного года. Базовое вознаграждение является фиксированным и выплачивается в денежной форме.

Базовое вознаграждение директора, не являющегося независимым директором или Председателем Совета директоров, за корпоративный год составляет не более 3,000,000 (трех миллионов) рублей, включая налоги.

Базовое вознаграждение независимого директора и Председателя Совета директоров за корпоративный год выплачивается в следующем размере:

Базовое вознаграждение независимого директора – 6,000,000 (шесть миллионов) рублей, включая налоги.

Базовое вознаграждение Председателя Совета директоров – 6,000,000 (шесть миллионов) рублей, включая налоги, сверх вознаграждения за членство в Совете директоров.

Размер базового вознаграждения Директору уменьшается:

- при досрочном прекращении полномочий всех членов Совета директоров по решению единственного акционера (Общего собрания акционеров) Общества;
- при избрании членов Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров Общества.

Также членам Совета директоров выплачивается вознаграждение за исполнение дополнительных обязанностей в связи с работой в комитетах Совета директоров Общества.

Независимым директорам в период исполнения ими своих обязанностей компенсируются обоснованные расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров, а также для них предусмотрена мотивационная часть вознаграждения в форме передачи акций Общества.

Иные решения в отношении размера вознаграждения, подлежащего выплате членам Совета директоров, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации членам Совета директоров, органами управления Эмитента не принимались. Соглашения относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате членам Совета директоров, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации членам Совета директоров, отсутствуют.

Совет директоров.

Единица измерения: руб.

Вид вознаграждения	Выплачено в течение 12 мес. 2025 года
Заработная плата членов Совета директоров эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками (в том числе работающих (работавших) по совместительству) и одновременно не являющихся (являвшихся) членами коллегиального исполнительного органа Общества	0
Премии	0
Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе Совета директоров	63 265 499,00
Иные вознаграждения	0
Расходы, связанные с исполнением функций членов Совета директоров эмитента, компенсированных эмитентом в течение последнего завершенного отчетного года	0
ИТОГО	**63 265 499,00**

Количественный состав

Совет директоров Общества избирается Общим собранием акционеров Общества и подотчетен Общему собранию Общества.

При подборе кандидатов и избрании членов Совета директоров учитываются интересы акционеров и других заинтересованных сторон, уделяется внимание вопросам компетенции директоров, их профессиональным качествам, деловой репутации и опыту.

В целях обеспечения эффективности принимаемых решений в состав Совета директоров были избраны независимые директора.

На конец отчетного года состав Совета директоров Общества состоял из 11 (одиннадцати) человек, 3 (три) из которых являлись независимыми директорами. Критерии независимости директоров определяются в соответствии с правилами листинга Московской биржи.

Комитеты при Совете директоров

Для предварительного детального рассмотрения наиболее важных вопросов, выносимых на рассмотрение Совета директоров, и подготовки соответствующих рекомендаций Совету директоров, при Совете директоров в отчетном году были сформированы 3 (три) постоянно действующих комитета. Заседания каждого из комитетов Совета директоров проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.

Статус, компетенция, порядок принятия решений комитетами Совета директоров регулируются положениями о соответствующих комитетах, утвержденными Советом директоров Общества и опубликованными на веб-сайте в сети Интернет в подразделе «Устав и внутренние документы» раздела «Документация» на странице агентства, уполномоченного раскрывать информацию на российском рынке ценных бумаг, ООО «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации»: https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=37065&type=1

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан **Комитет по аудиту**, состоявший в отчетном году из трех независимых директоров. В отчетном году было проведено 5 (пять) заседаний Комитета по аудиту Совета директоров Общества.

Комитет по аудиту осуществляет контроль за работой системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества, обеспечением полноты, точности и достоверности отчетности Общества, обеспечением эффективности, независимости и объективности процессов внутреннего и внешнего аудита.

В отчетном году в повестку Комитета по аудиту входили, в том числе, следующие вопросы: рассмотрение годовой и квартальной финансовой отчетности Общества, рассмотрение бюджета группы Общества, рассмотрение планов работ, отчетов и иных документов Департамента внутреннего аудита Общества, рассмотрение риск-аппетита Общества, рассмотрение оплаты услуг аудитора Общества.

Посещаемость заседаний Комитета по аудиту каждым из членов Комитета по аудиту, являющихся членами Комитета по аудиту на конец отчетного года, от общего количества заседаний Комитета по аудиту в отчетном году, составляла:

Исмаилов Рашид Рустамович	100%
Грунин Андрей Юрьевич	80%
Тарасов Алексей Евгеньевич	100%

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, а также для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по вознаграждениям и номинациям, состоявший в отчетном году из трех независимых директоров.

В отчетном году было проведено 5 (пять) заседаний Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров Общества.

Основной целью деятельности Комитета по вознаграждениям и номинациям является формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов органов управления Общества и Корпоративного секретаря Общества, а также усиление профессионального состава и повышения эффективности работы Совета директоров Общества.

Основными функциями Комитета по вознаграждениям и номинациям является анализ текущих и ожидаемых потребностей Общества в отношении профессиональной квалификации Генерального директора Общества, Корпоративного секретаря Общества и Руководителя подразделения Общества, осуществляющего внутренний аудит, планирование преемственности в отношении указанных лиц с целью выработки рекомендаций Совету директоров и (или) Общему собранию акционеров (в зависимости от того, в чьей компетенции находится вопрос о назначении соответствующего должностного лица); оценка состава Совета директоров с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров; выполнение других поручений Совета директоров, касающиеся кадровой политики Общества, а также вознаграждений и поощрений работников Общества в пределах компетенции Совета директоров.

В отчетном году в повестку Комитета по вознаграждениям и номинациям входили, в том числе, следующие вопросы: рассмотрение подхода к управлению компенсациями и льготами, рассмотрение кандидатов для избрания в Правление Общества, заслушивание результатов самооценки членов Совета директоров Обществ, рассмотрение кандидатов для избрания в Совет директоров Общества.

Посещаемость заседаний Комитета по вознаграждениям и номинациям каждым из членов Комитета по вознаграждениям и номинациям, являющихся членами Комитета по вознаграждению и номинациям на конец отчетного года, от общего количества заседаний Комитета по вознаграждениям и номинациям в отчетном году, составляла:

Исмаилов Рашид Рустамович	100%
Грунин Андрей Юрьевич	80%
Тарасов Алексей Евгеньевич	100%

Для анализа стратегических вопросов развития бизнеса Общества и оказания содействия в стратегическом руководстве деятельностью в целях повышения эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе, увеличению его активов, доходности и инвестиционной привлекательности, оценки целесообразности участия в сделках слияний и поглощений, выработки соответствующих рекомендаций для Совета директоров Общества создан **Комитет по стратегии и сделкам слияний и поглощений**. В состав Комитета по сделкам слияний и поглощений в отчетном году входили все девять членов Совета директоров Общества. В отчетном году было проведено 8 (восемь) заседаний Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений Общества.

Основными задачами Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений являются повышение эффективности и качества работы Совета директоров в области стратегического управления, развитие и совершенствование стратегического управления в Обществе.

В отчетном году в повестку Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений входили, в том числе, следующие вопросы: рассмотрение сделок слияний и поглощений Общества, а также иных сделок, требующих одобрения Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества, рассмотрение стратегии Общества и его бизнес-подразделений, рассмотрение годового отчета Общества, рассмотрение рекомендаций акционерам по выплате дивидендов, рассмотрение IR-событий и мероприятий.

Посещаемость заседаний Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений каждым из членов Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений, являющихся членами Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений на конец отчетного года, от количества заседаний Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений в отчетном году, которые проходили после избрания данного члена в состав Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений, составляла:

Ананьин Алексей Николаевич	87,5%
Боровиков Сергей Игоревич	100%
Волотовская Елена Александровна	100%
Грунин Андрей Юрьевич	100%
Исмаилов Рашид Рустамович	100%
Кувшинов Роман Сергеевич	100%
Лавров Владимир Евгеньевич	100%
Тараканов Артем Вячеславович	100%
Тарасов Алексей Евгеньевич	87,5%

Правление

Общие сведения

В целях организации эффективного оперативного управления текущей деятельностью Общества, в том числе обеспечения реализации решений Совета директоров в пределах существующих компетенций, 21 февраля 2025 года решением Совета директоров было сформировано Правление Общества.

Для реализации целей деятельности Общества Правление в соответствии со своей компетенцией решает следующие задачи: повышение эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля, в том числе управление ключевыми / значимыми / стратегическими рисками; повышение эффективности системы корпоративного управления.

Состав Правления Общества определяется Советом директоров на основании предложений Генерального директора Общества. При подборе кандидатов особое внимание уделяется их профессиональной квалификации, отраслевому опыту и знаниям, необходимым для эффективного решения задач, входящих в компетенцию Правления. Это обеспечивает высокий уровень экспертизы при принятии операционных решений.

Правление обязано своевременно предоставлять полную и достоверную информацию по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров и по запросам любого члена Совета директоров путем передачи такой информации Совету директоров, соответствующему члену Совета директоров через Корпоративного секретаря Общества. Тем самым коллегиальный исполнительный орган осуществляет свою деятельность под контролем Совета директоров и несет ответственность перед Общим собранием Общества, что соответствует принципам корпоративного управления и обеспечивает прозрачность управленческих процессов.

Заседания (заочные голосования) Правления проводятся по мере необходимости. Решения Правления принимаются на заседании Правления (участие в заседании может осуществляться в том числе дистанционно с помощью электронных или иных технических средств), а также заочным голосованием. В отчетном году было проведено 4 (четыре) заседания Правления.

Для ведения документооборота могут применяться специальные программные средства, в том числе обеспечивающие порядок дистанционного участия члена Правления в заседании и голосования по вопросам повестки дня. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания членам Правления предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.

О проведении заседания (заочного голосования) все члены Правления должны быть уведомлены в срок до проведения заседания, достаточный для подготовки к нему его участников, но в любом случае этот срок не должен быть менее 2 (двух) дней. Уведомление о проведении заседания направляется членам Правления в письменной форме посредством электронной связи либо посредством специальных программных средств.

Работу Правления организует Председатель Правления, являющийся Генеральным директором Общества. Председатель Правления организует работу Правления, утверждает повестки дня заседаний (заочных голосований) Правления, созывает его заседания и председательствует на них, обеспечивает составление протокола.

В отчетном году в повестку Правления входили, в том числе, следующие вопросы: избрание комитетов Правления Общества, а также вопросы руководства деятельностью Общества и Группы компаний «Софтлайн».

Участие в заседаниях Правления составило:

Иорданский Виктор Андреевич	100%
Котусов Владислав Валентинович	100%
Лавров Владимир Евгеньевич	100%
Машкова Вера Юрьевна	100%
Мельников Андрей Геннадьевич	100%
Мельникова Александра Сергеевна	100%
Русских Максим Олегович	100%
Тараканов Артем Вячеславович	100%
Типисова Елена Борисовна	100%

Выплаты членам Правления в отчетном году

В соответствии с Положением о Правлении, утвержденного Общим собранием акционеров (Протокол №6 от 05.02.2025) члены Правления имеют право получать за исполнение своих обязанностей вознаграждение в порядке и размере, установленные в указанном Положении о Правлении, которое раскрыто на странице Эмитента в сети Интернет по адресу: https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=37065&type=1.

Согласно Положению размер вознаграждения Председателя Правления, за исполнение им функций Председателя Правления составляет не более 4 000 000 (четырех миллионов) рублей с учетом налогов за один календарный год.

Размер вознаграждения члена Правления, не являющегося Председателем Правления, за исполнение им функций члена Правления составляет не более 2 000 000 (двух миллионов) рублей с учетом налогов за один календарный год.

Выплата вознаграждения осуществляется в российских рублях. Сумма вознаграждения выплачивается Обществом ежеквартально равными частями в течение 10 рабочих дней после окончания каждого квартала в течение срока исполнения полномочий. В случае досрочного прекращения полномочий члена Правления окончательный расчет с ним производится в течение 10 рабочих дней с даты прекращения полномочий в размере, пропорциональном фактическому сроку полномочий Директора, и определяется как произведение величины базового вознаграждения и величины, равной отношению фактического срока исполнения полномочий к 365 дням.

Количественный состав

Количественный состав Правления определяется решением Совета директоров, но с учетом положений действующего Устава ПАО «Софтлайн».

В отчетном периоде состав Правления Общества был сформирован из 9 (девяти) членов, двое из которых одновременно являлись членами Совета директоров, что в свою очередь обеспечивало коммуникацию между различными органами управления Общества. Состав Правления сбалансирован и включает в себя руководителей основных функциональных направлений, обеспечивающих управление компанией. Возглавил Правление действующий Генеральный директор Общества, который обеспечивает координацию работы коллегиального исполнительного органа и всех его членов.

Правление.

Единица измерения: руб.

Вид вознаграждения	Выплачено в течение 12 мес. 2025 года
Заработная плата членов Правления эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству	31 268 141,76
Премии	57 593 556, 89
Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе Правления	5 473 232, 50
Иные вознаграждения	0
Расходы, связанные с исполнением функций членов Правления эмитента, компенсированных эмитентом в течение последнего завершенного отчетного года	0
ИТОГО	**94 334 931,15**

Комитеты при Правлении

Для повышения качества принятия управленческих решений, минимизации потенциальных потерь, обеспечения устойчивости деятельности Общества, а также содействия эффективному выполнению функций Правления и менеджмента Группы компаний «Софтлайн» в области контроля за эффективностью системы внутреннего контроля (далее – «СВК») и системы управления рисками (далее – «СУР»), в Обществе действует Комитет по рискам при Правлении. Комитет по рискам осуществляет подготовку соответствующих рекомендаций Правлению по вопросам, внутреннего контроля, управления рисками и комплаенс.

Статус, компетенция, порядок принятия решений Комитета по рискам регулируются Положением о Комитете по рискам при Правлении ПАО «Софтлайн», утвержденном решением Правления от 24 сентября 2025 года.

Комитет избирается Правлением на срок, установленный решением Правления. Количественный состав Правления определяется решением Правления Общества, но составляет не менее 3 (трех) членов. В действующем отчетном периоде состав Комитета по рискам избран в количестве 5 (пяти) членов. Комитет формируется из числа членов Правления Общества.

Основной целью деятельности Комитета по рискам является содействие созданию и поддержанию эффективной СУР и СВК в Обществе и Группе компаний «Софтлайн», а также обеспечение идентификации, оценки, мониторинга, контроля и минимизации рисков, угрожающих достижению стратегических и операционных целей.

Основными функциями Комитета по рискам является выработка рекомендаций по управлению рисками и внутреннему контролю, оценка и мониторинг стратегических и значимых рисков, координация деятельности компаний Группы «Софтлайн» в области управления рисками и внутреннего контроля.

Корпоративный секретарь

Текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров и развитие практики корпоративного управления обеспечивает **Корпоративный секретарь** Общества.

Корпоративный секретарь Общества осуществляет участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров в соответствии с требованиями законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, обеспечивает работу Совета директоров и комитетов Совета директоров, организовывает подготовку и проведение заседаний Совета директоров, участвует в реализации процедур по раскрытию информации, обеспечивает хранение корпоративных документов Общества, обеспечивает реализацию установленных законодательством РФ и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, контроль за соблюдением и исполнением указанных процедур. Корпоративный секретарь Общества осуществляет функции секретаря Совета директоров и секретаря Общего собрания акционеров Общества.

Корпоративный секретарь назначается на должность и освобождается от должности Генеральным директором Общества с согласия Совета директоров Общества или по согласованию с ним с учетом рекомендации Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров Общества. Корпоративный секретарь Общества подотчетен Совету директоров Общества и административно подчинен Генеральному директору.

Права и обязанности, функции Корпоративного секретаря Общества, требования к кандидатуре Корпоративного секретаря и порядок его назначения определены в Положении о Корпоративном секретаре Общества, утвержденном решением Совета директоров Общества.

В отчетном году функции Корпоративного секретаря Общества исполнял **Иорданский Виктор Андреевич.** (1984 г. р.)

Информация об образовании:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее образование	РАНХиГС	Юриспруденция	Гражданское право

Информация об опыте работы:

С	По	Наименование организации	Должность
2013	2013	Роснано	Юрист
2013	2018	Sberbank CIB	Старший юрист
2018	2018	UFG ASSET MANAGEMENT	Старший юрист
2019	н.в.	ПАО «Софтлайн»	Советник по правовым вопросам
2023	н.в.	ПАО «Софтлайн»	Корпоративный секретарь
2025	н.в.	ПАО «Софтлайн»	Член Правления

Исполнительный директор

К компетенции Исполнительного директора относится руководство текущей деятельностью Общества, связанной с использованием ограниченных в обороте и охраняемых законом сведений.

Исполнительный директор назначается на должность Советом директоров на неопределенный срок и осуществляет свои полномочия до принятия Советом директоров решения о прекращении его полномочий и (или) назначении нового Исполнительного директора.

Действующим Исполнительным директором Общества является **Сашин Геннадий Геннадьевич** (1985 г.р.).

Исполнительный директор Общества занимает руководящие должности также и в иных компаниях, входящих в группу Общества.

Информация об образовании:

Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее образование	ГОУ ВПО «Воронежский государственный университет» г. Воронеж	Юрист	Юриспруденция

Генеральный директор

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества и подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров.

Генеральный директор организует деятельность Общества и несет ответственность за ее результаты, обеспечивает исполнение решений Общих собраний акционеров и Совета директоров.

Общее собрание акционеров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора и об образовании нового единоличного исполнительного органа Общества.

Действующим Генеральным директором Общества является Лавров Владимир Евгеньевич (1964 г.р.), который одновременно является Председателем Правления, членом Совета директоров Общества, а также Председателем Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений.

Информация об образовании:

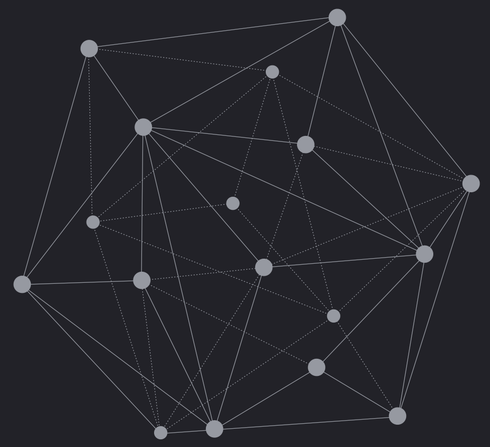
Уровень образования	Учебное заведение	Квалификация	Специальность
Высшее образование	Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина)	Инженер-электрик	Автоматика и телемеханика
MBA (ЭмБиЭй)	INSEAD (ИНСЕАД, Европейский институт управления бизнесом)	INSEAD Executive Programme (Программа ИНСЕАД для руководителей)	General management ((Дженерал Мэнеджмент) Общее управление)

Генеральный директор Общества не занимает аналогичную должность в компаниях, входящих в группу Общества.

Информация о наличии конфликта интересов, связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества, отсутствует.

Внутренний контроль и управление рисками

Основной целью СВКиУР является обеспечение разумной уверенности в достижении целей ПАО «Софтлайн»



Управление рисками – это важнейшая и неотъемлемая часть стратегического управления и процесса принятия решений в ПАО «Софтлайн», которое способствует достижению целей Компании и позволяет оперативно реагировать на возникающие вызовы.

Эффективное управление рисками представляет собой непрерывный системный процесс на всех уровнях Компании. Интегрированное с бизнес-процессами и принятием решений, оно направлено на повышение уверенности в достижении поставленных целей.

Внутренний контроль при этом рассматривается как составная и неотъемлемая часть системы управления рисками, а система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) — как элемент корпоративного управления. СУРиВК обеспечивает устойчивое развитие Группы в условиях неопределенности и изменений внешней среды. Данный подход нашел отражение как в принятых нормативно-методических документах, так и в реализуемом процессе управления рисками, который находится в состоянии постоянного совершенствования и развития.

Для обеспечения системного и последовательного подхода к развитию интегрированной СУРиВК Советом директоров утверждена Политика по управлению рисками и внутреннему контролю. Также в Компании функционирует специальное структурное подразделение – Служба внутреннего контроля и управления рисками.

Основные функции Службы внутреннего контроля и управления рисками:

- Организация и координация процесса управления рисками и внутреннего контроля.
- Анализ бизнес-процессов и оценка дизайна контрольных процедур.
- Разработка предложений руководству Общества по политике в области СУРиВК и стратегии ее развития, определение текущих целей и задач.
- Надзор за реализацией стратегии внутреннего контроля и снижения рисков Компании.
- Разработка методологии в области СУРиВК, определение стандартов.
- Мониторинг и оценка эффективности работы субъектов внутреннего контроля и управления рисками – структурных подразделений и работников организации, входящих в состав СУРиВК, координация их деятельности.
- Разработка и оценка внутренних регламентов в области СУРиВК.
- Осуществление контроля за формированием и представлением отчетности по СУРиВК, а также обеспечение ее качества, достоверности и актуальности для предоставления руководству Компании.
- Контроль процессов внутреннего контроля и управления рисками в чрезвычайной ситуации, антикризисного управления и управления непрерывностью деятельности.
- Развитие культуры внутреннего контроля и управления рисками и распространение ее принципов на компании группы.
- Проведение самооценки эффективности, достаточности и состоятельности элементов системы внутреннего контроля и управления рисками.
- Контроль за внедрением (реализацией) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками, реализуемой Обществом на всех уровнях управления.

Структура управления внутренним контролем сформирована на основании концепции «3 линий защиты»

Совет директоров

- Определяет принципы и подходы к организации в Обществе управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита.
- Утверждает риск-аппетит Общества.
- Осуществляет мониторинг наиболее существенных рисков, которым подвержено Общество.
- Обеспечивает организацию проведения оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля.

Комитет по аудиту

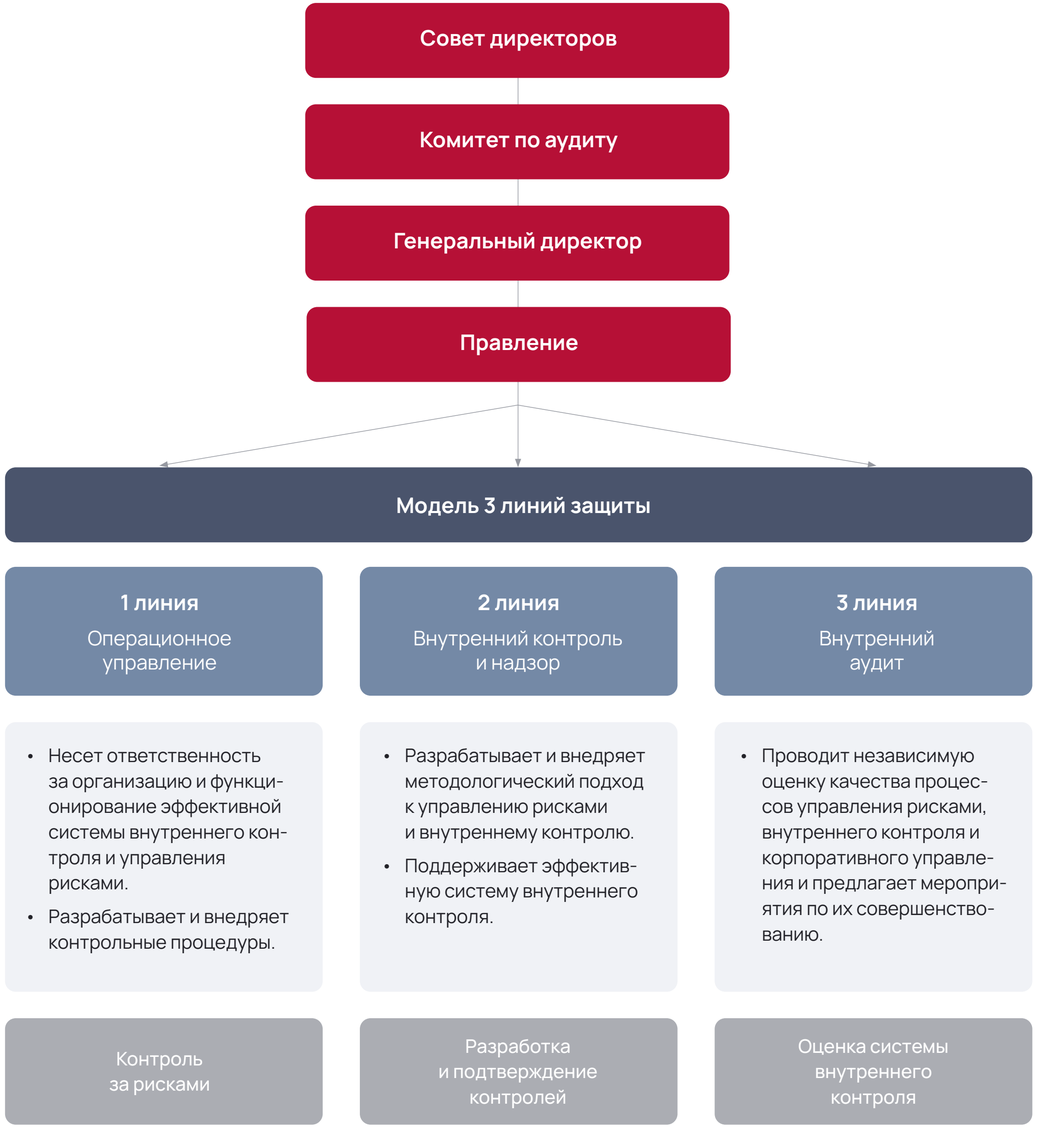
- Содействует Совету директоров в осуществлении контроля над эффективностью системы внутреннего контроля и управления рисками организации.
- Рассматривает финансовую отчетность Общества и учетную политику Общества.
- Осуществляет контроль за проведением внешнего аудита и выбором внешнего аудитора Общества.
- Обеспечивает независимость и объективность осуществления функции внутреннего и внешнего аудита.

Генеральный директор

- Обеспечивает эффективное функционирование СУРиВК,
- Предоставляет сведения Совету директоров по вопросам общекорпоративного внутреннего контроля и управления рисками.
- Формирует и поддерживает культуру осознанного отношения к рискам в Компании.

Правление

- Обеспечивает выполнение решений Совета директоров в области внутреннего контроля и управления рисками.
- Способствует кросс-функциональному взаимодействию структурных подразделений–участников СУР и ВК.



Первая линия защиты

Первая линия защиты представлена операционными подразделениями, которые интегрируют контрольные механизмы в процессы принятия решений и ключевые бизнес-операции. Являясь владельцами рисков, эти подразделения обеспечивают их выявление, управление, снижение, а также аналитику и отчетность. Руководители несут ответственность за разработку, внедрение и бесперебойное эффективное функционирование контрольных процедур в рамках своих бизнес-процессов.

Вторая линия защиты

Подразделения, отвечающие за внутренний контроль и управление рисками в Компании разрабатывают методологию и внедряют основные подходы к управлению рисками, определяют стандарты и координируют действия компаний Группы в области управления рисками, включая соответствующие процессы, технологии и культуру.

Третья линия защиты

Департамент внутреннего аудита проводит независимую оценку качества действующих процессов управления рисками, выявляет недостатки и нарушения, дает предложения по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками. Департамент внутреннего аудита проводит мониторинг функций первой и второй линий защиты, а также осуществляет контроль выполнения корректирующих мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками.

Структура процессов управления рисками включает следующие этапы:

1. Выявление и оценка рисков – процесс идентификации событий, способных оказать негативное влияние на достижение целей, стоящих перед Группой.
2. Выбор, разработка и внедрение вариантов регулирования рисков.
3. Разработка и функционирование комплексного мониторинга рисков.
4. Предоставление отчетности о рисках для повышения качества принятия управленческих решений.

Основные активности в 2025 году

Советом директоров утвержден реестр стратегических рисков и риск-аппетит Общества.

В 2025 году руководство Общества системно анализировало наиболее значимые риски, а вопросы управления ими регулярно выносились на рассмотрение Правления, Комитета по аудиту и Совета директоров Общества.

Компания осуществляла внедрение механизмов управления рисками с учетом кластерного подхода, а также обеспечивала регулярный мониторинг и совершенствование контрольных процедур.

Ключевые риски и меры по управлению ими

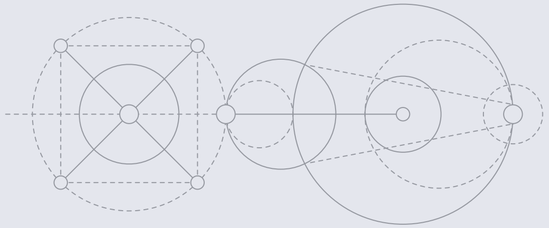
Группой проводится постоянный мониторинг геополитической и экономической ситуации в стране и мире для оценки и последующей митигации рисков.

С целью предотвращения потенциальных угроз и уменьшения их вероятных негативных последствий Компания реализует системные меры по управлению рисками. Приведенный далее перечень отражает оценку менеджмента на дату составления Годового отчета и впоследствии может быть пересмотрен. В будущем на деятельность Компании также способны повлиять риски, о которых в настоящее время неизвестно, или те, которые сейчас считаются незначительными.

В целях определения соответствия СУРиВК текущим потребностям Группы, повышения эффективности и своевременной корректировки СУРиВК в течение 3 квартала 2025 года Департаментом внутреннего аудита был проведен аудит СУРиВК.

По результатам проведенных в 2025 году аудитов и иных контрольных мероприятий Департамент внутреннего аудита имеет достаточные основания для формирования вывода о том, что система внутреннего контроля и управления рисками функционирует удовлетворительно, и отмечает, что выявлены отдельные области для дальнейшего совершенствования компонентов системы.

Планы на 2026



Развитие системы мониторинга и аналитической и оперативной отчетности по управлению рисками.

Совершенствование методологии оценки рисков.

Развитие культуры риск-менеджмента в компаниях Группы.

Ключевые риски и меры по управлению ими

Для минимизации возможных рисков и снижения их потенциального негативного влияния Группа проводит комплексную работу по управлению рисками:

Название	Описание	Меры по управлению рисками
Санкционные	Введение новых санкций (экономических ограничений в отношении компаний Группы и/или крупных акционеров) может негативно повлиять на развитие бизнеса и на достижение стратегических целей Группы (в том числе на сегмент международного бизнеса)	• Регулярный мониторинг экономических ограничений в отношении Российской Федерации и компаний технологического сектора для минимизации негативных эффектов • Выделенное отдельное подразделение с многолетней экспертизой для быстрого и своевременного мониторинга и реагирования на вводимые экономические ограничения • Разработка и реализация мероприятий, направленных на митигацию рисков международного бизнеса
Операционные	Работа Группы с заказчиками из публичного сектора подвергает бизнес дополнительным рискам	• В Группе функционируют специальные подразделения, деятельность которых направлена на работу по оценке и митигации рисков в подобных сделках • Осуществляется проработка безопасных для Компании условий сделок на этапе пресейла, а также регулярное информирование и обучение сотрудников об изменении законодательства в области работы с публичным сектором
Кадровый риск	В условиях дефицита квалифицированных специалистов, демографических сдвигов и геополитических изменений конкуренция на рынке труда становится более напряженной	• Развитие персонала, организационная стратегия ГК, учитывающая поддержание кластерной структуры бизнеса • Развитие Академии Softline для обучения действующих и привлечения новых сотрудников, работа с молодежью • Формирование социального пакета, отвечающего потребностям работников • Долгосрочная программа сотрудничества с работниками LTIP • Поддержание оплаты труда работников на конкурентоспособном уровне
Информационные	Повреждение или нарушение работы информационных технологических систем Группы	• Постоянный мониторинг и совершенствование мер по обеспечению информационной безопасности и непрерывности бизнеса, а также защищенности ИТ-активов, включая обеспечение защиты сетевой инфраструктуры, противодействия кибератакам и пр. • Проведение обучения и регулярного информирования, а также система напоминаний для сотрудников по рискам в области ИБ
Правовой и регуляторный риски	Изменения законодательства в регионах присутствия компаний Группы, особенности трактования отдельных норм и пр. могут приводить к возникновению дополнительных расходов	• Постоянный мониторинг изменений в области законодательства • Своевременное внедрение новых норм и требований в деятельность Группы
Репутационный риск	Изменение общественного мнения о компании в худшую сторону из-за тех или иных ее действий или, наоборот, бездействия, в том числе в результате неэффективного взаимодействия с рынком и инвесторами	• Эффективная работа с целевыми группами, включающая детальное изучение и анализ их интересов, мониторинг упоминаний Группы, а также налаживание конструктивного взаимодействия с ключевыми аудиториями • Реализация проактивной коммуникационной политики, которая позволяет оперативно реагировать на обратную связь третьих лиц о работе компании и иные инфоповоды
Риск утраты объектов интеллектуальной собственности (IP)	Убыток или недополучение прибыли в результате утраты / несвоевременной регистрации прав на IP	• Реализация мер, направленных на защиту объектов интеллектуальной собственности Группы (бренды, товарные знаки, программные коды и проч.) • Оценка защищенности приобретаемых активов и их последующая интеграция в процесс управления IP Группы, разработка планов интеграции данных активов с учетом выявленных рисков

Внутренний аудит

Совет директоров ПАО «Софтлайн» и Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Софтлайн» определяют общие направления организации системы внутреннего контроля, а также рассматривают результаты оценки ее эффективности с учетом характера, масштабов и условий деятельности ПАО «Софтлайн».

В Компании сформировано независимое структурное подразделение, выполняющее функции внутреннего аудита – Департамент внутреннего аудита. Внутренний аудит осуществляется в Обществе, его дочерних и подконтрольных компаниях в соответствии с Положением о внутреннем аудите.

Департамент внутреннего аудита призван содействовать достижению поставленных целей Общества и совершенствованию системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, а также обеспечивать эффективность функционирования всех видов деятельности на всех уровнях управления и защиту законных интересов Общества и его акционеров.

Для обеспечения принципа независимости и объективности Департамент внутреннего аудита подотчетен Совету директоров и находится в административном подчинении Генеральному директору Общества. Руководитель Департамента внутреннего аудита назначается и освобождается от занимаемой должности решением Совета директоров.

К наиболее значимым функциям внутреннего аудита относятся:

- Предоставление гарантий и консультаций Совету директоров по вопросам внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.
- Проведение аудитов бизнес-процессов, проектов, структурных подразделений Общества и пр., а также проведение внеплановых проверок по поручениям Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров.
- Содействие исполнительным органам и сотрудникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом.
- Проверка соблюдения единоличным исполнительным органом Общества и сотрудниками Общества положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией.
- Оценка безопасности и эффективности информационных систем Общества и его дочерних и подконтрольных компаний (при наличии) на предмет конфиденциальности, достоверности и наличия данных и процессов их обработки.
- Мониторинг выполнения рекомендаций, разработанных по итогам аудиторских проверок, и оценка эффективности реализации руководством корректирующих действий согласно указанным рекомендациям.
- Предоставление руководству Общества необходимых консультаций по вопросам, относящимся к организации внутреннего контроля и управления рисками, а также по любым другим вопросам, которые относятся к компетенции Департамента.

В своей деятельности сотрудники Департамента внутреннего аудита руководствуются принципами независимости, объективности, компетентности и профессионализма. При планировании и проведении аудиторских проверок Департамент применяет риск-ориентированный подход.

Годовой план деятельности Департамента рассматривается и обсуждается Комитетом по аудиту Совета директоров и утверждается Советом директоров. Также Департамент ежеквартально отчитывается перед Комитетом по аудиту Совета директоров и Советом директоров о результатах проведенных аудитов и о результатах систематического мониторинга и контроля реализации рекомендаций и мер по предупреждению, корректировке или устранению недостатков, выявленных по результатам аудиторских мероприятий.

В 2025 году Департамент внутреннего аудита выполнил годовой план в полном объеме, также были реализованы внеплановые контрольные мероприятия и консультационные проекты.

Департамент внутреннего аудита на ежеквартальной основе представляет отчеты о результатах своей деятельности Комитету по аудиту и Совету директоров. Также Комитет по аудиту и Совет директоров рассмотрели и утвердили результаты внутренней самооценки Департамента внутреннего аудита и выполнение программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита.

В 2026 году деятельность Департамента внутреннего аудита будет строиться с учетом риск-ориентированного подхода и стратегии развития Компании. Департамент планирует дальнейшее совершенствование методологической базы, внедрение новых аудиторских подходов и практик, а также повышение профессиональных компетенций сотрудников.

Комплаенс и деловая этика

Ежегодно ГК Софтлайн анализирует и оценивает эффективность своей системы комплаенс, на основании чего предпринимает меры по ее улучшению. В 2025 году функция комплаенс претерпела ряд изменений. Произошла смена должностных лиц, отвечающих за данное направление. Роль ответственного лица за комплаенс в ГК Софтлайн возложена на Директора Юридического управления. Также в отчетном году была введена позиция руководителя функции комплаенс, в подчинении которого находится комплаенс менеджер. Руководитель функции комплаенс по согласованию с Директором юридического управления определяет, разрабатывает, корректирует и реализует комплаенс-стратегию и комплаенс-направления, актуальные для Группы компаний Софтлайн и на ежедневной основе отвечает за исполнение комплаенс-контролей. Также в структуре отдела комплаенс выделена Группа комплаенс мониторинга, которая проверяет сделки на наличие комплаенс-рисков.

В 2025 году приоритетными задачами в области комплаенс для ГК Софтлайн являлись: пересмотр ключевых политик и процедур, включая Кодекс этики, корректировка и усиление обучающих курсов, выполнение рекомендаций внутреннего аудита и повышение эффективности комплаенс-контролей, проведение комплаенс-аудита, надзор за соблюдением требований вендоров, внедрение контролей в компаниях группы. Определенные задачи на 2025 год рассматривались и утверждались Комитетом по рискам и комплаенсу.

ГК Софтлайн всегда поддерживает обмен опытом и знаниями в области деловой этики и комплаенса. В 2025 году функция комплаенс была больше сосредоточена на укреплении внутренних процессов и изменениях. Среди внешних мероприятий Компания приняла участие в кейс-форуме «Комплаенс система в России».

В прошлом году функцией комплаенс были выполнены рекомендации внутреннего аудита в области управления комплаенс-рисками. В этой связи функция комплаенс провела пересмотр своей антикоррупционной программы и инициировала ряд значимых изменений в ней.

Антикоррупционный комплаенс

Антикоррупционная комплаенс-программа ГК Софтлайн не раз подтверждала свое соответствие международному стандарту ISO «Система менеджмента противодействия взяточничеству» и проходила аудит партнеров и вендоров. В 2025 году ГК Софтлайн в лице ПАО «Софтлайн» стала участником Антикоррупционной хартии Российского бизнеса, подтвердив соответствие принятых в компании мер по противодействию коррупции требованиям законодательства.

Тем не менее в отчетном периоде функция комплаенс сфокусировала внимание на реализации контролей бизнес-процессов с повышенными коррупционными рисками. Был проведен аудит практики дарения подарков, оказания представительских расходов, осуществления благотворительности, предоставления обучения по продуктам и услугам в рамках договорных отношений. По результатам проведенной работы были конкретизированы внутренние нормативные документы. В частности, актуализированы положения Кодекса корпоративной этики и комплаенс, уточнены принципы и правила дарения подарков и оказания представительских расходов, детализирована процедура согласования и закупки подарков, добавлен предварительный контроль документов по благотворительным проектам и уточнены требования к ним, определены критерии для предоставления бесплатного обучения по поставляемым продуктам и услугам.

Функция комплаенс планирует дальнейший пересмотр внутренних нормативных документов, обеспечивающих антикоррупционные меры в ГК Софтлайн с целью повышения эффективности внедренных комплаенс-контролей.

152 ситуации с признаками конфликта интересов было урегулировано при приеме на работу в 2025 году

Вендорский комплаенс

Наше имя тесно связано с именами лидирующих отечественных ИТ-вендоров, а также рядом зарубежных производителей ИТ-решений. Для нас это означает принятие ответственности за их репутацию. Как и всегда, соблюдение требования наших партнеров находится в зоне внимания функции комплаенс. В прошедшем году мы обновили регламенты по продажам продукции отечественных и зарубежных вендоров, провели дополнительно необходимое обучение для сотрудников.

Частью нашей неизменной работы является проверка всех участников сделок на финансовую и репутационную благонадежность, наличие авторизации, отсутствие торговых ограничений, применимых для вендоров.

97 тыс. сделок проверено группой комплаенс мониторинга в 2025 году

Обучение

В рамках плановых изменений был обновлен обязательный ежегодный курс согласно основным положениям Кодекса корпоративной этики и комплаенс. Курс проходят сотрудники всех юридических лиц ГК Софтлайн. В 2025 году для прохождения курса была выбрана новая обучающая платформа, что позволило вовлечь в процесс обучения новые юридические лица ГК Софтлайн. Кроме того, новая обучающая платформа позволяла оперативно, по запросу заинтересованных лиц, формировать отчеты по обучению.

В будущем году наша комплаенс-стратегия ориентирована на усиление коммуникаций и информирование сотрудников по вопросам комплаенс. Мы разрабатываем дополнительные очные тренинги по отдельным комплаенс-рискам в бизнес-процессах.

>90% сотрудников прошли обучение по итогам 2025 года

Обращения

За прошедший период на этическую линию комплаенс поступали обращения сотрудников по темам притеснения на рабочем месте, дискриминации и домогательств. Все случаи были должным образом расследованы, информация не подтвердилась.

Приложения

ПАО «Софтлайн»

Консолидированная финансовая отчетность за 2025 год и аудиторское заключение независимого аудитора

Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора 48
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 50
Консолидированный отчет о финансовом положении 50
Консолидированный отчет о движении денежных средств 51
Консолидированный отчет об изменениях в капитале 52
1. Общие сведения о Группе и ее деятельности 53
2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность 54
3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности 55
4. Существенная информация об учетной политике 61
5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений 73
6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики 75
7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний 77
8. Основные средства 89
9. Нематериальные активы и гудвил 90
10. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты 93
11. Запасы 94
12. Торговая дебиторская задолженность 94
13. Прочая дебиторская задолженность 94
14. Займы выданные 94
15. Денежные средства и их эквиваленты 94
16. Авансы выданные и прочие оборотные активы 95
17. Капитал 95
18. Долгосрочные программы мотивации 95
19. Кредиты и займы 97
20. Торговая и прочая кредиторская задолженность 98
21. Аренда 98
22. Налог на прибыль 100
23. Выручка по договорам с покупателями 101
24. Себестоимость продаж 101
25. Коммерческие, общие и административные расходы 102
26. Прочие операционные доходы 102
27. Прочие операционные расходы 102
28. Финансовые доходы 102
29. Финансовые расходы 102
30. Управление финансовыми рисками 103
31. Финансовые инструменты 105
32. Условные обязательства и другие риски 107
33. Операции со связанными сторонами 108
34. Управление капиталом 109
35. Прекращенная деятельность 111
36. События после окончания отчетного периода 111
37. Сегментная информация 111
38. Прибыль на акцию 114

Мэйнстей

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам публичного акционерного общества «Софтлайн»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Софтлайн» (ОГРН 1027736009333) и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита прилагаемой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Мэйнстей

Ключевые вопросы аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевых вопросов аудита
Отражение выручки Мы считаем этот вопрос одним из наиболее значимых для нашего аудита с учетом величины выручки, а также рисков существенного искажения выручки из-за необходимости использования сложных оценочных суждений при оценке того, выступают ли компании Группы в качестве Агента или Принципала, сроков и представления признания выручки по договорам с клиентами, включающим несколько обязанностей к исполнению в контексте МСФО (IFRS) 15. Дополнительная информация об отражении выручки представлена в Примечании 4 «Существенная информация об учетной политике», Примечании 6 «Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики» и Примечании 23 «Выручка по договорам с покупателями» к консолидированной финансовой отчетности.	• Мы провели анализ учетной политики Группы для определения видов выручки, учитываемых на валовой либо нетто основе. • Мы провели тестирование значительных и случайно выбранных операций по отражению выручки. Для каждой отобранной операции мы проверили наличие документов, подтверждающих факт поставки товара (оказания услуги). • Мы проанализировали условия договоров с крупнейшими покупателями и поставщиками, чтобы сделать вывод о том, действует ли компания Группы в качестве агента или принципала. • Мы сделали выборку операций по отражению выручки до и после отчетной даты, чтобы оценить, была ли выручка признана в правильном периоде на основании договора и доказательств поставки.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «Софтлайн» за 2025 год и Отчете эмитента ценных бумаг ПАО «Софтлайн» за 12 месяцев 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Софтлайн» за 2025 год и Отчет эмитента ценных бумаг ПАО «Софтлайн» за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте.

Ответственность руководства и членов Совета директоров Группы за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Мэйнстей

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров Группы несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии.

Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Группы, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством Группы допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

Мэйнстей

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о значимых вопросах по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

"Мэйнстей"

Горбунова Марина Алексеевна,
Генеральный директор и Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21606060148)

Аудиторская организация:
Общество с ограниченной ответственностью «Мэйнстей»,
117638, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Зюзино, ул. Одесская, д. 2, помещ. 1/2А/9
ОРНЗ 11606055761

27 марта 2026 года

ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года *(в млн руб.)*

	Приме-чания	За год, закончившийся 31 декабря 2025	31 декабря 2024 пересчитано (Примечание 3)
Продолжающаяся деятельность			
Выручка по договорам с покупателями	23	95 472	80 723
Себестоимость продаж	24	(48 543)	(43 999)
Валовая прибыль		**46 929**	**36 724**
Коммерческие, общие и административные расходы	25	(43 245)	(34 560)
Доля дохода в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях		(3)	11
Прочие операционные доходы	26	744	331
Прочие операционные расходы	27	(406)	(357)
Операционная прибыль		**4 019**	**2 149**
Обесценение гудвила		(516)	-
Убыток по курсовым разницам		(208)	(258)
Доход от выгодной покупки	7	-	3 425
Финансовые доходы	28	2 959	1 227
Финансовые расходы	29	(6 043)	(5 041)
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	10, 32.1	1 539	3 078
Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми инструментами	10	22	(235)
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		**1 772**	**4 345**
Налог на прибыль	22	76	(639)
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности за период		**1 848**	**3 706**
Прекращенная деятельность			
Убыток от прекращенной деятельности за год	35	(1 560)	(50)
Чистая прибыль за год		**288**	**3 656**
Прибыль относимая на:			
- собственников Группы		21	3 264
- неконтролирующие доли участия		267	392
Суммы прочего совокупного дохода, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов)			
Чистый (убыток)/прибыльпо долевым инструментам, классифицированным по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	10	(60)	23
Прочий совокупный доход за год		**(60)**	**23**
Итого совокупный доход / (убыток) за год		**228**	**3 679**
Итого совокупный доход / (убыток), относимый на:			
- собственников Группы		**(39)**	**3 287**
- неконтролирующие доли участия		**267**	**392**
Прибыль на акцию			
Базовая прибыль на обыкновенную акцию (в российских рублях)	38	0,05	8,76

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»

Владимир Лавров, Член Совета директоров
27 марта 2026 г.

ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года *(в млн руб.)*

	Приме-чания	31 декабря 2025	31 декабря 2024 пересчитано (Примечание 3)
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	8	6 660	7 282
Нематериальные активы	9	12 017	10 319
Гудвил	9	13 114	13 156
Активы в форме права пользования	21	1 394	1 911
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	7	874	53
Долгосрочные займы выданные	14	1 385	1 566
Отложенные налоговые активы	22	707	378
Долгосрочные активы по договорам финансовой аренды		610	46
		36 761	**34 711**
Оборотные активы			
Запасы	11	11 585	9 623
Торговая дебиторская задолженность	12	33 604	25 676
Прочая дебиторская задолженность	13	7 856	3 690
Авансы выданные и прочие оборотные активы	16	5 543	4 516
Авансы по налогу на прибыль		35	260
Краткосрочные займы выданные	14	5 659	5 267
Краткосрочные финансовые вложения	10	3 119	6 030
Денежные средства и их эквиваленты	15	13 134	10 683
		80 535	**65 745**
Активы прекращенной деятельности	35	453	471
		80 988	**66 216**
Итого активы		**117 749**	**100 927**
Капитал			
Уставный капитал	17	1	1
Добавочный капитал	17	18 737	12 874
Переоценка финансовых инструментов по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	17	(4 205)	(4 205)
Резерв по выплатам на основе акций	18	1 018	345
Резерв на собственные выкупленные акции	17	(4 500)	(4 500)
Нераспределенная прибыль		10 940	11 887
Резерв на пересчет в валюту представления		(13)	27
Резервы, относящиеся к прекращенной деятельности	35	159	453
Итого капитал, относимый на собственников Группы		**22 137**	**16 882**
Неконтролирующие доли участия (продолжающаяся деятельность)		7 407	7 277
Итого капитал		**29 544**	**24 159**

Примечания на страницах с 53 по 114 являются неотъемлемой частью данной Консолидированной финансовой отчетности

ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет о финансовом положении (продолжение)

	Приме-чания	31 декабря 2025	31 декабря 2024 пересчитано (Примечание 3)
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	19	2 256	7 310
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	21	736	1 319
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	7	-	37
Долгосрочное условное вознаграждение	7, 32	1 425	2 737
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность		2 687	2 535
Отложенные налоговые обязательства	22	537	1 234
Выпущенные финансовые гарантии и гарантийные обязательства	32, 24	93	96
Обязательства по опционным соглашениям		5 670	5 035
		13 404	**20 303**
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20	36 148	29 276
Прочие налоги к уплате		3 478	2 591
Обязательства по договорам с покупателями		6 599	7 430
Краткосрочные кредиты и займы	19	25 687	14 125
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	21	779	693
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	7	657	877
Краткосрочное условное вознаграждение	7, 32	1 007	1 361
Налог на прибыль к уплате	22	152	94
		74 507	**56 447**
Обязательства, непосредственно связанные с прекращенной деятельностью	35	294	18
Итого обязательства		**88 205**	**76 768**
Итого капитал и обязательства		**117 749**	**100 927**

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»

Владимир Лавров, Член Совета директоров
27 марта 2026 г.

ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года *(в млн руб.)*

	Приме-чания	За год, закончившийся 31 декабря 2025	31 декабря 2024 пересчитано (Примечание 3)
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		**1 772**	**4 345**
Убыток до налогообложения от прекращенной Деятельности		**(1 577)**	**(50)**
Корректировки на сверку прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками:			
Амортизация основных средств и нематериальных активов	8, 9 ,21	4 147	3 184
Убыток от выбытия внеоборотных активов		33	58
Убыток/(прибыль) по курсовым разницам		207	260
Отражение недостач запасов		90	779
Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки		(503)	33
Финансовые расходы		6 248	5 073
Финансовые доходы	28	(2 959)	(1 227)
Выплаты на основе акций	18	1 033	827
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	10, 32.1	(1 539)	(2 863)
Расходы/(доходы) за вычетом расходов по операциям финансовыми инструментами		(22)	234
Доход от выгодной покупки		-	(3 425)
(Доход)/расход от инвестиций в совместные предприятия		3	(11)
Расходы от выбытия дочерней компании		-	34
Обесценение гудвила	9	516	-
Прочие неденежные операции		54	101
Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		**7 503**	**7 352**
Корректировка оборотного капитала:			
(Увеличение)/Уменьшение запасов		(1 695)	(1 921)
(Увеличение)/Уменьшение выданных авансов, торговой и прочей дебиторской задолженности		(14 161)	(7 473)
Увеличение/(уменьшение) контрактных обязательств, торговой и прочей кредиторской задолженности		7 171	(811)
Потоки денежных средств, использованные в операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		**(1 182)**	**(2 853)**
Уплаченный налог на прибыль		(352)	(398)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности		**(1 534)**	**(3 251)**

Примечания на страницах с 53 по 114 являются неотъемлемой частью данной Консолидированной финансовой отчетности

ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря 2025	31 декабря 2024 пересчитано (Примечание 3)
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств	8	(1 230)	(1 089)
Создание и приобретение нематериальных активов	9	(3 650)	(3 295)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом полученных денежных средств	7	(1 015)	(7 644)
Финансовые вложения		2 916	6 076
Поступления от финансовой аренды		109	324
Полученные процентные доходы		2 104	411
Погашение займов выданных		5 191	1 771
Выбытие дочерние компании		(27)	-
Выдача займов		(5 113)	(5 414)
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		**(715)**	**(8 860)**
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов		(32 552)	(28 736)
Поступление кредитов и займов		39 326	36 304
Оплата основной части обязательств по аренде	21	(731)	(638)
Выплаченные проценты		(5 119)	(3 720)
Поступления от продажи собственных акций		5 028	6 957
Покупка собственных акций	17	(1 148)	(708)
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности		**4 804**	**9 459**
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(104)	(421)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		**2 451**	**(3 073)**
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	**15**	**10 694**	**13 767**
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	**15**	**13 145**	**10 694**
Денежные средства и их эквиваленты, включенные в выбывающую группу	35	(11)	(11)
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря по продолжающейся деятельности		**13 134**	**10 683**

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»

Владимир Лавров, Член Совета директоров
27 марта 2026 г.

ПАО «Софтлайн»

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года *(в млн руб.)*

	Примечания	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Казначейские акции	Резерв на собственные выкупленные акции	Переоценка финансовых инструментов по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Резерв на пересчет в валюту представления	Резерв по выплатам на основе акций	Резервы, относящиеся к прекращенной деятельности	Итого капитал, относимый на собственников Группы	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
Баланс по состоянию на 1 января 2024		**-**	**2 643**	**9 785**	**-**	**-**	**(4 188)**	**50**	**-**	**-**	**8 290**	**226**	**8 516**
Прибыль за год		-	-	3 264	-	-	-	-	-	-	**3 264**	392	**3 656**
Прочий совокупный убыток		-	-	-	-	-	-	23	-	-	**23**	-	**23**
Итого совокупный доход за год		**-**	**-**	**3 264**	**-**	**-**	**-**	**23**	**-**	**-**	**3 287**	**392**	**3 679**
Реклассификация		-	17	(453)	-	-	(17)	-	-	453	-	-	-
Приобретение дочерних компаний	7	-	238	-	-	-	-	-	-	-	**238**	6 659	**6 897**
Продажа казначейских акций	17	-	6 957	-	-	-	-	-	-	-	**6 957**	-	**6 957**
Выплаты премий акциями	17	-	195	-	-	-	-	-	-	-	**195**	-	**195**
Выкуп собственных акций	17	-	-	(708)	-	-	-	-	-	-	**(708)**	-	**(708)**
Выплаты на основе акций	18	-	303	-	-	-	-	-	345	-	**648**	-	**648**
Погашение займов акциями	17	-	2 378	-	-	-	-	-	-	-	**2 378**	-	**2 378**
Дополнительная эмиссия	17	1	-	-	-	-	-	-	-	-	**1**	-	**1**
Резерв на собственные выкупленные акции	17	-	-	-	-	(4 500)	-	-	-	-	**(4 500)**	-	**(4 500)**
Прочие операции с капиталом		-	143	(1)	-	-	-	(46)	-	-	**96**	-	**96**
Баланс по состоянию на 31 декабря 2024		**1**	**12 874**	**11 887**	**-**	**(4 500)**	**(4 205)**	**27**	**345**	**453**	**16 882**	**7 277**	**24 159**
Прибыль за год		-	-	21	-	-	-	-	-	-	**21**	267	**288**
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	-	-	(60)	-	-	**(60)**	-	**(60)**
Итого совокупный доход за год		**-**	**-**	**21**	**-**	**-**	**-**	**(60)**	**-**	**-**	**(39)**	**267**	**228**
Реклассификация		-	-	294	-	-	-	-	-	(294)	-	-	-
Приобретение дочерних компаний	7	-	418	-	-	-	-	-	-	-	**418**	(67)	**351**
Приобретение неконтролирующей доли в дочерней компании	7	-	-	(8)	-	-	-	-	-	-	**(8)**	(65)	**(73)**
Утрата контроля над дочерними компаниями	7	-	-	(108)	-	-	-	20	-	-	**(88)**	(5)	**(93)**
Продажа казначейских акций	17	-	5 028	-	-	-	-	-	-	-	**5 028**	-	**5 028**
Выплаты премий акциями	17	-	409	-	-	-	-	-	-	-	**409**	-	**409**
Выкуп собственных акций	17	-	-	(1 148)	-	-	-	-	-	-	**(1 148)**	-	**(1 148)**
Выплаты на основе акций	18	-	-	-	-	-	-	-	673	-	**673**	-	**673**
Прочие операции с капиталом		-	8	2	-	-	-	-	-	-	**10**	-	**10**
Баланс по состоянию на 31 декабря 2025		**1**	**18 737**	**10 940**	**-**	**(4 500)**	**(4 205)**	**(13)**	**1 018**	**159**	**22 137**	**7 407**	**29 544**

Владимир Лавров, Член Совета директоров
27 марта 2026 г.

Примечания на страницах с 53 по 114 являются неотъемлемой частью данной Консолидированной финансовой отчетности

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., в соответствии с принципами, положениями учетной политики и Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), изложенными в Примечаниях 2, 3, 4, 5 для ПАО «Софтлайн» и его дочерних компаний, объединенных посредством владения, по контракту или иным образом (далее – Группа компаний Софтлайн или Группа).

Центральный офис Группы расположен по адресу: 115114, г. Москва, Дербеневская набережная, д.7, деловой квартал «Новоспасский», стр. 8.

26 сентября 2023 г. Группа объявила о старте торгов обыкновенными акциями ПАО «Софтлайн» на Московской бирже. Акции включены в котировальный список второго уровня Московской биржи. Торги акциями ПАО «Софтлайн» также начались на СПБ бирже в некотировальной части списка ценных бумаг, допущенных к торгам. Торги и расчеты на обеих площадках проводятся в российских рублях. На момент старта торгов доля акций в свободном обращении (free-float) составляла около 15,7%, на конец отчетного года этот показатель превышает 23%. Акции компании входят в Перечень ценных бумаг высокотехнологичного (инновационного) сектора экономики, были включены в Сектор Рынка инноваций и инвестиций Московской биржи, входят в базу расчета Индекса Мосбиржи инноваций, Индекса акций широкого рынка и Индекса Мосбиржи IPO.

Группа компаний Софтлайн – один из лидеров ИТ-рынка с более чем 30-летним опытом, широким региональным присутствием в более чем 25 представительствах по всей России и доступом к квалифицированным кадрам, более половины из которых – инженеры и разработчики. Группа является ведущим поставщиком решений в области глобальной цифровой трансформации и информационной безопасности, а также является системообразующим IT-предприятием, что закреплено в реестре Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. Группа обеспечивает, упрощает и ускоряет цифровую трансформацию бизнеса своих клиентов, объединяя лучших в своем классе поставщиков услуг в сфере информационных технологий, а также предоставляя собственные услуги, продукты и решения.

Продуктовый портфель Группы представлен, в том числе, следующими решениями:

- Программными предложениями сторонних производителей, которые включают традиционное лицензирование и соглашения о подписке на полный спектр программных и облачных продуктов;
- Поставкой оборудования как сторонних производителей, так и собственного производства, в том числе, высокотехнологичного оборудования, организацией и поддержкой рабочих мест, центров обработки данных и сетевой инфраструктуры заказчиков;
- Услугами в области кибербезопасности, такими как организация защиты данных, организация удаленной работы, защиты инфраструктуры, и прочими;

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

- Управлением программными активами клиента и их оптимизацией в рамках услуги по подписке;
- Услугами по кастомизированной разработке, внедрению и сопровождению проектов.

Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах в Примечании 37.

Основные дочерние организации, включенные в консолидированную финансовую отчетность Группы, и эффективные доли владения ими на 31 декабря 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. представлены ниже:

Название компании	Вид деятельности	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
ПАО «Софтлайн»	Продажа программного обеспечения и ИТ-сопровождение	100%	100%
ООО «Софт Лоджистик»	Логистическая компания	100%	100%
ООО «СофтЛайн Интернет Трейд»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ЗАО «Софтлайн Интернейшнл»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Инвестпроекты»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Софтлайн Интеграция»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «ИТМен»	Продажа программного обеспечения	80%	80%
NILTASOFT COMPUTERS TRADING L.L.C.	Продажа программного обеспечения	100%	100%
АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн»	Образовательные услуги	100%	100%
ПАО «Фабрика ПО»	Разработка программного обеспечения	100%	-
АО «Аксофт»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Девелопмент Бюро»	Услуги	100%	100%
ООО «АйТи Гард»	Продажа программного обеспечения	75%	75%
ООО «ФрэшСторе»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР «СОФТЛАЙН»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Крестэйв Технолоджис»	Разработка программного обеспечения	75%	75%
ООО «Центр Высоких Технологий»	Услуги	100%	100%
ООО «Аплана Международные проекты»	Услуги	100%	100%
ООО «Аплана. Центр разработки»	Услуги	100%	100%
ООО «Инфосекьюрити»	Услуги	100%	100%
ООО «Инфосекьюрити сервис»	Услуги	100%	100%
ООО «Центр разработки программного обеспечения» (ООО «ЦРПО»)	Услуги	100%	100%
ООО «ММТР Технологии»	Услуги	100%	100%
АО «ТЦ ИНЖЕНЕР»	Услуги	100%	100%
АНО ДПО «Академия АйТи»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «АйТи. Образовательный холдинг»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «ММТР»	Услуги	100%	100%
ООО «Ваш Платежный Проводник»	Услуги	75%	75%
АО «Бэлл Интегратор Групп»	Услуги	100%	100%
ООО «Бэлл Интегратор Инновации»	Услуги	100%	100%
АО «Белл Интегратор»	Услуги	100%	100%
АО «Бэлл Интегратор»	Услуги	100%	100%
ООО «Би Телеком Солюшнз»	Услуги	100%	100%
ООО АКБ «Барьер»	Услуги	100%	100%
ООО «Робин»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Цитрос»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Преферентум»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
АО «БОСС Кадровые системы»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Сойка»	Продажа программного обеспечения	70%	70%
ООО «Реляционное программирование»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Робин Облако»	Продажа программного обеспечения	100%	100%

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности (продолжение)

Название компании	Вид деятельности	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
ООО «СЛ Софт»	Продажа программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас АФС»	Услуги	100%	100%
ООО «Борлас»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас Секьюрити Системз»	Услуги	100%	100%
ООО «Группа Борлас»	Услуги	100%	100%
ООО «НЦПР»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Крествэйв Электроникс»	Разработка программного обеспечения	75%	75%
ООО «Инверсум»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «ПЕРВЫЙ ЭЛЕМЕНТ»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Эдит Про»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Борлас Инженерно-технический центр»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Сэйвит Эдьюкейшн»	Образовательные услуги	100%	100%
ООО «Эс Клауд»	Услуги	100%	100%
ООО «АктивХост РУ»	Услуги	51%	51%
ООО «ОМЗ-ИТ»	Разработка промышленного программного обеспечения	60%	60%
ООО «ВПГ ЛАЗЕРУАН»	Производство волоконных лазеров	60%	60%
ООО «Инфоком»	Услуги	100%	100%
ООО «Хабэко-Партнер»	Услуги	100%	100%
ООО «Визитек»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «Сайтек»	Разработка программного обеспечения	100%	100%
ООО «МД АУДИТ»	Разработка программного обеспечения	75%	75%
ООО «Тест АйТи»	Разработка программного обеспечения	75%	75%
ООО «БП Партнёры»	Разработка программного обеспечения	51%	-
ООО «ОМЕГ-АЛЬЯНС»	Разработка программного обеспечения	51%	-
ООО «Мейнтекс»	Разработка программного обеспечения	51%	-
ООО «Экзеплэнт»	Разработка программного обеспечения	51%	-
ООО «Энтерчейн»	Разработка программного обеспечения	51%	-

Общее количество организаций в Группе по состоянию на 31 декабря 2025 г. – 135. Информация об операциях со связанными сторонами представлена в Примечании 33.
По состоянию на 31 декабря 2025 г. в Группе работало 10 665 чел. (31 декабря 2024 г.: 11 263 чел.).

2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа сталкивается с рядом рисков и неопределенностей, которые могут повлиять на ее бизнес, бренд, активы, выручку, прибыль, ликвидность или капитал. Система управления корпоративными рисками, внедренная Группой, дает разумную (но не абсолютную) уверенность в том, что самые существенные риски выявлены и устранены. Тем не менее могут быть некоторые риски, которые в настоящее время либо неизвестны, либо считаются менее важными, но потенциально могут стать более существенными в будущем. События в экономической среде, в которой Группа осуществляет свою деятельность, несут как риски, так и возможности. Основные усилия Группы сосредоточены на прогнозировании и снижении рисков, и использовании любых возможностей, которые могут появиться.

2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Для достижения целей Группы, создания ценности для акционеров и продвижения интересов заинтересованных сторон чрезвычайно важно управлять рисками. Группа сосредоточилась на укреплении своей модели управления, используя знание бизнеса и подтверждающие данные, чтобы наиболее точно формулировать уровень приемлемого риска и допустимые пределы, в которых Группа ведет свою деятельность.

Группа ведет политику управления корпоративными рисками, внедрив надежные принципы управления рисками и контроля за деятельностью. Для каждого основного риска назначается член Исполнительного комитета, который отвечает за мониторинг соответствующих корпоративных рисков, и обладающее соответствующими знаниями лицо, ответственное за корпоративный риск, которые действуют при поддержке отдела по этике, рискам и соблюдению нормативных требований. Эта группа отвечает за мониторинг подверженности риску и характера риска, разработку соответствующих Планов регулирования корпоративных рисков и принятие любых необходимых мер для достижения желаемого уровня предельного риска, одобренного Комитетом по надзору за рисками и соблюдению требований.

Группа ведет деятельность преимущественно в Российской Федерации, которая демонстрирует определенные характеристики развивающегося рынка, например, быстро меняющуюся нормативную и налоговую базу. Внешние условия для Группы остаются сложными, поскольку санкции и экспортные ограничения на территории России за последнее десятилетие продолжают нарастать. Вслед за глобальными экономическими последствиями пандемии COVID-19 бизнес столкнулся с последствиями, вызванными Специальной военной операцией.

Влияние новых санкций и экспортных ограничений на бизнес в Российской Федерации значительно. Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан, по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику. Тем не менее руководство Группы внедрило необходимые механизмы, чтобы ответить на эти вызовы. В частности, были предприняты шаги по формированию надежной программы соответствия требованиям, а также команды по обеспечению соответствия данным требованиям, которая активно участвует в непрерывном процессе проверки и комплексной правовой оценки. Команда хорошо осведомлена о бизнесе и обладает всеми возможностями для своевременной и эффективной поддержки операционной деятельности Группы.

2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Высшее руководство Группы выработало надежный подход к устранению последствий кризиса для Группы и предприняло незамедлительные и эффективные действия, основанные на тщательной оценке факторов риска и отслеживании ситуации в режиме реального времени. В результате Группа объявила об оперативных изменениях в организационной структуре; осуществляла внешний и внутренний обмен информацией строго контролируемым и ответственным образом; обеспечила активное взаимодействие с ключевыми поставщиками и разработала соответствующие маркетинговые материалы. Финансовая команда предприняла своевременные меры и смягчила последствия, обеспечив доступ к корпоративным средствам путем тщательной навигации в банковском секторе, на который в настоящее время сильно влияют различные ограничения. Это обеспечило непрерывность деятельности.

В 2025 году сохранялась значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 г. в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Странами ЕС и рядом стран за пределами ЕС ранее были введены ограничения на предельный уровень цен на поставки российской нефти и российского газа, эмбарго на морские поставки российской нефти и нефтепродуктов. Финансовые рынки продолжают демонстрировать нестабильность. В 2025 г. валютные курсы по отношению к рублю снизились по сравнению с уровнем по состоянию на 31 декабря 2024 г. Ключевая ставка Банка России в июне 2025 г. была снижена до 20%, в июле 2025 г. – до 18%, в сентябре 2025 г. – до 17%, а в октябре – до 16,5%.

Группа продолжает справляться с трудностями и ограничениями рынка в России, по возможности смягчая последствия, включая определенные сбои в повседневной работе, сложности с поставками и ограничения, вводимые зарубежными поставщиками. Группа сосредоточила свои усилия на проектах по переходу на использование российского программного обеспечения и оборудования для своих заказчиков, в том числе на продаже оборудования собственного производства и собственного программного обеспечения.

Ожидаются дальнейшие санкции и ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, но оценить в полной мере степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Для оценки ожидаемых кредитных убытков Группа использует подтверждаемую прогнозную информацию, включая прогнозы макроэкономических показателей. Однако, как и в любых экономических прогнозах, предположения и вероятность их реализации неизбежно связаны с высоким уровнем неопределенности, и, следовательно, фактические результаты могут значительно отличаться от прогнозируемых.

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности

Сделки под общим контролем

Сделки по приобретению бизнеса, возникающие в результате передачи долей в предприятиях, находящихся под контролем акционера, контролирующего Группу, учитываются, как если бы соответствующая сделка имела место в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже. Для этих целей сравнительные данные пересчитываются. Приобретенные активы и обязательства признаются по методу предшественника, то есть по их прежней балансовой стоимости, отраженной в консолидированной финансовой отчетности прежней контролирующей компании.

Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности

Настоящая Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (Совет по МСФО).

Настоящая Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, переоценки финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Исправление ошибок и изменение представления

(i) Корректировки периода оценки

В соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» Группа располагает периодом продолжительностью до одного года с даты приобретения бизнеса для завершения учета объединения бизнесов.

Как подробно описано в Примечании 7, во время периода оценки Группа осуществила ретроспективную корректировку предварительно оцененных сумм, признанных на даты приобретения бизнесов ВПГ Лазеруан (бывш. ИРЭ-Полюс), К2-9Б и Тест АйТи, чтобы отразить новую информацию, полученную о фактах и обстоятельствах, которые существовали на дату приобретения и, будучи тогда известными, затронули бы оценку сумм, признанных на указанную дату. Во время периода оценки Группа также признала дополнительные активы и обязательства в связи с получением новой информации о фактах и обстоятельствах, которые существовали на дату приобретения и, будучи тогда известными, привели бы к признанию таких активов и обязательств на эту дату.

Корректировки в течение периода оценки, в основном, обусловлены завершением оценки внешними независимыми оценщиками приобретенных чистых активов в рамках сделки по приобретению бизнеса ВПГ Лазеруан (бывш. ИРЭ Полюс), завершенной в 2024 году.

В связи с тем, что корректировки, указанные выше, возникли в периоде, предшествующем текущему отчетному году, Группа осуществила ретроспективный пересчет входящих остатков по соответствующим статьям консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 1 января 2025 г.

Вышеуказанные корректировки предварительно оценённых сумм по приобретениям бизнесов К2-9Б и Тест АйТи не оказали влияния на Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. В таблице ниже представлено влияние вышеуказанных корректировок по сделке по приобретению бизнеса ВПГ Лазеруан (бывш. ИРЭ Полюс) на Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Исправление ошибок и изменение представления (продолжение)

(i) Корректировки периода оценки (продолжение)

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 (ранее представленные данные)	Корректировки периода оценки ВПГ Лазеруан	За год, закончившийся 31 декабря 2024 (пересчитано)
Выручка по договорам с покупателями	81 126	-	81 126
Себестоимость продаж	(44 218)	-	(44 218)
Валовая прибыль	**36 908**	**-**	**36 908**
Коммерческие, общие и административные расходы	(34 642)	(241)	(34 883)
Доля дохода в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	11	-	11
Прочие операционные доходы	456	-	456
Прочие операционные расходы	(360)	-	(360)
Операционная прибыль	**2 373**	**(241)**	**2 132**
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам	(260)	-	(260)
Доход от выгодной покупки	2 193	1 232	3 425
Финансовые доходы	1 227	-	1 227
Финансовые расходы	(5 073)	-	(5 073)
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	3 078	-	3 078
Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми инструментами	(234)	-	(234)
Прибыль до налогообложения	**3 304**	**991**	**4 295**

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Исправление ошибок и изменение представления (продолжение)

(i) Корректировки периода оценки (продолжение)

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 (ранее представленные данные)	Корректировки периода оценки ВПГ Лазеруан	За год, закончившийся 31 декабря 2024 (пересчитано)
Расходы по налогу на прибыль	(700)	61	(639)
Чистая прибыль за год	**2 604**	**1 052**	**3 656**
Прибыль относимая на:			
- собственников Группы	2 139	1 125	3 264
- неконтролирующие доли участия	465	(73)	392
Суммы прочего совокупного дохода, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов)			
Чистый убыток по долевым инструментам, классифицированным по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	23	-	23
Прочий совокупный доход за год	**23**	**-**	**23**
Итого совокупный доход за год	**2 627**	**1 052**	**3 679**
Итого совокупный доход / (убыток), относимый на:			
- собственников Группы	**2 162**	**1 125**	**3 287**
- неконтролирующие доли участия	**465**	**(73)**	**392**

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Исправление ошибок и изменение представления (продолжение)

(i) Корректировки периода оценки (продолжение)

Суммарное влияние вышеуказанных корректировок на консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2024 г.:

	31 декабря 2024 (ранее представленные данные)	Корректировки периода оценки			31 декабря 2024 (пересчитано)
		ВПГ Лазеруан	К2-9Б	Тест-АйТи	
Активы					
Внеоборотные активы					
Основные средства	5 564	1 716	-	-	7 280
Нематериальные активы	9 829	938	-	-	10 767
Гудвил	13 429	-	(285)	12	13 156
Активы в форме права пользования	1 911	-	-	-	1 911
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	53	-	-	-	53
Долгосрочные займы выданные	1 566	-	-	-	1 566
Отложенные налоговые активы	378	-	-	-	378
Прочие внеоборотные активы	46	-	-	-	46
	32 776	**2 654**	**(285)**	**12**	**35 157**
Оборотные активы					
Запасы	9 941	(318)	-	-	9 623
Торговая дебиторская задолженность	25 689	(22)	9	-	25 676
Прочая дебиторская задолженность	3 691	-	-	-	3 691
Авансы выданные и прочие оборотные активы	4 526	-	1	-	4 527
Авансы по налогу на прибыль	260	-	-	-	260
Краткосрочные займы выданные	5 267	-	-	-	5 267
Краткосрочные финансовые вложения	6 030	-	-	-	6 030
Денежные средства и их эквиваленты	10 694	-	-	-	10 694
	66 098	**(340)**	**10**	**-**	**65 768**
Итого активы	**98 874**	**2 314**	**(275)**	**12**	**100 925**

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Исправление ошибок и изменение представления (продолжение)

(i) Корректировки периода оценки (продолжение)

	31 декабря 2024 (ранее представленные данные)	Корректировки периода оценки			31 декабря 2024 (пересчитано)
		ВПГ Лазеруан	К2-9Б	Тест-АйТи	
Капитал					
Уставный капитал	1	-	-	-	1
Добавочный капитал	12 874	-	-	-	12 874
Переоценка финансовых инструментов по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	(4 205)	-	-	-	(4 205)
Резерв по выплатам на основе акций	345	-	-	-	345
Резерв на собственные выкупленные акции	(4 500)	-	-	-	(4 500)
Нераспределенная прибыль	11 216	1 132	-	-	12 348
Резерв на пересчет в валюту представления	27	-	-	-	27
Итого капитал, относимый на собственников Группы	**15 758**	**1 132**	**-**	**-**	**16 890**
Неконтролирующие доли участия	6 529	737	-	-	7 266
Итого капитал	**22 287**	**1 869**	**-**	**-**	**24 156**

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Исправление ошибок и изменение представления (продолжение)

(i) Корректировки периода оценки (продолжение)

	31 декабря 2024 (ранее представленные данные)	Корректировки периода оценки			31 декабря 2024 (пересчитано)
		ВПГ Лазеруан	К2-9Б	Тест-АйТи	
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные кредиты и займы	7 310	-	-	-	7 310
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	1 319	-	-	-	1 319
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	37	-	-	-	37
Долгосрочное условное вознаграждение	3 112		(375)		2 737
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность	2 535	-	-	-	2 535
Отложенные налоговые обязательства	789	445	-	-	1 234
Выпущенные финансовые гарантии и гарантийные обязательства	96	-	-	-	96
Обязательства по опционным соглашениям	5 035	-	-	-	5 035
	20 233	**445**	**(375)**	**-**	**20 303**

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Исправление ошибок и изменение представления (продолжение)

(i) Корректировки периода оценки (продолжение)

	31 декабря 2024 (ранее представленные данные)	Корректировки периода оценки			31 декабря 2024 (пересчитано)
		ВПГ Лазеруан	К2-9Б	Тест-АйТи	
Краткосрочные обязательства					
Торговая и прочая кредиторская задолженность	29 196	-	78	-	29 274
Прочие налоги к уплате	2 591	-	13	-	2 604
Обязательства по договорам с покупателями	7 437	-	1	-	7 438
Краткосрочные кредиты и займы	14 125	-	-	-	14 125
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	693	-	-	-	693
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	877	-	-	-	877
Краткосрочное условное вознаграждение	1 349	-	-	12	1 361
Налог на прибыль к уплате	86	-	8	-	94
	56 354	**-**	**100**	**12**	**56 466**
Итого обязательства	**76 587**	**445**	**(275)**	**12**	**76 769**
Итого капитал и обязательства	**98 874**	**2 314**	**(275)**	**12**	**100 925**

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Исправление ошибок и изменение представления (продолжение)

(i) Корректировки периода оценки (продолжение)

Кроме того, были внесены изменения в консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Сравнительные показатели в отчете о движении денежных средств были скорректированы по следующим статьям на указанные ниже суммы:

- Прибыль до налогообложения: 991 млн руб.;
- Амортизация основных средств и нематериальных активов: 241 млн руб.;
- Финансовые расходы: (41) млн руб.;
- Доход от выгодной покупки: (1 232) млн руб.;
- (Увеличение)/Уменьшение запасов: 318 млн руб.;
- (Увеличение)/Уменьшение выданных авансов, торговой и прочей дебиторской задолженности: 105 млн руб.;
- Увеличение/(уменьшение) контрактных обязательств, торговой и прочей кредиторской задолженности: (383) млн руб.

Принцип непрерывности деятельности

Настоящая Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании допущения о непрерывности деятельности, которое подразумевает, что Группа компаний будет продолжать свою деятельность в течение как минимум 12 месяцев с даты утверждения данной консолидированной финансовой отчетности, Руководство не имеет намерений по прекращению деятельности Группы, а также отсутствуют внешние угрозы, которые могут способствовать прекращению деятельности компаний, входящих в Группу.

Данная учетная политика применялась последовательно в отношении всех периодов, представленных в консолидированной финансовой отчетности, если не указано иное.

Консолидированная финансовая отчетность

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, которые Группа контролирует, так как Группа (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Консолидированная финансовая отчетность (продолжение)

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другой компании необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций.

Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты утери контроля.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли.

Неконтролирующая доля – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего предприятия, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Группа не владеет прямо или косвенно.

Группа оценивает неконтролирующую долю, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенного предприятия.

Неконтролирующая доля, которая не является непосредственной долей участия, оценивается по справедливой стоимости. Неконтролирующая доля представляет отдельный компонент капитала Группы.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Консолидированная финансовая отчетность (продолжение)

Гудвил определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенного предприятия из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенное предприятие, суммы неконтролирующей доли в приобретенном предприятии и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенного предприятия, принадлежавшей непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («доход от выгодной покупки») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенное предприятие, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долей участия в капитале и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Операции между предприятиями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между предприятиями Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены.

Составляющие прочего совокупного дохода представлены за вычетом соответствующих налоговых эффектов.

При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности ко всем компаниям Группы применялась единая учетная политика. При необходимости в финансовую отчетность приобретаемых дочерних компаний вносятся корректировки для приведения их учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой каждой из консолидируемых организаций Группы является валюта преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность.

3. Основные принципы подготовки Консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Функциональная валюта и валюта представления отчетности (продолжение)

Функциональной валютой Группы и ее дочерних организаций, действующих в Российской Федерации, и валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации российский рубль («руб.»).

Все суммы отражены в миллионах российских рублей, если не указано иное.

4. Существенная информация об учетной политике

Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения. Первоначальная стоимость включает расходы, которые непосредственно связаны с приобретением активов. Затраты на мелкий ремонт и ежедневное техобслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты на замену существенных компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. В состав основных средств включаются объекты незавершенного строительства, предназначенные для будущего использования в качестве основных средств.

Балансовая стоимость основных средств тестируется на предмет обесценения в случае возникновения событий или изменений в обстоятельствах, указывающих на то, что балансовую стоимость данного актива, возможно, не удастся возместить.

Амортизация объекта основных средств начинается тогда, когда он становится доступен для использования. Амортизация объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Тип основного средства	Срок службы, лет
Здания и сооружения	30 лет
Мебель для хранения	10 лет
Сетевое оборудование	6 лет
Транспортные средства	6 лет
Климатическое оборудование	5 лет
Прочие основные средства	5 лет
Неотделимые улучшения арендованного имущества	5 лет
Компьютеры, комплектующие	4 года
Мебель для ежедневного использования	3 года
Офисное оборудование	3 года
Основные средства, переданные в аренду	3 года

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Основные средства (продолжение)

На землю и объекты незавершенного строительства амортизация не начисляется. Прибыль или убыток, возникающие в результате выбытия или ликвидации актива, определяются как разница между выручкой от продажи и балансовой стоимостью актива и признаются в отчете о прибылях и убытках при прекращении признания актива.

Остаточная стоимость, срок полезного использования и методы амортизации основных средств пересматриваются в конце каждого финансового года и корректируются, если это необходимо.

Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют конечный срок полезного использования и, в основном, включают капитализированное программное обеспечение, приобретенные торговые марки, лицензии и приобретенные клиентские базы. Нематериальные активы оцениваются при первоначальном признании по фактическим затратам. Стоимость нематериальных активов, приобретенных при объединении бизнеса, представляет собой их справедливую стоимость на дату приобретения. После первоначального признания нематериальные активы отражаются по фактическим затратам за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Затраты на разработку, непосредственно связанные с идентифицируемым и уникальным программным обеспечением, контролируемым Группой, отражаются как нематериальные активы, если ожидается, что сумма дополнительных экономических выгод превысит затраты. Капитализированные затраты включают расходы на вознаграждение работникам группы разработчиков программного обеспечения и надлежащую долю накладных расходов. Все прочие затраты, связанные с программным обеспечением (например, его обслуживанием), отражаются в составе расходов по мере их возникновения.

Нематериальные активы тестируются на обесценение всякий раз, когда есть индикаторы того, что нематериальный актив может быть обесценен. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования:

Тип актива	Срок службы, лет
Бренд	5–10 лет
Клиентская база	5–10 лет
Программное обеспечение и лицензии	Срок действия лицензии или 5 лет

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Нематериальные активы (продолжение)

Срок полезного использования прочих приобретенных нематериальных активов устанавливается индивидуально для каждого объекта в соответствии со сроком действия лицензии, контрактного права или намерениями руководства по использованию актива, рекомендуемый срок 2 – 5 лет.

Прибыли или убытки, возникающие в результате прекращения признания нематериального актива, оцениваются как разница между чистой выручкой от выбытия и балансовой стоимостью актива и признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе при прекращении признания актива.

Расходы на исследования и разработки

Расходы на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Расходы на разработку по отдельному проекту признаются нематериальным активом, когда Группа может продемонстрировать:

- техническую осуществимость завершения разработки нематериального актива и доведения его до состояния, пригодного для использования или продажи;
- свое намерение завершить разработку нематериального актива, а также возможность и намерение использовать или продать его;
- предполагаемый способ извлечения вероятных будущих экономических выгод;
- наличие достаточных технических, финансовых и прочих ресурсов, необходимых для завершения процесса разработки и использования или продажи нематериального актива;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в процессе его разработки

После первоначального признания расходов на разработку в качестве актива актив учитывается по себестоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация актива рассчитывается линейным методом и начинается, когда разработка завершена и актив доступен для использования. Актив амортизируется на протяжении периода, в течение которого ожидается получение будущих экономических выгод. В течение периода разработки актив ежегодно тестируется на обесценение.

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие признаков того, что актив может быть обесценен. При наличии каких-либо признаков обесценения или когда требуется ежегодное тестирование актива на обесценение, Группа оценивает возмещаемую стоимость актива. Возмещаемая стоимость актива – это наибольшая величина из справедливой стоимости актива за вычетом затрат на выбытие и ценности его использования. Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда такой актив не обеспечивает денежные потоки, в значительной степени независимые от денежных потоков от других активов и групп активов.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Гудвил

Гудвил отражается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения, при наличии таковых. Гудвил относится на единицы, генерирующие денежные средства, или на группы таких единиц, которые, предположительно, выиграют от синергии в результате объединения. Эти единицы или группы единиц представляют самый низкий уровень, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру они не превышают операционный сегмент.

Тестирование гудвила на обесценение производится Группой по меньшей мере раз в год, а также во всех случаях, когда существуют признаки его возможного обесценения. Балансовая стоимость единицы, генерирующей денежные средства, к которой отнесен гудвил, сопоставляется с возмещаемой стоимостью, которая равна ценности использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие в зависимости от того, какая из этих величин выше. Обесценение сразу же признается в составе расходов и впоследствии не восстанавливается.

При ликвидации деятельности, осуществляемой данной единицей, генерирующей денежные средства, гудвил, ассоциируемый с выбывающей деятельностью, включается в балансовую стоимость деятельности при определении прибыли или убытка от выбытия и оценивается на основе относительной стоимости выбывшей деятельности и части сохраненной единицы, генерирующей денежные средства

Обесценение нефинансовых активов

В случае, если балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость, такой актив признается обесцененным и его стоимость списывается до возмещаемой стоимости.

При оценке стоимости ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и риски, специфичные для актива. При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие учитываются недавние рыночные операции. Если такие операции не могут быть идентифицированы, используется соответствующая модель оценки.

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования проверяются на предмет обесценения ежегодно по состоянию на 31 декабря и когда обстоятельства указывают на то, что балансовая стоимость может быть обесценена.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Обесценение нефинансовых активов (продолжение)

Для определения величины обесценения активы объединяются в наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств, в значительной степени независимый от притока денежных средств от других активов или групп активов (единицы, генерирующие денежные средства). Обесценение нефинансовых активов (кроме гудвила), отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату. Если произошло изменение бухгалтерских оценок, использованных при определении ценности использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие, убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости).

Запасы

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой возможной цене продажи. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу ФИФО.

Затраты на приобретение запасов включают в себя цену покупки, импортные пошлины и другие невозмещаемые налоги. Торговые скидки, уступки и прочие аналогичные статьи, которые Группа обоснованно ожидает получить, подлежат вычету при определении затрат на приобретение. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей).

Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в ходе обычной деятельности за вычетом соответствующих расходов на продажу.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении включают денежные средства в банках и кассе, краткосрочные депозиты со сроком погашения менее трех месяцев, которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, а также краткосрочные высоколиквидные ценные бумаги, легко обратимые в известные суммы денежных средств и подверженные незначительному риску изменения стоимости.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств отражаются по амортизированной стоимости, так как (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (ii) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка

Финансовым инструментом является любой договор, приводящий к возникновению финансового актива у одной организации и долевого инструмента или финансового обязательства у другой организации.

Финансовые активы

Первоначальное признание и последующая оценка

Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Финансовые активы Группы представлены в Примечании 31.

Долговые финансовые активы. Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и характеристик денежных потоков по активу.

Бизнес-модель отражает способ, используемый Группой для управления активами в целях получения денежных потоков: является ли целью Группы только получение предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков»), или получение и предусмотренных договором денежных потоков, и денежных потоков, возникающих в результате продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»), или, если не применим ни один пункт финансовые активы относятся к категории «прочих» бизнес-моделей и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Бизнес-модель определяется для группы активов (на уровне портфеля) на основе всех соответствующих доказательств деятельности, которую Группа намерена осуществить для достижения цели, установленной для портфеля, имеющегося на дату проведения оценки.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи, Группа оценивает, представляют ли собой денежные потоки исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов («тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов» или «SPPI-тест»).

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Долговые финансовые активы (продолжение)

При проведении этой оценки Группа рассматривает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки условиям базового кредитного договора, т.е. проценты включают только возмещение в отношении кредитного риска, временной стоимости денег, других рисков базового кредитного договора и маржу прибыли. Если условия договора предусматривают подверженность риску или волатильности, которые не соответствуют условиям базового кредитного договора, соответствующий финансовый актив классифицируется и оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов проводится при первоначальном признании актива, и последующая переоценка не проводится.

Существует три категории оценки, по которым Группа классифицирует свои долговые инструменты:

- Амортизированная стоимость: активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, когда эти денежные потоки представляют собой исключительно выплаты основной суммы долга и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход по этим финансовым активам отражается как процентный доход, рассчитанный по методу эффективной процентной ставки, в составе операционной прибыли. Любые прибыль или убыток, возникающие в результате прекращения признания, а также прибыли и убытки от курсовых разниц признаются непосредственно в составе прибыли или убытка.

- Справедливая стоимость через прочий совокупный доход: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи финансовых активов, где денежные потоки по активам представляют собой исключительно выплаты основной суммы долга и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Изменения балансовой стоимости отражаются в составе прочего совокупного дохода, за исключением прибылей или убытков от обесценения, процентных доходов и прибылей и убытков от курсовых разниц, которые признаются в составе прибыли или убытка. Когда признание финансового актива прекращается, накопленная прибыль или убыток, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода, переклассифицируются из капитала в прибыль или убыток. Процентный доход по этим финансовым активам отражается как процентный доход, рассчитанный по методу эффективной процентной ставки.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Долговые финансовые активы (продолжение)

- Справедливая стоимость через прибыль или убыток: Активы, которые не соответствуют критериям амортизированной стоимости или справедливой стоимости через прочий совокупный доход, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Прибыль или убыток по долговым инструментам, которые впоследствии оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток, признаются в составе прибыли или убытка и представляются нетто в составе статьи «Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов» в том периоде, в котором они возникли.

Долевые финансовые активы

Впоследствии Группа оценивает все инвестиции в долевые инструменты по справедливой стоимости. В тех случаях, когда руководство Группы приняло решение отражать прибыли и убытки от справедливой стоимости по инвестициям в долевые инструменты в составе прочего совокупного дохода, последующая реклассификация прибылей и убытков от справедливой стоимости в состав прибыли или убытка после прекращения признания инвестиций не производится. Дивиденды от таких инвестиций продолжают признаваться в составе прибыли или убытка в качестве прочего операционного дохода, когда устанавливается право Группы на получение выплат. Изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, отражаются в статье «Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, если применимо. Убытки от обесценения (и восстановление убытков от обесценения) по инвестициям в долевые инструменты, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, отражаются по статье «Чистая прибыль/Чистый убыток по долевым инструментам, классифицированным по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход» консолидированного отчета о прочем совокупном доходе.

Реклассификация финансовых активов

Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления соответствующим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего или сравнительного периода и не производила реклассификаций.

Списание финансовых активов

Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет собой прекращение признания.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Прекращение признания финансовых активов, кроме списания

Группа прекращает признание финансового актива (или части финансового актива или части группы аналогичных финансовых активов), т.е. исключает его из консолидированного отчета о финансовом положении, если:

- Срок действия договорных прав на получение потоков денежных средств от этого финансового актива истек; или
- Группа передала свои договорные права на получение денежных средств от актива или приняла на себя договорное обязательство выплатить эти денежные средства в полном объеме без существенной задержки третьему лицу по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет практически все риски и выгода, связанные с владением активом, но передала контроль над активом.

Обесценение финансовых активов

Дополнительная информация, касающаяся обесценения финансовых активов, также приводится в следующих примечаниях:

- Раскрытие информации в отношении существенных допущений – Примечание 6;
- Торговая дебиторская задолженность – Примечание 12.

Группа признает резерв под ожидаемые кредитные убытки по всем долговым инструментам, не учитываемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчете резерва. Таким образом, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого признает резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Группа создала матрицу резервов, основанную на ее историческом опыте кредитных убытков с поправкой на прогнозные факторы.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если контрагент не осуществляет предусмотренные договором платежи по договору в течение 360 дней после наступления срока. При этом не признается сомнительной или безнадежной задолженность, которая погашена на дату утверждения подписанной отчетности.

В отношении долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Группа применяет упрощение о низком кредитном риске. На каждую отчетную дату Группа оценивает, является ли долговой инструмент инструментом с низким кредитным риском, используя всю обоснованную и подтверждаемую информацию, доступную без чрезмерных затрат или усилий. При проведении такой оценки Группа пересматривает внутренний кредитный рейтинг долгового инструмента.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и последующая оценка

Финансовые обязательства классифицируются при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и займы, кредиторская задолженность или как производные финансовые инструменты. Все финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом (в случае кредитов, займов и кредиторской задолженности) затрат по сделке, непосредственно относящихся к приобретению или выпуску финансового обязательства.

Финансовые обязательства Группы представлены в Примечании 31.

Оценка финансовых обязательств зависит от их классификации.

Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, включают финансовые обязательства, удерживаемые для торговли и финансовые обязательства, классифицируемые при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Прибыли и убытки по таким обязательствам представляются в составе прибыли или убытка, кроме суммы изменений в справедливой стоимости, которая связана с изменениями кредитного риска по данному обязательству (определяется как сумма, которая не относится к изменениям рыночных условий, в результате которых возникает рыночный риск), которое отражено в прочем совокупном доходе и впоследствии не реклассифицируется в прибыль или убыток. Это возможно, если такое представление не создает или не усугубляет учетное несоответствие. В этом случае прибыли и убытки, относящиеся к изменениям кредитного риска по обязательству, также отражаются в составе прибыли или убытка.

Финансовые обязательства, классифицированные при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, относятся в эту категорию на дату первоначального признания и исключительно при соблюдении критериев МСФО (IFRS) 9.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Кредиты и займы

Это категория, является наиболее значимой для Группы. После первоначального признания процентные кредиты и займы впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки признаются в составе прибыли или убытка при прекращении признания обязательств, а также по мере начисления амортизации с применением эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премии при приобретении и сборов или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация с применением эффективной процентной ставки включается в состав финансовых расходов в отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Эта категория обычно применяется к процентным кредитам и займам (Примечание 19).

Договоры финансовой гарантии

Договор финансовой гарантии, выданный Группой, представляет собой такой договор, согласно которому Группа обязана произвести определенные выплаты контрагенту для возмещения убытка, понесенного последним в результате того, что указанный в договоре должник не смог совершить платеж в сроки, установленные первоначальными или пересмотренными условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются в качестве обязательства по справедливой стоимости, уменьшенной на сумму затрат по сделке, непосредственно связанных с выдачей гарантии. Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из суммы оценочного резерва под убытки и первоначально признанной суммы за вычетом, когда уместно, общей суммы дохода, признанной в соответствии с принципами МСФО (IFRS) 15.

Дополнительная информация по финансовым гарантиям представлена в Примечании 32.

Прекращение признания

Группа прекращает признание финансового обязательства, если оно погашено, аннулировано или срок его действия истек. Когда имеющееся финансовое обязательство заменяется другим от того же кредитора на существенно отличающихся условиях, или условия имеющегося обязательства существенно изменяются, такой обмен или изменение учитывается как прекращение признания первоначального обязательства и признание нового обязательства.

Разница в соответствующей балансовой стоимости признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Классификация долговых и долевых инструментов

Долговые и долевые инструменты классифицируются либо как финансовые обязательства, либо как собственный капитал в соответствии с договорными условиями.

Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется:

- на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или
- при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее выгодному рынку на дату оценки.

Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовали бы участники рынка при установлении цены на данный актив или данное обязательство при условии, что участники рынка действуют в своих экономических интересах.

Группа использует методы оценки, которые являются уместными в данных обстоятельствах и для которых доступны данные, достаточные для оценки справедливой стоимости, и при этом позволяющие максимально использовать релевантные наблюдаемые исходные данные и свести к минимуму использование ненаблюдаемых исходных данных.

Все активы и обязательства, оцениваемые в консолидированной финансовой отчетности по справедливой стоимости или справедливая стоимость которых раскрывается в финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются значительными для оценки справедливой стоимости в целом:

- Уровень 1 – Ценовые котировки (некорректируемые) активных рынков для идентичных активов или обязательств;
- Уровень 2 – Модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке;

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Оценка справедливой стоимости (продолжение)

- Уровень 3 – Модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в консолидированной финансовой отчетности на повторяющейся основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются значительными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчетного периода.

Налоги

Текущий налог на прибыль

Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в связи с тем, что относятся к операциям, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которая, как ожидается, будет уплачена в бюджет (возмещена за счет бюджета) в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании бухгалтерских оценок, если консолидированная финансовая отчетность утверждается к выпуску до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Неопределенные налоговые позиции

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность начисления налоговых обязательств в результате того, что позиция Группы будет оспорена выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего на конец периода, а также любых известных постановлений суда и иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Налоги (продолжение)

Отложенный налог

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом путем определения временных разниц между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчетности на отчетную дату.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила, актива или обязательства в ходе операции, не являющейся объединением бизнесов, и на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные организации, а также с долями участия в совместном предпринимательстве, если можно контролировать сроки восстановления временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет восстановлена в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, перенесенным на будущие периоды неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам в той мере, в которой является вероятным наличие налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, перенесенные на будущие периоды неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства, которое возникло не вследствие объединения бизнесов, и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные организации, а также с долями участия в совместном предпринимательстве, отложенные налоговые активы признаются только в той мере, в которой есть вероятность восстановления временных разниц в обозримом будущем и возникновение налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены временные разницы.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Налоги (продолжение)

Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость (НДС) уплачивается в налоговые органы по более раннему из (а) авансов, полученных от клиентов или (б) доходов от поставки товаров или услуг клиентам. Входящий НДС, как правило, подлежит зачету с исходящим НДС после получения счета-фактуры. Налоговые органы разрешают расчет НДС на нетто-основе. Чистый НДС, подлежащий уплате в налоговые органы на отчетную дату, признается отдельно от входящего НДС, не представленного к возмещению налоговым органам к этой дате. В тех случаях, когда был создан резерв под обесценение дебиторской задолженности, убыток от обесценения признается в размере валовой суммы задолженности, включая НДС. НДС исключается из выручки.

Признание выручки

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Компании. Выручка признается в момент (или по мере) передачи контроля над товарами или услугами покупателю и оценивается в сумме, отражающей возмещение, право на которое Компания ожидает получить в обмен на такие товары или услуги. Выручка признается за вычетом скидок и налога на добавленную стоимость.

Согласно МСФО (IFRS) 15 Группа применяет пятиэтапную модель признания выручки:

- определяет договор (договоры) с покупателем;
- определяет обязанности к исполнению по договору (договорам);
- определяет цену сделки;
- распределяет цену сделки между обязанностями к исполнению;
- признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняет обязанности по исполнению по договору (договорам).

Группа идентифицирует в качестве обязанности к исполнению единицы учета контрактных обязательств, которые могут представлять собой каждое обещание передать покупателю:

- товар или услугу, которые являются отличимыми; либо
- ряд отличимых товаров или услуг, которые являются практически одинаковыми и передаются покупателю по одинаковой схеме.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Признание выручки (продолжение)

Признание выручки в момент времени или по мере исполнения обязанностей к исполнению зависит от типа единицы учета контрактных обязательств. Выручка признается, когда (или по мере того, как) организация выполняет обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т. е. актива) покупателю. Актив передается, когда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом.

Группа признает выручку в течение периода, если удовлетворяется любой из следующих критериев:

- покупатель одновременно получает и потребляет выгоды по мере выполнения Группой обязанностей к исполнению;
- в процессе выполнения Группой своей обязанности к исполнению создается и улучшается актив, контроль над которым покупатель получает по мере создания или улучшения этого актива; либо
- выполнение Группой своей обязанности не приводит к созданию актива, который Группа может использовать для альтернативных целей, и при этом Группа обладает обеспеченным юридической защитой правом на получение оплаты за выполненную к настоящему времени часть договорных работ.

Если любой из перечисленных выше критериев не выполняется, Группа признает выручку в момент времени. Для определения момента времени, в который покупатель получает контроль над обещанным активом, а Группа выполняет обязанность к исполнению, Группа должна принимать во внимание требования к контролю над активом, а также учитывать индикаторы передачи контроля, которые, среди прочего, включают в себя перечисленные ниже:

- у Группы имеется существующее право на получение возмещения за актив;
- у покупателя имеется право собственности на актив;
- Группа передала право физического владения активом;
- покупатель подвержен значительным рискам и выгодам, связанным с правом собственности на актив; и
- покупатель принял актив.

Оценка вознаграждения за выручку на валовой и нетто-основе зависит от роли принципала или агента, которая устанавливается на основании контракта с поставщиком. Группа определяет два типа контрактов с поставщиком:

- прямые, в рамках которых Группа является партнером поставщика, оказывает комплекс неотделимых от программных продуктов сопутствующих услуг по настройке, интеграции, консультированию и технической поддержке и выступает принципалом во взаимоотношениях с покупателями, признавая выручку на валовой основе, либо продает собственные продукты или оказывает услуги;

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Признание выручки (продолжение)

- косвенные, в рамках которых Группа является организатором сделки по передаче контроля над товарами и услугами от поставщика покупателю, при этом не контролируя их до того, как товар или услуга будут переданы покупателю, и предоставляет техническую поддержку только базового уровня и выступает агентом, признавая выручку на нетто-основе за вычетом вознаграждения, полагающегося поставщику.

Для определения подхода к признанию выручки Группа рассматривает критерии действия в качестве принципала:

- Группа несет основную ответственность за исполнение договора;
- Группа подвержена риску обесценения запасов до или после того, как товары были заказаны покупателем, во время их перевозки или после их возврата;
- Группа имеет право самостоятельно устанавливать цены на товары или услуги;
- Группа подвержена кредитному риску в отношении суммы, причитающейся от покупателя в обмен на товары или услуги.

Группа идентифицирует группы продуктов как комбинации единиц учета контрактных обязательств. Комбинации обязанностей к исполнению в одной группе могут быть представлены по-разному в зависимости от того, реализует ли Группа собственные решения, или перепродает сторонние решения в рамках контракта с поставщиками:

- Выручка от продажи оборудования и бессрочных лицензий обычно признается в момент отгрузки на основании подтверждающих документов.

  Выручка от продажи стороннего оборудования и сторонних бессрочных лицензий на программное обеспечение обычно признается на валовой основе, при этом цена продажи покупателю отражается как выручка, а стоимость приобретения продукта или услуги отражается как себестоимость продаж. Группа определила, что она, как правило, выступает в качестве принципала в вышеуказанных сделках, так как в конечном итоге Группа несет ответственность за поставку продукции покупателю, обладает свободой в установлении цен и несет инвентарный и кредитный риски.

  При продаже собственного оборудования и собственных бессрочных лицензий Группа всегда выступает в качестве принципала и признает выручку на валовой основе.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Признание выручки (продолжение)

- Группа также продает срочные подписки на собственное и стороннее программное обеспечение, которые включают в себя (1) срочные лицензии с обновлениями в течение срока действия; (2) отдельные лицензии на право обновления; (3) лицензии на право расширенной технической поддержки, осуществляемой поставщиком или Группой; (4) лицензии на сторонние облачные продукты и услуги, которые позволяют использовать продукт или услугу в течение установленного договором периода; (5) прочие услуги по обслуживанию поставщиками сторонних продуктов, включая стороннее антивирусное программное обеспечение, а также (6) прочие собственные услуги как по обслуживанию сторонних продуктов, так и собственных.

  При реализации собственных продуктов (услуг, всех видов срочных лицензий, облачных продуктов) Группа всегда выступает принципалом и признает выручку на валовой основе в момент предоставления доступа клиенту к готовому решению.

  В рамках прямых контрактов с поставщиками Группа при реализации данной группы товаров предоставляет значительные услуги по интеграции, конфигурации и настройке программных элементов как части готового решения для своих клиентов, а также обеспечивает последующую техническую поддержку. Таким образом, выручка признается на валовой основе в момент предоставления доступа клиенту к готовому решению.

  В случае, когда Группа поставляет продукты в рамках косвенных контрактов с поставщиками, она либо отражает в качестве выручки только свою комиссию, либо уменьшает сумму выручки, полученной от клиентов, на сумму возмещения, полагающегося поставщикам. В результате выручка по контракту признается равной валовой прибыли по сделке, а соответствующая себестоимость продаж отсутствует.

  Выручка от перепродажи подписок на программное обеспечение признается в момент передачи контроля над ними по дате отгрузочных документов. Выручка от перепродажи сторонних облачных услуг отражается в зависимости от условий договора.

- Группа признает выручку от продажи собственных облачных услуг и услуг по технической поддержке на валовой основе, когда она несет полную ответственность за такие услуги и выступает в качестве принципала. Выручка признается линейно в течение договорного периода или иным образом на основе модели использования.
- Выручка от оказания прочих собственных услуг признается либо на основании первичных документов, рассчитанных по почасовой ставке трудозатрат, либо, для проектов, предназначенных для предоставления решений «под ключ», как процент от завершенности проекта.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Признание выручки (продолжение)

- Группа продает некоторые из своих продуктов и услуг в рамках комплексных контрактов, которые могут включать в себя комбинацию сторонних и собственных продуктов и услуг. Для каждой единицы учета контрактных обязательств, представленных в договоре, общее вознаграждение распределяется на основе относительных цен продажи каждого элемента.

  Вознаграждение за каждую единицу учета контрактных обязательств признается в качестве выручки в соответствии с принципами, описанными выше. Цена продажи определяется с использованием характерных для продавца объективных свидетельств, если они существуют. В противном случае цена продажи определяется с использованием свидетельств третьих сторон. Если ни характерные для продавца объективные свидетельства, ни свидетельства третьих сторон недоступны, Группа использует свою наилучшую оценку цены продажи.
- Обязательства по договорам с покупателями включают (1) платежи, полученные от клиентов до момента передачи контроля над продуктом или услугой, и (2) суммы отложенного дохода, если другие условия признания выручки не были выполнены.

Группа не предполагает заключение договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Следовательно, Группа не корректирует цены операции на влияние временной стоимости денег.

Себестоимость продаж

Себестоимость продаж включает в себя затраты на программное и аппаратное обеспечение, иные реализуемые сторонние продукты и услуги, прямые затраты, связанные с доставкой продуктов и услуг, исходящие и входящие транспортные расходы. Эти расходы уменьшаются на сумму скидок, которые учитываются как заработанные на основании соглашения с поставщиком.

Вознаграждения работникам

Начисление заработной платы, обязательных страховых взносов, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

В процессе обычной деятельности Группа самостоятельно осуществляет выплаты в Пенсионный фонд, Фонд социального страхования и Фонд обязательного медицинского страхования Российской Федерации за своих сотрудников.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Вознаграждения работникам (продолжение)

Группа не имеет правовой или конструктивной обязанности осуществлять пенсионные или аналогичные выплаты сверх страховых взносов и платежей, установленных законом. Обязательные платежи в Пенсионный фонд и Фонд социального страхования Российской Федерации отражаются в составе операционных расходов по статье «налоги на заработную плату» по мере возникновения.

Группа оценивает ожидаемую стоимость неиспользованных отпусков как дополнительную сумму, которую Группа рассчитывает выплатить в результате неиспользованного права сотрудников на очередной отпуск, накопленного на отчетную дату.

Выплаты на основе акций

Группа учитывает вознаграждения сотрудникам, выплаты по которым основаны на акциях, в соответствии с МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций». В соответствии со стандартом Группа выделяет:

- выплату на основе акций с расчетами долевыми инструментами;
- выплату на основе акций с расчетами денежными средствами.

Стоимость вознаграждений, основанных на акциях, расчеты по которым производятся долевыми инструментами, оценивается по справедливой стоимости на дату предоставления. В случае, когда вознаграждение зависит от выполнения в будущем условий наделения правами, расходы по нему признаются одновременно с соответствующим увеличением капитала в течение периода выполнения этих условий.

Для оценки справедливой стоимости опционов Группа использует наиболее подходящую модель оценки применительно к каждой отдельной программе долгосрочной мотивации. Операции, подлежащие урегулированию долевыми инструментами, не переоцениваются при изменении справедливой стоимости после даты предоставления прав.

Группа, в соответствии с МСФО (IFRS) 2, выделяет три вида условий перехода прав на долевые инструменты:

- условия требуемого периода оказания услуг
- нерыночные условия результативности
- рыночные условия результативности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Выплаты на основе акций (продолжение)

Рыночные условия перехода прав отражаются при первоначальной оценке справедливой стоимости, без последующего уточнения. Учет соответствующей выплаты на основе акций отражает ожидаемое количество долевых инструментов, в отношении которых будут выполнены условия требуемого периода оказания услуг и нерыночное условие результативности. Впоследствии эти расчётные оценки уточняются с учётом разницы между ожидавшимся количеством инструментов, права на которые станут безусловными, и фактическим количеством инструментов, права на которые стали безусловными.

Оценка количества инструментов, по которым ожидается переход прав, проводится ежегодно. С учетом этой оценки проводятся корректировки признаваемых в периоде расходов на вознаграждение.

Оценка вероятности достижения нерыночного условия проводится ежегодно. Расходы на вознаграждение признаются только тогда, когда достижение нерыночного условия результативности является высоковероятным.

Рыночные условия перехода прав отражаются при первоначальной оценке справедливой стоимости, без последующего уточнения.

В отчете о финансовом положении начисленные резервы по выплатам на основе акций отражаются отдельной строкой «Резерв по выплатам на основе акций» в составе капитала Группы. В отчете о прибыли или убытке расходы по выплатам на основе акций отражаются в составе расходов на вознаграждение персонала.

Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Группа определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Группа в качестве арендатора

Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Группа признает обязательства по аренде в отношении осуществления арендных платежей и активы в форме права пользования, которые представляют собой право на использование базовых активов.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Активы в форме права пользования
Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т. е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов.

Срок полезного использования активов в виде права пользования обычно варьируется от 3 до 5 лет.

Активы в форме права пользования также подлежат оценке на обесценение.

Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды.

Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов (кроме случаев, когда они понесены для производства запасов) в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Обязательства по аренде (продолжение)

Для расчета приведенной стоимости минимальных арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка процента, подразумеваемая в договоре аренды. В случае, если ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена, для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств – это ставка, по которой Группа могла бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях. Группа рассчитывает ставку привлечения денежных средств на основании средневзвешенной процентной ставки по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям в рублях, опубликованной Центральным Банком РФ. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, Группа производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей (например, изменение будущих выплат, обусловленных изменением индекса или ставки, используемых для определения таких платежей) или изменения оценки опциона на покупку базового актива.

Группа представляет процентные расходы по аренде в составе финансовых расходов.

Краткосрочная аренда и аренда малоценных активов

Группа применяет освобождение от признания краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды (т.е. к тем договорам аренды, срок которых составляет 12 месяцев или менее с даты начала и которые не содержат опциона на покупку). Группа также применяет освобождение от признания аренды малоценных активов. Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде малоценных активов признаются в качестве расходов на линейной основе в течение срока аренды.

Группа в качестве арендодателя

На дату начала срока аренды Группа, выступающая в роли арендодателя по договору аренды, прекращает признание переданного в аренду актива и признает дебиторскую задолженность по аренде в сумме, равной наименьшей из двух величин: справедливой стоимости переданного актива или приведенной стоимости минимальных арендных платежей, при этом каждая из указанных стоимостей определяется на дату начала арендных отношений.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Обязательства по аренде (продолжение)

При расчете приведенной стоимости минимальных арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка процента, подразумеваемая в договоре аренды. После первоначального признания дебиторской задолженности по аренде минимальные арендные платежи, получаемые Группой, распределяются между финансовым доходом и уменьшением суммы непогашенной дебиторской задолженности.

Аренда, по которой у Группы остаются практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируется как операционная аренда. Возникающий арендный доход учитывается линейным методом на протяжении срока аренды и включается в выручку в отчете о прибыли или убытке ввиду своего операционного характера. Первоначальные прямые затраты, понесенные при заключении договора операционной аренды, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и признаются в течение срока аренды на той же основе, что и доход от аренды. Условная арендная плата признается в составе выручки в том периоде, в котором она была получена.

Затраты по заимствованию

Затраты по заимствованиям, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива. Все прочие затраты по заимствованиям относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены. Затраты по заимствованиям включают в себя выплату процентов и прочие затраты, понесенные Группой в связи с заемными средствами.

Дивиденды акционерам

Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, раскрывается в Примечании 34. Распределение прибыли и ее прочие расходования осуществляются на основе бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства. В соответствии с требованиями российского законодательства распределение прибыли осуществляется на основе чистой прибыли текущего года по бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства.

4. Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Классификация активов и обязательств на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/ долгосрочные

Группа представляет активы и обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении на основе их классификации на оборотные / краткосрочные и внеоборотные / долгосрочные. Актив является оборотным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он удерживается главным образом для целей торговли;
- его предполагается реализовать в пределах двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- он представляет собой денежные средства или эквивалент денежных средств, кроме случаев, когда существуют ограничения на его обмен или использование для погашения обязательств, действующие в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается урегулировать в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается преимущественно для целей торговли;
- оно подлежит урегулированию в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- у Группы нет безусловного права отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на двенадцать месяцев после окончания отчетного периода.

Условия обязательства, в соответствии с которыми оно может быть, по усмотрению контрагента, урегулировано путем выпуска и передачи долевых инструментов, не влияют на классификацию данного обязательства.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Собственные акции, выкупленные у акционеров

При покупке, продаже, выпуске или аннулировании собственных долевых инструментов Группы прибыли или убытки в составе прибыли или убытка не признаются. Выплаченное или полученное в таких сделках возмещение признается непосредственно в составе собственного капитала. Выкупленные собственные акции учитываются по номинальной стоимости. Разница между уплаченным или полученным вознаграждением при их выкупе или продаже и их номинальной стоимостью отражается в составе добавочного капитала.

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений к ним с 1 января 2025 года

Указанный ниже пересмотренный стандарт стал обязательным с 1 января 2025 г., но не оказал существенного влияния на Группу.

Отсутствие возможности обмена валют. Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты).

Поправки к МСФО (IAS) 21 содержат требования, которые призваны содействовать организациям при определении того, возможна ли конвертация одной валюты в другую, а также текущего обменного курса, который следует использовать, когда конвертация невозможна. Валюта является конвертируемой, когда есть возможность получить другую валюту (с обычной административной задержкой), и операция будет осуществляться через рыночный или обменный механизм, который создает юридически защищенные права и обязанности. Отменено ранее существовавшее требование использовать первый доступный курс, по которому можно будет осуществить обмен, в ситуации временного отсутствия конвертируемости одной валюты в другую. Если валюта не может быть конвертирована в другую валюту, необходимо определить оценку текущего обменного курса. Целью определения оценки текущего обменного курса на дату оценки является определение курса, по которому на эту дату между участниками рынка была бы совершена обычная обменная операция в действующих экономических условиях. Поправки к МСФО (IAS) 21 устанавливают основные принципы, в соответствии с которыми организация может оценить возможности обмена между двумя валютами на определенную дату для определенной цели и определить оценку текущего обменного курса на дату оценки в ситуации отсутствия конвертируемости. Организации могут определить оценку текущего обменного курса на дату оценки с использованием наблюдаемых обменных курсов без каких-либо корректировок либо других методов оценки. Поправки также включают новые требования раскрытия информации, которые должны помочь пользователям сделать выводы о влиянии, рисках, расчетных курсах и методах оценки, используемых в тех случаях, когда валюта не является конвертируемой. Когда организация впервые применяет новые требования, пересчет сравнительной информации не допускается. Вместо этого организация должна осуществить пересчет монетарных статей в иностранной валюте и немонетарных статей, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, по рассчитанному текущему обменному курсу на дату первоначального применения поправок с отражением корректировки в составе вступительного сальдо нераспределенной прибыли – при отсутствии конвертируемости между функциональной и иностранной валютами. Организация должна осуществить пересчет соответствующих активов и обязательств по рассчитанному текущему обменному курсу на дату первоначального применения поправок с отражением корректировки в составе разниц от пересчета иностранной валюты, накопленных в отдельном компоненте капитала, – при отсутствии конвертируемости между функциональной валютой и валютой представления отчетности.

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Новые стандарты, изменения к стандартам и разъяснения к ним с 1 января 2026 г.

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, и которые Группа не применяла досрочно. В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные поправки повлияют на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1. Многие требования МСФО (IAS) 1 в новом стандарте сохранены без изменений. Новый стандарт вводит три получившие определение категории доходов и расходов в отчете о прибыли или убытке (операционную, инвестиционную и финансовую) и требует предоставления новых, определенных стандартом, промежуточных итогов, которые включают показатели операционной прибыли и прибыли до вычета финансовых доходов и расходов и налога на прибыль.

В том случае, когда представлены альтернативные показатели результатов (эффективности) деятельности или показатели, не предусмотренные общепринятыми правилами бухгалтерского учета, и эти показатели соответствуют определению установленных руководством показателей результатов (эффективности) деятельности, МСФО (IFRS) 18 требует раскрытия сверки этих показателей с промежуточными итогами, предусмотренными МСФО (IFRS) 18, или с итогами или промежуточными итогами, требуемыми стандартами финансовой отчетности МСФО. Показатели результатов (эффективности) деятельности, установленные руководством, – это промежуточные итоги доходов и расходов, используемые организацией в публичных коммуникациях для выражения взгляда руководства на тот или иной аспект финансовых результатов деятельности организации в целом.

МСФО (IFRS) 18 устанавливает требования для определения того, должна ли информация о показателях финансовой отчетности включаться в основные формы финансовой отчетности или в примечания, а также содержит принципы объединения показателей и определения уровня детализации, необходимого для представления информации (агрегации и детализации). МСФО (IFRS) 18 также содержит требования в отношении представления операционных расходов в отчете о прибыли или убытке, раскрытия информации об определенных расходах, классифицированных по характеру, и дополнительной информации о статьях, сгруппированных вместе и обозначенных как «прочие».

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Стандарт является добровольным и позволяет соответствующим определенным требованиям дочерним организациям применять международные стандарты финансовой отчетности с сокращенным раскрытием информации. Дочерние организации имеют право применять МСФО (IFRS) 19, если у них нет обязанности отчитываться публично, и их конечная или непосредственная материнская организация готовит консолидированную финансовую отчетность, которая находится в общем доступе, и соответствует МСФО. У дочерней организации нет обязанности отчитываться публично, если ее долевые или долговые инструменты не котируются на фондовой бирже и она не удерживает активы в качестве доверенного лица широкого круга сторонних лиц. В соответствии с МСФО (IFRS) 19 таким дочерним организациям для цели выпуска собственной финансовой отчетности разрешается использовать МСФО для малых и средних организаций или национальные стандарты бухгалтерского учета. Такие дочерние организации применяют требования других МСФО, за исключением требований к раскрытию информации, вместо которых применяются требования к раскрытию, содержащиеся в МСФО (IFRS) 19.

Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Поправки разъясняют, каким образом следует оценивать предусмотренные договором денежные потоки по финансовым активам, особенности которых связаны с экологическими, социальными критериями и критериями корпоративного управления (ESG) и аналогичными характеристиками, и, следовательно, как следует оценивать эти активы — по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости. Кроме того, поправки уточняют дату прекращения признания финансового актива или финансового обязательства в случае проведения расчетов с использованием электронной платежной системы и предоставляют возможность выбора учетной политики в виде прекращения признания финансового обязательства до проведения платежа на дату осуществления расчета, если организация выпустила платежное поручение, в результате которого: (а) организация не имеет практической возможности отозвать, остановить или аннулировать платежное поручение; (б) организация не имеет практической возможности получить доступ к денежным средствам, предназначенным для проведения расчетов в результате выполнения платежного поручения; и (в) расчетный риск, связанный с электронной платежной системой, является незначительным. Выбранная учетная политика должна применяться ко всем расчетам, осуществляемым через одну и ту же электронную платежную систему. Кроме того, поправки вводят дополнительные требования к раскрытию информации об инвестициях в долевые инструменты, в отношении которых при первоначальном признании был сделан выбор в пользу оценки по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и о финансовых инструментах с условными характеристиками.

5. Новые стандарты и интерпретации, применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

Ежегодные усовершенствования МСФО – Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты). Поправки к МСФО (IFRS) 1 касаются исключения из ретроспективного применения других стандартов МСФО в части учета хеджирования организациями, переходящими на МСФО, и устраняют незначительные несоответствия с МСФО (IFRS) 9. Поправки к МСФО (IFRS) 7 в части требований к раскрытию информации о прибыли или убытке от прекращения признания финансовых активов, в которых организация имеет продолжающееся участие, уточняют, что организация также должна раскрывать информацию о том, включала ли оценка справедливой стоимости существенные ненаблюдаемые исходные данные, и содержат отсылку на МСФО (IFRS) 13. Поправки к Руководству по применению МСФО (IFRS) 7 касаются раскрытия информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки, а также раскрытия информации о кредитном риске, и устраняют существовавшие ранее несоответствия с МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 13. Поправки к МСФО (IFRS) 9 касаются прекращения признания обязательств по аренде и оценки торговой дебиторской задолженности при первоначальном признании.

6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики

Важные бухгалтерские суждения, оценки и допущения

Подготовка Консолидированной финансовой отчетности Группы требует от руководства вынесения суждений, оценок и допущений, которые влияют на отчетные суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также сопутствующие раскрытия информации, а также раскрытие условных обязательств. Неопределенность в отношении этих допущений и оценок может привести к результатам, которые потребуют существенной корректировки балансовой стоимости активов или обязательств, затронутых в будущих периодах.

Суждения

В процессе применения учетной политики Группы руководство вынесло следующие суждения, которые оказывают наиболее существенное влияние на суммы, признанные в консолидированной финансовой отчетности:

Признание выручки

Основным источником выручки для Группы является продажа лицензий на программное обеспечение, оборудования и оказание комплекса услуг. Руководство Группы применяет значительное суждение, чтобы определить, выступает ли она в качестве принципала или агента в своих сделках с клиентами при перепродаже стороннего комплекса решений, и определяет, подходит ли признание валовой или чистой выручки для каждого значительного класса сделок.

6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики (продолжение)

Суждения (продолжение)

Определение роли Группы как агента или принципала зависит от характера контракта с поставщиком. Группа определяет два типа контрактов: прямые (выручка, признаваемая на валовой основе) и косвенные (Группа выступает в качестве агента и признает выручку на нетто-основе).

Идентификация единиц учета контрактных обязательств в качестве обязанностей к исполнению по договору влияет как на признание выручки на валовой или нетто-основе, так и на сроки признания выручки – в определенный момент времени или в течение определенного периода времени. Более подробная информация представлена в Примечании 5 в разделе «Признание выручки».

Ниже описываются ключевые допущения, касающиеся будущих и других ключевых источников неопределенности оценки на отчетную дату, которые сопряжены со значительным риском существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года. Группа основывала свои предположения и оценки на параметрах, доступных при подготовке финансовой отчетности. Однако существующие обстоятельства и предположения о будущих событиях могут измениться в связи с изменениями на рынке или обстоятельствами, которые находятся вне контроля Группы. Такие изменения отражаются в предположениях, когда они происходят.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки

При определении возмещаемости торговой дебиторской задолженности Группа учитывает любые изменения кредитоспособности дебиторов с даты первоначального возникновения задолженности до отчетной даты, включая анализ сроков возникновения задолженности и анализ последующих оплат.

Группа использует матрицу резервов по торговой дебиторской задолженности и контрактным активам. Ставки резервов основаны на днях просрочки для групп различных сегментов клиентов, которые имеют сходные модели потерь. Матрицы разрабатываются на основании исторического опыта кредитных потерь с учетом прогнозных оценок. На каждую отчетную дату наблюдаемые данные об уровне дефолта в предыдущих периодах обновляются и изменения прогнозных оценок анализируются. Исторический опыт Группы в отношении кредитных убытков и прогноз экономических условий могут не отражать фактический дефолт клиента в будущем.

Информация о кредитных убытках по торговой дебиторской задолженности и контрактным активам Группы раскрыта в Примечании 12.

6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики (продолжение)

Суждения (продолжение)

Обесценение нефинансовых активов

Обесценение имеет место, когда балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, превышает его возмещаемую стоимость, которая является более высокой из его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие и его ценности использования.

Справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие основана на имеющихся данных о недавних рыночных операциях для аналогичных активов за вычетом дополнительных затрат на отчуждение актива. Расчет используемого значения основан на модели дисконтированного денежного потока (DCF). Для расчета используются денежные потоки, основанные на бюджете на следующие пять лет, которые не включают в себя деятельность по реструктуризации, которую Группа еще не обязалась осуществлять, или значительные будущие инвестиции, которые повысят эффективность тестируемого актива, генерирующего денежные средства. Возмещаемая сумма чувствительна к ставке дисконтирования, используемой для модели DCF, а также к ожидаемым будущим поступлениям денежных средств и темпам роста, используемым для целей экстраполяции. Признаки обесценения нефинансовых активов на 31 декабря 2025 и на 31 декабря 2024 гг. отсутствовали.

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов

Когда справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, отраженных в отчете о финансовом положении, не может быть оценена на основе котируемых цен на активных рынках, их справедливая стоимость оценивается с использованием методов оценки, включая модель DCF. Исходные данные для этих моделей берутся с наблюдаемых рынков, где это возможно, но в тех случаях, когда это невозможно, требуется определенная степень суждения при установлении справедливой стоимости. Суждения включают в себя соображения об исходных данных, таких как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях, касающихся этих факторов, могут повлиять на оценку справедливой стоимости финансовых инструментов на отчетную дату. Более детальное раскрытие информации приведено в Примечании 31.

Затраты на разработку

Группа капитализирует затраты на разработку проекта в соответствии с учетной политикой. Первоначальная капитализация затрат основана на суждении руководства о подтверждении технологической и экономической осуществимости, как правило, когда проект разработки продукта достиг определенного рубежа в соответствии с установленной моделью управления проектом. При определении сумм, подлежащих капитализации, руководство делает предположения относительно ожидаемых будущих поступлений от проекта, применяемых ставок дисконтирования и ожидаемого периода получения выгод.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

6. Важные оценочные значения и суждения в применении учетной политики (продолжение)

Суждения (продолжение)

Аренда

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

У Группы имеются договоры аренды, которые включают опцион на продление аренды или опцион на прекращение аренды. Группа применяет суждение для оценки того, имеется ли у нее достаточная уверенность в том, что она исполнит опцион на продление или опцион на прекращение аренды. При этом она учитывает все уместные факторы, которые приводят к возникновению экономического стимула для исполнения любого из опционов. После даты начала аренды Группа повторно оценивает срок аренды при возникновении значительного события либо изменения обстоятельств, которое подконтрольно Группе и влияет на ее способность исполнить (или не исполнить) опцион на продление аренды (или прекращение аренды) (например, значительное усовершенствование арендованного имущества или значительная адаптация арендованного актива под нужды Группы).

Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств для оценки обязательств по аренде. Ставка привлечения дополнительных заемных средств – это ставка процента, по которой Группа могла бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях. Таким образом, ставка привлечения дополнительных заемных средств отражает процент, который Группа «должна была бы заплатить», и его определение требует использования расчетных оценок, если наблюдаемые ставки отсутствуют (например, в случае дочерних организаций, которые сами по себе не участвуют в операциях финансирования) либо если наблюдаемые ставки необходимо корректировать для отражения условий аренды (например, если валюта договора аренды, заключенного дочерней организацией, отличается от ее функциональной валюты). Группа определяет ставку привлечения дополнительных заемных средств с использованием наблюдаемых исходных данных (таких как рыночные процентные ставки), при их наличии, и использует определенные расчетные оценки, специфичные для организации.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г.

(i) Приобретение Омег-Альянс

6 мая 2025 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение денежными средствами в размере 363 млн руб. и краткосрочное отложенное вознаграждение акциями Группы в размере, эквивалентном 360 млн руб., Группа заключила договор купли-продажи 51% долей в уставном капитале ООО «Омег-Альянс» (далее – «Омег-Альянс»).

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 49%.

Омег-Альянс является группой компаний, специализирующейся на консалтинге и комплексных решениях в области производственного менеджмента для промышленных предприятий.

В группу Омег-Альянс входят три дочерних компании, каждая из которых отвечает за отдельное направление бизнеса: интегрированное планирование и управление цепями поставок, оперативное управление производством и стратегическое управление основными фондами предприятий.

Сделка по приобретению позволит Группе создать единую экосистему ПО для промышленных предприятий, которая будет включать системы управления активами с момента их проектирования и ввода в эксплуатацию до принятия решения об их выбытии, а также системы управления производственным планированием на всех горизонтах планирования.

Результаты деятельности Омег-Альянс включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 6 мая 2025 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	6 мая 2025
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	3
Нематериальные активы (Примечание 9)	23
Отложенные налоговые активы	41
Торговая дебиторская задолженность	37
Прочая дебиторская задолженность	23
Авансы выданные и прочие оборотные активы	49
Краткосрочные займы выданные	15
Денежные средства и их эквиваленты	2
	193

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

(i) Приобретение Омег-Альянс (продолжение)

	6 мая 2025
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(68)
Обязательства по договорам с покупателями	(46)
Краткосрочные кредиты и займы	(42)
	(156)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**37**
Неконтролирующая доля участия	(18)
Гудвил при приобретении	704
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(723)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	2
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	**2**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Омег-Альянс по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 544 млн руб., в том числе денежными средствами в размере 363 млн руб. и акциями Группы в размере, эквивалентном 181 млн руб.

Гудвил в размере 704 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Омег-Альянс, отражает ожидаемые выгоды от синергии по созданию экосистемы ПО для промышленных предприятий.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 37 млн руб.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

(i) Приобретение БерингПро

22 сентября 2025 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 113 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 51% долей в уставном капитале ООО «БП Партнеры» (далее - "БерингПро").

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 49%.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

(ii) Приобретение БерингПро (продолжение)

БерингПро является группой компаний, специализирующейся на управленческом и ИТ-консалтинге, а также внедрении решений для цифровой трансформации и повышения эффективности бизнеса. Заказчики БерингПро – крупнейшие горнодобывающие и золотодобывающие компании, предприятия металлургии и химической промышленности, работающие в России и за рубежом.

В результате сделки по приобретению БерингПро Группа существенно усилила консалтинговое направление, ранее представленное ГК «Борлас».

Результаты деятельности БерингПро включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 1 октября 2025 г. Ниже представлено предварительное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	1 октября 2025
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	10
Нематериальные активы (Примечание 9)	96
Отложенные налоговые активы	66
Торговая дебиторская задолженность	120
Прочая дебиторская задолженность	12
Авансы выданные и прочие оборотные активы	17
Денежные средства и их эквиваленты	17
	338
Обязательства	
Отложенные налоговые обязательства	(108)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(152)
Обязательства по договорам с покупателями	(1)
Краткосрочные кредиты и займы	(250)
	(511)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**(173)**
Неконтролирующая доля участия	85
Гудвил при приобретении	201
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(113)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	17
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	**17**

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

(ii) Приобретение БерингПро (продолжение)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами БерингПро по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 113 млн руб., в том числе денежными средствами в размере 13 млн руб. и акциями Группы в размере, эквивалентном 100 млн руб.

Гудвил в размере 201 млн руб., возникший в результате приобретения Группой БерингПро, отражает ожидаемые выгоды от синергии с ГК «Борлас» по консалтинговому направлению.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 120 млн руб. и ожидается, что будут взысканы все суммы по контрактам.

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г.

(i) Приобретение Р.Партнер

29 января 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 116 млн руб. и краткосрочное отложенное вознаграждение акциями Группы в размере, эквивалентном 42 млн руб., Группа заключила договор купли-продажи 51% долей в уставном капитале ООО «Инфоком» и ООО «Хабэко-Партнер» (далее – «Р.Партнер»).

Основной деятельностью Р.Партнер является разработка, настройка, интеграция и полное сопровождение критически важных инфраструктурных решений российского и иностранного производства, а также проектирование и строительство систем жизнеобеспечения, энергоснабжения и прочих систем зданий и ЦОДов. Головной офис Р.Партнер расположен в Хабаровске. Сделка по приобретению позволила Группе в синергии с Р.Партнер создать многоцелевой ИТ-кластер в Дальневосточном федеральном округе.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 49%.

Результаты деятельности Р.Партнер включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 29 января 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(i) Приобретение Р.Партнер (продолжение)

	29 января 2024
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	4
Запасы	122
Торговая дебиторская задолженность	29
Прочая дебиторская задолженность	15
Авансы выданные и прочие оборотные активы	10
Денежные средства и их эквиваленты	22
	202
Обязательства	
Долгосрочные кредиты и займы	(11)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(65)
Обязательства по договорам с покупателями	(25)
Краткосрочные кредиты и займы	(5)
	(106)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**96**
Неконтролирующая доля участия	(47)
Гудвил при приобретении	109
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(158)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	22
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	**22**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Р.Партнер по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 158 млн руб.

Гудвил в размере 109 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Р.Партнер, отражает ожидаемые выгоды от синергии по созданию многоцелевого ИТ-кластера в ДФО.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 29 млн руб.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 37.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(ii) Приобретение Робовойс

16 февраля 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 100 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 72,5% долей в уставном капитале ООО «Робовойс» (далее – «Робовойс»).

Основной целью приобретения является платформа Робовойс – пользовательский сервис, который дает возможность создавать как базовые линейные, так и разветвленные сложные сценарии диалогов с пользователем, на основе которых функционируют голосовые боты. Технологии Робовойс оптимально дополнили портфель собственных решений Группы и усилили позиции компании в области цифровой трансформации.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 27,5%.

Результаты деятельности Робовойс включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 16 февраля 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы.

	16 февраля 2024
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	1
Нематериальные активы (Примечание 9)	177
Авансы выданные и прочие оборотные активы	2
	180
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(31)
Долгосрочные кредиты и займы	(4)
	(35)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**145**
Неконтролирующая доля участия	(40)
Доход от выгодной покупки	(5)
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(100)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Робовойс по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 100 млн руб.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены платформой проектирования и запуска роботизированных омниканальных мультиязычных коммуникаций со справедливой стоимостью 177 млн руб. и сроком полезного использования до 5 лет.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 37.

(iii) Приобретение Софтлайн Директ

1 апреля 2024 г. в обмен на условное вознаграждение в размере 271 млн руб. Группа заключила соглашения о колл-опционе и пут-опционе на 100% долей в уставном капитале ООО «Софтлайн Директ» (далее – «Директ»).

Основной деятельностью Директ является разработка компьютерного программного обеспечения.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Результаты деятельности Директ включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 1 апреля 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	1 апреля 2024
Активы	
Долгосрочные займы выданные	95
Прочая дебиторская задолженность	11
Денежные средства и их эквиваленты	13
	119
Обязательства	
Обязательства по договорам с покупателями	(3)
	(3)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**116**
Гудвил при приобретении	155
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(271)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	13
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	**13**

Гудвил в размере 155 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Директ, отражает ожидаемые выгоды от совместного бизнеса.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(iv) Приобретение Визитек

15 мая 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 62 млн руб. и краткосрочное отложенное вознаграждение акциями Группы в размере, эквивалентном 100 млн руб., Группа заключила договор купли-продажи 100% долей в уставном капитале ООО «Визитек» и ООО «Гиперион» (далее – «Визитек»).

Визитек специализируется на разработке технологий для охраны труда, повышения эффективности предприятий, промышленной и экологической безопасности. Сделка по приобретению позволит Группе формировать экосистему российских решений для комплексной цифровизации и повышения эффективности игроков из сектора промышленности.

Результаты деятельности Визитек включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 15 мая 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	15 мая 2024
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	2
Нематериальные активы (Примечание 9)	5
Денежные средства и их эквиваленты	1
	8
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(18)
Долгосрочные кредиты и займы	(64)
	(82)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**(74)**
Гудвил при приобретении	236
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(162)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	1
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	**1**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Визитек по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 141 млн руб., в том числе акциями Группы в денежном эквиваленте 100 млн руб.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(iv) Приобретение Визитек (продолжение)

Гудвил в размере 236 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Визитек, отражает ожидаемые выгоды от формирования экосистемы российских решений для комплексной цифровизации и повышения эффективности игроков из сектора промышленности.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 37.

(v) Приобретение Бизнес-Стандарт

21 мая 2024 г. в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 27 млн руб. Группа приобрела 100% долей в уставном капитале ООО «Бизнес-Стандарт» (далее – «Бизнес-Стандарт»).

Основная деятельность Бизнес-Стандарт - защита информации и обеспечение безопасности критической информационной инфраструктуры.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Результаты деятельности Бизнес-Стандарт включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 21 мая 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	21 мая 2024
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	2
Авансы выданные и прочие оборотные активы	10
Денежные средства и их эквиваленты	1
	13
Обязательства	
Обязательства по договорам с покупателями	(8)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(2)
	(10)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**3**
Гудвил при приобретении	24

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(v) Приобретение Бизнес-Стандарт (продолжение)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	1
Уплаченное вознаграждение	(27)
Чистые денежные потоки при приобретении	**(26)**

Гудвил в размере 24 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Бизнес-Стандарт, отражает ожидаемые выгоды от синергии бизнесов и реализации совместных проектов.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

(vi) Приобретение Ситек

22 мая 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 239 млн руб. и долгосрочное условное вознаграждение в размере 209 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 51% долей в уставном капитале ООО «Ситек» (далее – «Ситек»), а также соглашения о колл-опционах и пут-опционах на оставшиеся 49% долей в уставном капитале Ситек.

Основной целью приобретения является платформа Сайтек – гибкое и производительное решение для автоматизации бизнес-процессов, включающая более 20 готовых модулей. Решение имеет микросервисную архитектуру, включено в Единый реестр российских программ для ЭВМ и БД Минцифры. Совместные ресурсы и экспертиза Ситек и СЛ Софт позволят максимально раскрыть потенциал платформы и обеспечить заказчиков Группы дополнительной поддержкой.

Результаты деятельности Ситек включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 22 мая 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(vi) Приобретение Ситек (продолжение)

	22 мая 2024
Активы	
Нематериальные активы (Примечание 9)	15
Авансы выданные и прочие оборотные активы	8
Торговая дебиторская задолженность	25
	48
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(14)
Краткосрочные кредиты и займы	(3)
	(17)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**31**
Гудвил при приобретении	417
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(209)
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(239)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Ситек по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 239 млн руб.

Гудвил в размере 417 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Ситек, отражает ожидаемые выгоды от укрепления экспертизы в области внедрения продуктов автоматизации бизнес-процессов.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 25 млн руб.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 37.

(vii) Приобретение МД Аудит

13 июня 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 86 млн руб. и долгосрочное условное вознаграждение в размере 69 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 75% долей в уставном капитале ООО «МД Аудит» и ООО «КАМ» (далее – «МД Аудит»).

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(vii) Приобретение МД Аудит (продолжение)

МД Аудит создает системы для управления операционными процессами в розничных сетях и специализируется на инструментах контроля качества работы персонала, учета рабочего времени и нормирования операций. Сделка позволила Группе приступить к формированию продуктового кластера для ритейл-отрасли с фокусом на повышение эффективности торговых сетей.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 25%.

Результаты деятельности МД Аудит включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 13 июня 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	13 июня 2024
Активы	
Нематериальные активы (Примечание 9)	194
Долгосрочные займы выданные	2
Авансы выданные и прочие оборотные активы	4
Торговая дебиторская задолженность	10
	210
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(38)
Краткосрочные кредиты и займы	(107)
	(145)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**65**
Неконтролирующая доля участия	(16)
Гудвил при приобретении	106
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(86)
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(69)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами МД Аудит по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 86 млн руб.

Гудвил в размере 106 млн руб., возникший в результате приобретения Группой МД Аудит, отражает ожидаемые выгоды от синергии при формирования продуктового кластера для ритейл-отрасли с фокусом на повышение эффективности торговых сетей. Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 10 млн руб.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(vii) Приобретение МД Аудит (продолжение)

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены преимущественно программой для ЭВМ «МДА – чек-листы, опросы, задачи» со справедливой стоимостью 173 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 37.

(viii) Приобретение Смартлайн

1 сентября 2024 г. в обмен на условное вознаграждение в размере 6 млн руб. Группа заключила соглашения о колл-опционе и пут-опционе на 100% долей в уставном капитале ООО «Смартлайн» (далее – «Смартлайн»).

Основной деятельностью Смартлайн является консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, а также в области компьютерных технологий.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Результаты деятельности Смартлайн включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 1 сентября 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	1 сентября 2024
Активы	
Долгосрочные займы выданные	9
Запасы	26
Авансы выданные и прочие оборотные активы	2
Торговая дебиторская задолженность	23
Прочая дебиторская задолженность	2
Денежные средства и их эквиваленты	11
	73
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(34)
Краткосрочные кредиты и займы	(34)
	(68)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**5**
Гудвил при приобретении	1
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(viii) Приобретение Смартлайн (продолжение)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	11
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	**11**

Гудвил в размере 1 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Смартлайн, отражает ожидаемые выгоды от совместного бизнеса.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли.

(ix) Приобретение ОМЗ ИТ

31 июля 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 2 197 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 60% долей в уставном капитале ООО «ОМЗ ИТ» (далее – «ОМЗ ИТ»).

ОМЗ ИТ – это ИТ-холдинг, специализирующийся на инжиниринге инновационных цифровых решений для промышленности. В результате сделки Группа существенно расширила свое присутствие на рынке решений для цифровой трансформации промышленного сектора за счет формирования индустриального кластера программных продуктов и решений. В портфель программных активов ОМЗ-ИТ входит ряд цифровых продуктов для автоматизации ключевых процессов и задач, эксплуатируемых крупнейшими российскими корпорациями промышленности, строительства, энергетической, нефтехимической и других отраслей.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 40%.

Результаты деятельности ОМЗ ИТ включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 1 сентября 2024 г. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(ix) Приобретение ОМЗ ИТ (продолжение)

	1 сентября 2024
Активы	
Основные средства (Примечание 8)	17
Нематериальные активы (Примечание 9)	1 453
Отложенные налоговые активы	4
Торговая дебиторская задолженность	72
Прочая дебиторская задолженность	5
Авансы выданные и прочие оборотные активы	39
Денежные средства и их эквиваленты	88
	1 678
Обязательства	
Краткосрочные кредиты и займы	(419)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(396)
	(815)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**863**
Неконтролирующая доля участия	(237)
Гудвил при приобретении	1 571
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(2 197)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	88
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	**88**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ОМЗ ИТ по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 2 197 млн руб.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 72 млн руб. и ожидается, что будут взысканы все суммы по контрактам.

Гудвил в размере 1 571 млн руб., возникший в результате приобретения Группой ОМЗ ИТ, отражает ожидаемые выгоды от синергии в интеграции отраслевого ПО с современными технологиями интеллектуальной автоматизации от СЛ Софт, которая позволит предлагать заказчикам Группы комплексные решения, охватывающие широкий спектр задач управления промышленным предприятием.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(ix) Приобретение ОМЗ ИТ (продолжение)

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 37.

(x) Приобретение ВПГ Лазеруан (бывш. ИРЭ-Полюс)

29 августа 2024 г. в обмен на уплаченное вознаграждение в размере 4 584 млн руб. и добровольный взнос в Федеральный бюджет РФ в размере 1 402 млн руб., Группа заключила договор купли-продажи 60% долей в уставном капитале ООО "ВПГ Лазеруан" (далее – "ВПГ Лазеруан").

ВПГ Лазеруан является крупнейшим производителем волоконных лазеров в России и СНГ и обладает собственными производственными мощностями в России. В результате сделки Группа расширила свое присутствие в промышленном секторе, телекоммуникационной и медицинской отраслях за счет доступа к уникальным технологиям и развитию производственных возможностей, получив потенциал научно-технологического развития на российском и международном уровнях.

Результаты деятельности ВПГ Лазеруан включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 9 сентября 2024 г. На дату составления отчетности за 2024 г. учет приобретения бизнеса ВПГ Лазеруан носил предварительный характер. В течение 2025 г. Группа завершила оценку приобретения ВПГ Лазеруан на основании независимого отчета об оценке справедливой стоимости чистых активов ВПГ Лазеруан на дату приобретения контроля.

В соответствии с МСФО (IFRS) 3, Группа пересмотрела сравнительные данные за 2024 г. так, как если бы окончательные оценки были признаны на дату приобретения. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(x) Приобретение ВПГ Лазеруан (бывш. ИРЭ-Полюс) (продолжение)

	Предварительная оценка на 9 сентября 2024	Корректировки периода оценки	Окончательная оценка на 9 сентября 2024
Активы			
Основные средства (Примечание 8)	3 146	1 716	4 862
Нематериальные активы (Примечание 9)	633	938	1 571
Активы в форме права пользования	21	-	21
Запасы	3 022	(1 168)	1 854
Торговая дебиторская задолженность	503	(21)	482
Прочая дебиторская задолженность	4 865	-	4 865
Авансы выданные	472	-	472
Краткосрочные займы выданные	223	-	223
Денежные средства и их эквиваленты	1 983	-	1 983
Прочие оборотные активы	17	-	17
	14 885	**1 465**	**16 350**
Обязательства			
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	(21)	-	(21)
Торговая кредиторская задолженность	(245)	-	(245)
Прочая кредиторская задолженность	(697)	-	(697)
Обязательства по договорам с покупателями	(252)	-	(252)
Оценочные обязательства	(5)	-	(5)
Отложенные налоговые обязательства	(41)	(446)	(487)
	(1 261)	**(446)**	**(1 707)**
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**13 624**	**1 019**	**14 643**
Неконтролирующая доля участия	(5 449)	(810)	(6 259)
Добровольный взнос в Федеральный бюджет РФ	(1 402)	-	(1 402)
Доход от выгодной покупки	(2 189)	(1 215)	(3 404)
Денежные потоки при приобретении			
Чистые денежные средства при приобретении	1 983	-	1 983
Уплаченное вознаграждение	(4 584)	-	(4 584)
Чистые денежные потоки при приобретении	**(2 601)**	**-**	**(2 601)**

Доход от выгодной покупки ВПГ Лазеруан в размере 3 404 млн руб. возник в результате применения 50% дисконта к справедливой рыночной стоимости приобретенных долей в УК ВПГ Лазеруан в соответствии с постановлением Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в РФ от 22 декабря 2022 г. № 118/1 с учетом суммы добровольного взноса в федеральный бюджет денежных средств в размере 1 402 млн руб. (или 15% от справедливой рыночной стоимости приобретенных долей в соответствии с постановлением Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в РФ от 26 сентября 2023 г. № 193/4).

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(x) Приобретение ВПГ Лазеруан (бывш. ИРЭ-Полюс) (продолжение)

Основные средства, признанные в результате приобретения, представлены, в основном, зданиями со справедливой стоимостью 3 683 млн руб. и сроком полезного использования до 35 лет.

Нематериальные активы, признанные в результате приобретения, представлены, в основном, разработками волоконных лазеров, технологиями производства, промышленным, медицинским и телекоммуникационным оборудованием со справедливой стоимостью 1 101 млн руб. и сроком полезного использования до 10 лет.

Общая сумма торговой дебиторской задолженности составляет 967 млн руб. и ожидается, что будут взысканы все суммы по контрактам.

Запасы, признанные в результате приобретения, представлены в основном материалами для производства оборудования, запасными частями для ремонта выходящего из строя оборудования и незавершенным производством.

(xi) Приобретение Тест АйТи

10 сентября 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 366 млн руб. и краткосрочное условное вознаграждение в размере 240 млн руб. Группа заключила договор купли-продажи 75% долей в уставном капитале ООО «Тест АйТи» (далее – «Тест АйТи»).

Тест АйТи – российский разработчик одноименной системы управления тестированием и качеством разработки программного обеспечения. Сделка создала потенциал для роста маржинальности бизнеса по заказной разработке Группы и позволит Группе создать уникальный сервис на рынке услуг тестирования ПО, повышающий эффективность процессов за счет сокращения трудозатрат.

Данная сделка была учтена по методу приобретения. Неконтролирующая доля участия учитывается в размере 25%.

Результаты деятельности Тест АйТи включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 10 сентября 2024 г. На дату составления отчетности за 2024 г. учет приобретения бизнеса Тест АйТи носил предварительный характер. В течение 2025 г. Группа завершила оценку приобретения Тест АйТи на дату приобретения контроля.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(xi) Приобретение Тест АйТи (продолжение)

В соответствии с МСФО (IFRS) 3, Группа пересмотрела сравнительные данные за 2024 г. так, как если бы окончательные оценки были признаны на дату приобретения. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	Предварительная оценка на 10 сентября 2024	Корректировки периода оценки	Окончательная оценка на 10 сентября 2024
Активы			
Основные средства (Примечание 8)	3	-	3
Нематериальные активы (Примечание 9)	514	-	514
Торговая дебиторская задолженность	10	-	10
Авансы выданные и прочие оборотные активы	18	-	18
Денежные средства и их эквиваленты	5	-	5
	550	**-**	**550**
Обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(58)	-	(58)
	(58)	**-**	**(58)**
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**492**	**-**	**492**
Неконтролирующая доля участия	(81)	-	(81)
Гудвил при приобретении	173	12	185
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(366)	-	(366)
Краткосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(218)	(12)	(240)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	5
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	**5**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Тест АйТи по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 366 млн руб.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(xi) Приобретение Тест АйТи (продолжение)

Гудвил в размере 173 млн руб., возникший в результате приобретения Группой Тест АйТи, отражает ожидаемые выгоды от синергии в создании уникальной импортонезависимой платформы для управления процессами безопасной и качественной разработки в рамках методологии DevSecTestOps.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 10 млн руб. и ожидается, что будут взысканы все суммы по контрактам.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 37.

(xii) Приобретение Сабтотал

18 сентября 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение размере 55 млн руб. и краткосрочное условное вознаграждение в размере 20 млн руб. Группа заключила договор на приобретение 100% долей в уставном капитале ООО "Первый Элемент" (далее - Сабтотал).

Программный продукт Сабтотал – это онлайн-система автоматизации для малого и среднего бизнеса розничной торговли, общественного питания и сферы услуг с возможностью объединения их в сеть, которая позволяет контролировать сотрудников, продажи, наценку, товарные остатки на экране смартфона или ноутбука.

Результаты деятельности Сабтотал включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 18 сентября 2024 г.

Группа отразила операцию по приобретению Сабтотал как приобретение актива, а не как приобретение бизнеса. Группа нематериальных активов ПО Сабтотал представляет собой практически всю сумму справедливой оценки валовых активов Сабтотал на дату приобретения. Превышение суммы отложенного и условного вознаграждений за приобретение над чистыми активами на дату приобретения отнесено на группу нематериальных активов ПО Сабтотал.

Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(xii) Приобретение Сабтотал (продолжение)

	18 сентября 2024
Активы	
Нематериальные активы (Примечание 9)	19
Прочие оборотные активы	1
	20
Обязательства	
Обязательства по договорам с покупателями	(1)
	(1)
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**19**
Распределение превышения цены сделки над чистыми активами на группу нематериальных активов (Примечание 9)	56
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(55)
Краткосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(20)

Распределение превышения цены сделки над чистыми активами на группу нематериальных активов в размере 56 млн руб., возникшее в результате приобретения Группой Сабтотал, отражает ожидаемые выгоды от интеграции интеллектуальной собственности (товароучетная система) в оборудование и продукты бизнеса eCommerce (смарт-кассы, смарт-терминалы и платежные терминалы).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Сабтотал по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 55 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Сабтотал по краткосрочному условному вознаграждению в размере 20 млн руб.

(xiii) Приобретение К2-9Б

26 декабря 2024 г. в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 407 млн руб. и долгосрочное условное вознаграждение в размере 424 млн руб. Группа заключила договоры купли-продажи 51% долей в уставных капиталах компаний Группы К2-9Б (далее – «К2-9Б») и соглашения о колл-опционах и пут-опционах на оставшиеся 49% долей в уставных капиталах компаний К2-9Б.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(xiii) Приобретение К2-9Б (продолжение)

К2-9Б оказывает услуги в области комплексной системной интеграции и внедрения решений в сфере информационной безопасности. Сделка имеет высокий синергетический потенциал с портфельными решениями Группы, в т.ч. в направлении разработки и внедрения защищенных автоматизированных рабочих мест в контуре «Инферит», что позволит существенно ускорить масштабирование экосистемных решений Группы в направлении кибербезопасности.

Результаты деятельности К2-9Б включены в консолидированную финансовую отчетность с даты приобретения контроля – 26 декабря 2024 г. На дату составления отчетности за 2024 г. учет приобретения бизнеса К2-9Б носил предварительный характер. В течение 2025 г. Группа завершила оценку приобретения бизнеса К2-9Б на дату приобретения контроля.

В соответствии с МСФО (IFRS) 3, Группа пересмотрела сравнительные данные за 2024 г. так, как если бы окончательные оценки были признаны на дату приобретения. Ниже представлено финальное распределение цены сделки на приобретенные чистые активы:

	Предварительная оценка на 26 декабря 2024	Корректировки периода оценки	Окончательная оценка на 26 декабря 2024
Активы			
Торговая дебиторская задолженность	1	9	10
Авансы выданные и прочие оборотные активы	1	-	1
Денежные средства и их эквиваленты	122	-	122
	124	**9**	**133**
Обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(23)	(99)	(122)
	(23)	**(99)**	**(122)**
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	**101**	**(90)**	**11**
Гудвил при приобретении	1 105	(285)	820
Краткосрочное отложенное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(407)	-	(407)
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	(799)	375	(424)

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Приобретения в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

(xiii) Приобретение К2-9Б (продолжение)

	Денежные потоки при приобретении
Чистые денежные средства при приобретении	122
Уплаченное вознаграждение	-
Чистые денежные потоки при приобретении	**122**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами К2-9Б по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 407 млн руб.

Гудвил в размере 820 млн руб., возникший в результате приобретения Группой К2-9Б, отражает ожидаемые выгоды от синергии с портфельными решениями Группы в направлении кибербезопасности.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности составляет 10 млн руб. и ожидается, что будут взысканы все суммы по контрактам.

Ожидается, что признанный гудвил не будет вычитаться для целей налогообложения прибыли. Влияние приобретений на результаты деятельности Группы раскрыто в Примечании 37.

Прочие инвестиции в дочерние компании в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г.

В декабре 2025 г. Группа утратила контроль над компанией ООО «Полиматика Рус» на основании внесения вклада инвестора в уставный капитал ООО «Полиматика Рус» в размере 230 млн руб. в обмен на 49% долей в уставном капитале ООО «Полиматика Рус». Группа прекратила признание активов и обязательств ООО «Полиматика Рус» в Консолидированном отчете о финансовом положении с даты утраты контроля. Справедливая стоимость инвестиции в ООО «Полиматика Рус» в размере 824 млн руб. отражена по статье «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» Консолидированного отчета о финансовом положении.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа приобрела 24,9% долю в УК ООО «Эдит Про» (далее – «Эдит Про») и 24,9% долю в УК ООО «ЦЦТ» (далее – «ЦЦТ») у миноритарного акционера. Эдит Про и ЦЦТ входят в состав бизнес-единицы Борлас. Общая сумма вознаграждений по сделкам выкупа долей составила 73 млн руб. Общая стоимость выкупленных долей на дату сделки составила 65 млн руб. В результате сделки эффективная доля Группы в ООО «Эдит Про» и ООО «ЦЦТ» увеличилась до 95%.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Прочие инвестиции в дочерние компании в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г. (продолжение)

2 июня 2025 г. Группа приобрела 100% долей в уставном капитале ООО «Альтаир» (далее – «Альтаир»). Чистые активы Альтаир на дату приобретения контроля составили (5) млн руб., краткосрочное отложенное вознаграждение составило 5 млн руб., гудвилл по сделке составил 10 млн руб. В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Альтаир по краткосрочному отложенному вознаграждению в размере 5 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами БэллИнтегратор по Краткосрочному условному вознаграждению в размере 183 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Инверсум по Краткосрочному условному вознаграждению в размере 5 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группой было заключено индивидуально несущественное соглашение по продаже 100% долей в уставном капитале ООО «Гиперион».

Прочие инвестиции в дочерние компании в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г.

22 и 29 февраля 2024 г. Группа приобрела дополнительные 45% и 4% долей соответственно в уставном капитале ООО «Полиматика Рус» (далее – «Полиматика») в обмен на краткосрочное отложенное вознаграждение в размере 134 млн руб., в результате чего доля Группы в компании увеличилась до 100%. Балансовая стоимость чистых активов Полиматики на дату приобретения составила 17 млн руб., эффект от приобретения дополнительной доли участия отражен в составе гудвила и составил 117 млн руб.

20 июня 2024 г. Группа вступила в совместное предприятие в обмен на вознаграждение в размере 42 млн руб. Инвестиция в совместное предприятие отражена по методу долевого участия в размере доли участия в уставном капитале от справедливой стоимости чистых активов на дату приобретения долей. Гудвил в размере 2 млн руб. включен в состав балансовой стоимости инвестиции.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Академии АйТи по краткосрочному условному вознаграждению в размере 94 млн руб.

7. Объединение бизнеса, приобретение и выбытие дочерних компаний (продолжение)

Прочие инвестиции в дочерние компании в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. (продолжение)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами ВПП по краткосрочному условному вознаграждению в размере 237 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Инжиниринговый Центр Софтлайн (далее – «ИЦ Софтлайн») по краткосрочному условному вознаграждению в размере 59,9 млн руб., в том числе акциями Группы в денежном эквиваленте в размере 37,4 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Робин по краткосрочному условному вознаграждению в размере 1,6 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа погасила задолженность перед предыдущими владельцами Цитрос по краткосрочному условному вознаграждению в размере 9 млн руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа пересмотрела оценку по краткосрочному отложенному вознаграждению по приобретению Инверсум. Задолженность перед предыдущими владельцами Инверсум по краткосрочному отложенному вознаграждению была уменьшена на 34 млн руб. с корреспондирующим уменьшением баланса нематериальных активов, так как сделка по приобретению была классифицирована как приобретение актива.

8. Основные средства

	Здания и сооружения	Компьютерная оргтехника	Сетевое оборудование	Земельные участки и объекты природопользования	Итого
Первоначальная стоимость					
1 января 2024	**-**	**1 986**	**668**	**-**	**2 654**
Поступления	-	783	498	-	1 281
Приобретение дочерних компаний	3 358	181	1 141	294	4 974
Выбытия	-	(290)	(93)	-	(383)
Трансляционная разница	-	41	-	-	41
31 декабря 2024 Пересмотренный	**3 358**	**2 701**	**2 214**	**294**	**8 567**
Поступления	1	444	736	-	1 181
Приобретение дочерних компаний	-	1	2	-	3
Выбытия	(22)	(325)	(515)	-	(862)
Трансляционная разница	-	21	-	-	21
31 декабря 2025	**3 337**	**2 842**	**2 437**	**294**	**8 910**
Накопленная амортизация					
1 января 2024	**-**	**(473)**	**(131)**	**-**	**(604)**
Амортизационные отчисления	-	(501)	(418)	-	(919)
Выбытия	-	194	86	-	280
Трансляционная разница	-	(42)	-	-	(42)
31 декабря 2024 Пересмотренный	**-**	**(822)**	**(463)**	**-**	**(1 285)**
Амортизационные отчисления	(188)	(506)	(590)	-	(1 284)
Выбытия	-	238	90	-	328
Трансляционная разница	-	(9)	-	-	(9)
31 декабря 2025	**(188)**	**(1 099)**	**(963)**	**-**	**(2 250)**
Чистая балансовая стоимость					
На 1 января 2024	**-**	**1 513**	**537**	**-**	**2 050**
На 31 декабря 2024 Пересмотренный	**3 358**	**1 879**	**1 751**	**294**	**7 282**
На 31 декабря 2025	**3 149**	**1 743**	**1 474**	**294**	**6 660**

9. Нематериальные активы и гудвил

9.1. Нематериальные активы

	Бренды и клиентские базы	Программное обеспечение	Итого
Первоначальная стоимость			
1 января 2024	**1 608**	**6 165**	**7 773**
Поступления – приобретения	-	2 239	**2 239**
Поступления – собственные разработки	-	1 455	**1 455**
Приобретение дочерних компаний	-	4 210	**4 210**
Выбытия	-	(1 059)	**(1 059)**
Активы по прекращенной деятельности (Примечание 35)		(474)	**(474)**
Трансляционная разница		18	**18**
31 декабря 2024	**1 608**	**12 554**	**14 162**
Поступления – приобретения	-	1 470	**1 470**
Поступления – собственные разработки	-	2 872	**2 872**
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	-	23	**23**
Выбытия	-	(1 037)	**(1 037)**
Трансляционная разница		(6)	**(6)**
31 декабря 2025	**1 608**	**15 876**	**17 484**
Накопленная амортизация			
1 января 2024	**(321)**	**(2 151)**	**(2 472)**
Амортизационные отчисления	(252)	(1 311)	**(1 563)**
Выбытия	-	185	**185**
Активы по прекращенной деятельности (Примечание 35)	-	26	**26**
Трансляционная разница	-	(19)	**(19)**
31 декабря 2024	**(573)**	**(3 270)**	**(3 843)**
Амортизационные отчисления	(222)	(1 788)	**(2 010)**
Выбытия	-	383	**383**
Трансляционная разница	-	3	**3**
31 декабря 2025	**(795)**	**(4 672)**	**(5 467)**
Чистая балансовая стоимость			
На 1 января 2024	**1 287**	**4 014**	**5 301**
На 31 декабря 2024	**1 035**	**9 284**	**10 319**
На 31 декабря 2025	**813**	**11 204**	**12 017**

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

9.2. Гудвил

Наименование дочерней компании	Гудвил на 1 января 2024	Приобретение дочерних компаний	Обесце-нение	Гудвил на 31 декабря 2024 Пересчитано	Приобретение/ Выбытие дочерних компаний (Примечание 7)	Обесце-нение	Гудвил на 31 декабря 2025
Инфосекьюрити	**22**	-	-	**22**	-	-	**22**
Фрешсторе	**71**	-	-	**71**	-	-	**71**
НЦПР	**469**	-	-	**469**	-	(469)	**-**
Академия АйТи	**245**	-	-	**245**	-	-	**245**
ТЦ Инженер	**88**	-	-	**88**	-	-	**88**
ММТР	**181**	-	-	**181**	-	-	**181**
ВПП	**225**	-	-	**225**	-	-	**225**
Полиматика	**281**	117	-	**398**	(398)	-	**-**
ЛокалСофт	**15**	-	-	**15**	(15)	-	**-**
БэллИнтегратор	**3 508**	-	-	**3 508**	-	-	**3 508**
Барьер	**114**	-	-	**114**	-	-	**114**
Борлас	**2463**	-	-	**2463**	-	-	**2 463**
СЛ Софт	**1 092**	-	-	**1 092**	-	-	**1 092**
Сойка	**47**	-	-	**47**	-	(47)	**-**
Брайтум	**1**	-	-	**1**	(1)	-	**-**
Эктив	**593**	-	-	**593**	-	-	**593**
Р.Партнер	-	109	-	**109**	-	-	**109**
Визитек	-	236	-	**236**	(21)	-	**215**
Ситек	-	417	-	**417**	-	-	**417**
МД Аудит	-	106	-	**106**	-	-	**106**
Софтлайн Директ	-	155	-	**155**	-	-	**155**
Бизнес Стандарт	-	24	-	**24**	-	-	**24**
ОМЗ-ИТ	-	1 571	-	**1 571**	-	-	**1 571**
Альтаир				**-**	4	-	**4**
Тест АйТи	-	185	-	**185**	-	-	**185**
Смартлайн		1		**1**	-	-	**1**
К2-9В	-	820	-	**820**	-	-	**820**
ОМЕГ	-	-	-	**-**	704	-	**704**
БерингПро	-	-	-	**-**	201	-	**201**
Итого	**9 415**	**3 741**	-	**13 156**	**474**	**(516)**	**13 114**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа признала гудвил, связанный с приобретением Группы компаний «Омег-Альянс» и Группы компаний «БерингПро» (Примечание 7).

Общая сумма гудвила Группы распределена между вышеуказанными компаниями, которые являются единицами, генерирующими денежные средства («ЕГДС»).

9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

9.3. Обесценение гудвила

Гудвил и нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования тестируются на предмет обесценения ежегодно по состоянию на 31 декабря, либо в случае, когда существующие обстоятельства указывают на то, что их балансовая стоимость может быть обесценена. Обесценение определяется путем оценки возмещаемой стоимости каждой ЕГДС, на которую распределены данные активы.

На 31 декабря 2025г. были выявлены признаки обесценения по ООО «НЦПР» на сумму 469 млн руб. и по ООО «Сойка» на сумму 47 млн руб.

В декабре 2025 г. Группа утратила контроль над компанией ООО «Полиматика Рус», в связи с чем произошло выбытие гудвила в размере 398 млн руб.

На 31 декабря 2024 г. признаков обесценения не выявлено.

Ниже представлены допущения, использованные при расчете ценности использования наиболее существенных с точки зрения размера гудвила бизнес-единиц.

Тестирование гудвила требует оценки справедливой стоимости компаний (бизнесов). Оценка бизнесов проводилась в соответствии с Федеральными стандартами оценки (ФСО). Стоимостью бизнеса является наиболее вероятная расчетная величина, являющаяся денежным выражением экономических выгод от предпринимательской деятельности организации (п.3 ФСО № 8).

Поскольку все оцениваемые бизнесы являются действующими, а информации для их оценки достаточно, оценка проводилась доходным подходом.

В рамках доходного подхода определяется стоимость объекта оценки на основе ожидаемых будущих денежных потоков или иных прогнозных финансовых показателей деятельности организации, ведущей бизнес (в частности, прибыли) (п. 9 ФСО № 8).

Доходный подход основывается на принципе, по которому текущая стоимость объекта есть совокупная текущая стоимость чистых доходов, ассоциированных с объектом оценки.

Оценка проводилась методом дисконтированных денежных потоков, поскольку денежные потоки оцениваемых бизнесов не стабилизировались, то есть их темпы роста выше отраслевых, при этом информации об оцениваемых бизнесах достаточно для адекватного прогнозирования ожидаемых прибылей или убытков.

В соответствии с п. 9 ФСО № 8 стоимость бизнеса может определяться основе прогноза денежных потоков на собственный или инвестированный капитал.

9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

9.3. Обесценение гудвила (продолжение)

На протяжении ретроспективного периода бизнесы, оцениваемые в рамках доходного подхода, привлекали кредиты для финансирования деятельности.

Определение справедливой стоимости предполагает функционирования организации на рыночных условиях, в связи с чем прогноз денежных потоков строился на инвестированный капитал. Затем определялась стоимость акционерного капитала путем корректировки денежных потоков на величину чистого долга и прочие корректировки.

При построении прогноза денежных потоков был выбран период с 01.01.2026 по 31.12.2031 (6 лет). Выбор периода прогноза денежных потоков обусловлен стабилизацией макроэкономической ситуации и денежных потоков бизнесов.

При построении денежных потоков на инвестированный капитал учитывались следующие предпосылки:

- в качестве базы для прогноза принят номинальный нормализованный денежный поток на инвестированный капитал (включает прогноз инфляции и период стабилизации);
- план доходов и расходов компаний строится на предположении, что в прогнозном периоде главным источником доходов будет являться основная деятельность компаний;
- прогноз нормализованного денежного потока компаний на инвестированный капитал включает следующие этапы:
  - ✓ прогноз выручки от основной деятельности;
  - ✓ прогноз операционных расходов без учета амортизационных отчислений (DA);
  - ✓ прогноз амортизационных отчислений;
  - ✓ прогноз капитальных вложений (инвестиций);
  - ✓ прогноз изменения собственного оборотного капитала;
- сроки формирования денежных потоков и их динамика:
  - ✓ в основу временной структуры денежных потоков положены предположения о сроках нормализации денежных потоков от основной деятельности. В качестве горизонта прогнозирования выбран условный период – 6 лет;
  - ✓ оценка постпрогнозного периода учитывает стабилизацию денежных потоков;

9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

9.3. Обесценение гудвила (продолжение)

- ставка налога на прибыль (Tax):
  - ✓ к ряду компаний, оцениваемых доходным подходом, применяются льготные ставки налога на прибыль в рамках государственной поддержки IT-компаний - 5%;
  - ✓ есть компании, имеющие льготы по налогу на прибыль как участники специальных экономических зон - 0%, ПВТ (Республика Беларусь) - 0%;
  - ✓ ставка налога на прибыль для остальных компаний составляет 25%.

Прогноз основных макроэкономических показателей составлен на основании данных следующих источников:

- данные Минэкономразвития РФ (прогноз от 26.09.2025) [1];
- данные IMF (октябрь 2025) [2];
- данные Банка России (декабрь 2025 г.)[3];
- Институт "Центр развития" НИУ ВШЭ (ноябрь 2025 г.)[4].

Прогноз макроэкономических показателей на период 2026–2031 гг. по данным аналитиков представлен в таблице ниже.

Показатель	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Инфляция рубля, %	5,5%	4,5%	4,2%	4,0%	4,0%	4,0%
Инфляция долл. США, %	2,7%	2,4%	2,3%	2,2%	2,2%	2,2%
Инфляция бел. рубля, %	6,6%	5,5%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Курс долл. США (руб.), среднегодовой	91,01	99,85	105,12	106,95	108,81	110,70
Рост номинальной заработной платы в РФ, %	8,2%	7,8%	7,2%	7,0%	7,0%	7,0%

[1] *Источник: https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rf_na_2026_god_i_na_planovyy_period_2027_i_2028_godov.html*
[2] *Источник: https://data.imf.org/en/datasets/IMF.RES:WEO*
[3] *Источник: https://cbr.ru/Content/Document/File/184551/forecast_251024.pdf*
[4] *Источник: https://dcenter.hse.ru/consensus_forecast*

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

9.3. Обесценение гудвила (продолжение)

Прогноз выручки и операционных расходов

Выручка компаний прогнозировалась на основе фактических данных за 2025 г. с учетом прогнозного роста номинальной заработной платы/ инфляции рубля/ отраслевых прогнозов и заключенных/предварительных договоров.

Операционные расходы (кроме ФОТ) прогнозировалась постатейно, на основе фактических данных за 2024-2025 гг. с учетом инфляции в соответствующих отраслях.

Расходы на ФОТ прогнозировались отдельно по производственному, коммерческому и управленческому персоналу, с учетом расходов на социальные взносы и утвержденных в компаниях программ премирования. Амортизация прогнозировалась на основе прогнозной стоимости основных средств и НМА, с учетом нормы амортизации, а также капитальных вложений на поддержание основных средств.

В прогнозе учитывались капитальные вложения компаний на поддержание ОС и НМА.

Прогноз инвестиций на поддержание имеющихся ОС и НМА строился в размере 100% от амортизационных отчислений за предыдущий период с учетом темпов роста в строительстве, темпов роста для оборудования и транспорта, а также инфляции рубля.

Прогноз собственного оборотного капитала

Расчет величины требуемого оборотного капитала был проведен на основе данных о сроках оборачиваемости элементов, рассчитанных исходя из ретроспективных показателей компаний.

Расчет периодов оборачиваемости дебиторской задолженности произведен в соотношении с величиной выручки от реализации. При расчете периода оборачиваемости запасов и кредиторской задолженности использовался показатель себестоимости.

Периоды оборачиваемости запасов, дебиторской задолженности и кредиторской задолженности приняты на уровне средних значений за 2024–2025 гг.

Основные допущения, показатели оцениваемых компаний и результаты теста представлены в таблице ниже:

9. Нематериальные активы и гудвил (продолжение)

9.3. Обесценение гудвила (продолжение)

Наименование ЕГДС	Темпы роста выручки (CAGR 26-31)	Среднегодовая рентабельность EBITDA	Ставка дисконтирования	Темп роста в терм. периоде	Результат теста
Академия АйТи	7,6%	10,3%	17,6%-24,2%	4,0%	нет обесценения
Барьер	9,3%	30,0%	24,2%-25,3%	4,0%	нет обесценения
БерингПро	16,0%	21,1%	22,4%-27,4%	3,5%-4,0%	нет обесценения
ОмегАльянс	12,2%	44,4%	21,3%-24,2%	4,0%	нет обесценения
ОМЗ	12,2%	44,4%	21,3%-24,2%	4,0%	нет обесценения
Борлас	9,3%	13,1%	24,4%-25,4%	4,0%	нет обесценения
Бэлл Интегратор	7,8%	5,5%	21,5%-27,3%	4,0%-5,0%	нет обесценения
Визитек	20,8%	63,1%	24,4%	4,0%	нет обесценения
ВПП	14,5%	23,1%	24,5%-25,5%	4,0%	нет обесценения
Инфосекьюрити	4,1%	22,4%	22,3%-25,4%	4,0%	нет обесценения
ТЦ "Инженер	4,1%	22,4%	22,3%-25,4%	4,0%	нет обесценения
К2-9Б	4,1%	25,0%	21,5%	4,0%	нет обесценения
МД Аудит	9,3%	46,3%	24,5%	4,0%	нет обесценения
ММТР	14,6%	4,9%	25,2%-25,4%	4,0%	нет обесценения
Р.Партнер	6,4%	11,6%	21,3%-22,6%	4,0%	нет обесценения
Сайтек	14,6%	35,5%	24,4%	4,0%	нет обесценения
СЛ Софт	9,5%	23,6%	24,3%-24,5%	4,0%	нет обесценения
Смартлайн	4,1%	4,8%	18,9%-19,7%	4,0%	нет обесценения
Тест АйТи	9,3%	33,3%	24,5%	4,0%	нет обесценения
ФрэшСторе	14,6%	0,8%	24,2%	4,0%	нет обесценения
Эктив	11,3%	26,8%	20,7%-23,0%	4,0%-5,0%	нет обесценения

10. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты

Краткосрочные финансовые вложения представляют собой инвестиции в ликвидные ценные бумаги:

	Процентная ставка к номиналу	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долговые инструменты)	3,25% – 7,63%	2 505	6 019
Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (долевые инструменты)		614	11
Итого краткосрочные финансовые вложения		**3 119**	**6 030**

Краткосрочные финансовые вложения, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток представлены следующими ценными бумагами:

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

10. Финансовые вложения и производные финансовые инструменты (продолжение)

	Процентная ставка к номиналу	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Государственные облигации Министерства финансов Республики Беларусь в иностранной валюте	5,88% – 7,63%	-	5 529
Облигации федерального займа Министерства финансов Российской Федерации	7,1%	1 664	-
Корпоративные облигации в иностранной валюте	3,25% – 7,55%	841	501
Корпоративные акции		614	-
Итого		**3 119**	**6 030**

По состоянию на 31 декабря 2024 г., Группа приобрела финансовые вложения на сумму 132 млн руб. с целью погашения займа, полученного ценными бумагами в апреле 2023 года.

Портфель, сформированный Группой из корпоративных акций на 31 декабря 2025 г. представлен акциями крупных российских компаний, обращающимися на фондовом рынке Московской биржи.

Облигации Федерального займа (ОФЗ) являются государственными долговыми ценными бумагами, выпущенными Министерством Финансов Российской Федерации с номиналом в российских рублях. Данные облигации обращаются на ПАО Московская Биржа. На 31 декабря 2025 г. ОФЗ в портфеле Группы имеют срок погашения до 15 мая 2041 г. с купонным доходом 7,1% годовых.

По состоянию на 31 декабря 2025 г., часть ценных бумаг в портфеле Группы в количестве 3 530 штук находятся в РЕПО со справедливой стоимостью в размере 581 млн руб.

Движения краткосрочных финансовых вложений представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	31 декабря 2024
На начало года	**6 030**	**8 924**
Приобретение финансовых вложений	14 655	132
Продажа финансовых вложений	(17 571)	(5 853)
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	144	3 086
Прочие операции с финансовыми инструментами	(139)	(259)
На конец года	**3 119**	**6 030**

По состоянию на 31 декабря 2025 г. у Группы отсутствуют долгосрочные финансовые вложения.

11. Запасы

	31 декабря 2025	31 декабря 2024 Пересмотренный
Программное обеспечение для продажи	6 329	3 176
Оборудование для продажи	3 209	3 210
Материалы	6 431	7 352
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	(4 384)	(4 115)
	11 585	**9 623**

12. Торговая дебиторская задолженность

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Дебиторская задолженность покупателей	31 541	25 889
Активы по договорам с покупателями	2 692	822
Дебиторская задолженность связанных сторон	35	5
	34 268	**26 716**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(664)	(1 040)
	33 604	**25 676**

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости. Средний срок погашения дебиторской задолженности составляет 108 дней. Проценты по торговой дебиторской задолженности не начисляются.

Условия, относящиеся к дебиторской задолженности связанных сторон, раскрыты в Примечании 33.

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки приведены ниже:

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2025	31 декабря 2024
На начало года	**(1 040)**	**(580)**
Ожидаемые кредитные убытки признанные	(332)	(493)
Ожидаемые кредитные убытки восстановленные	708	33
На конец года	**(664)**	**(1 040)**

Информация о кредитных рисках раскрыта в Примечании 30.

Возрастная структура торговой дебиторской задолженности представлена ниже:

		Торговая дебиторская задолженность					
	Итого	Непросроченная	Менее 30 дней	От 30 до 60 дней	От 61 до 90 дней	От 91 до 180 дней	Свыше 181 дня
На 31 декабря 2025	**33 604**	31 698	856	179	170	620	81
На 31 декабря 2024	**25 676**	23 828	1 025	311	196	113	203

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

13. Прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Дебиторская задолженность по прочим операциям	4 738	1 382
Прочая дебиторская задолженность по налогам и сборам	3 080	2 288
Дебиторская задолженность сотрудников	38	20
	7 856	**3 690**

Справедливая стоимость прочей дебиторской задолженности не отличается существенно от ее балансовой стоимости.

14. Займы выданные

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 33)	14	16
Долгосрочные займы выданные	1 154	1 369
Проценты к получению	217	181
Итого долгосрочные займы выданные	**1 385**	**1 566**
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам (Примечание 33)	869	41
Краткосрочные займы выданные	3 598	4 739
Проценты к получению	918	482
Проценты к получению – связанные стороны	274	5
Итого краткосрочные займы выданные	**5 659**	**5 267**
Итого займы выданные	**7 044**	**6 833**

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 33.

15. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев, в рублях	2 184	2 817
Денежные средства в банках, в рублях	9 950	7 072
Денежные средства в банках, в иностранной валюте	925	722
Денежные средства в кассе	1	2
Денежные средства, ограниченные в использовании	74	70
	13 134	**10 683**

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными. По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. все денежные средства и их эквиваленты подвержены минимальному кредитному риску, сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки незначительна и не была отражена в данной консолидированной финансовой отчетности.

16. Авансы выданные и прочие оборотные активы

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Авансы выданные	4 087	3 511
Авансы по договорам с субподрядчиками	344	419
Авансы, выданные связанным сторонам (Примечание 33)	-	-
Расходы будущих периодов	1 020	477
Гарантии и депозиты	92	109
	5 543	**4 516**

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 33.

17. Капитал

Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. уставный капитал представлен капиталом материнской компании ПАО «Софтлайн» и составил 600 тыс. руб. в количестве 400 002 000 штук обыкновенных акций.

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Номинальная стоимость на отчетную дату, рублей	0,0015	0,0015
Зарегистрированных на начало отчетного периода, шт.	400 002 000	280 000 000
Зарегистрированных в течение отчетного периода, шт.	-	120 002 000
Зарегистрированных на конец отчетного периода, шт.	**400 002 000**	**400 002 000**

Добавочный капитал

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа заключила соглашения о пут и колл-опционах по выкупу ранее проданных собственных акций. Группа использовала консервативный подход оценки исходя из-за нестабильности текущей макроэкономической ситуации и признала пут-опцион в размере 4 500 млн руб. в составе статьи «Резерв на собственные выкупленные акции» Консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2025 г.

27 июня 2024 г. Конечной контролирующей структурой было принято решение об увеличении Уставного капитала ПАО «Софтлайн» за счет дополнительной эмиссии 76 002 000 акций номинальной стоимостью 100/66667 рубля каждая путем закрытой подписки. Акции отражены в отчетности по номинальной стоимости 114 тыс. руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группой были произведены расчеты с использованием казначейских акций: продажа казначейских акций в размере 5 028 млн руб., приобретение дочерних компаний в размере 418 млн руб. и выплата премий в размере 409 млн руб.

17. Капитал (продолжение)

Добавочный капитал (продолжение)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группой были произведены расчеты с использованием казначейских акций: продажа казначейских акций в размере 6 957 млн руб., погашение займов в размере 2 378 млн руб., приобретение дочерних компаний в размере 238 млн руб. и выплата премий в размере 195 млн руб.

22 октября 2024 г. Совет директоров Группы утвердил приобретение до 5% от общего числа акций, составляющего уставный капитал ПАО «Софтлайн», на дочернюю организацию Группы — ООО «Инвестпроекты» (бывш. ООО «Софтлайн Проекты»). Согласно решению членов Совета директоров, выкуп будет осуществляться в течение следующих 12 месяцев.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., было выкуплено 11 912 010 акций на общую сумму 1 132 млн руб. (в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. - 5 952 260 акций на общую сумму 708 млн руб.).

Убытки от приобретения собственных акций в размере 1 132 млн руб. отражены в составе Нераспределенной прибыли за год, закончившийся 31 декабря 2025 г. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. - 708 млн руб.)

Дивиденды

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г., решения о выплате дивидендов не принимались.

18. Долгосрочные программы мотивации

В 2024 году Группа объявила о запуске двух программ долгосрочной мотивации сотрудников: программа для топ-менеджмента (далее – «ТОП-100») и программа долгосрочного партнерства для всех сотрудников Группы (далее – «ПДП»).

ТОП-100

Согласно программе «Топ-100» опционы на акции материнской организации предоставляются руководителям высшего звена, а также ключевым сотрудникам организаций Группы, определенным руководством Группы. Опционы предоставляют сотрудникам права на получение акций по истечении установленного периода

Количество акций, которые получат сотрудники, будет зависеть от выполнения условий по Программам, а также от рыночной цены обыкновенных акций ПАО «Софтлайн» на Московской бирже. График вестинга Программ рассчитан на несколько траншей до 2029 года. Возможность выплаты денежных средств вместо получения акций по опциону не предусмотрена.

18. Долгосрочные программы мотивации (продолжение)

Группа учитывает программу ТОП-100 как выплаты на основе акций с расчетами долевыми инструментами. Справедливая стоимость опционов на акции определяется на дату предоставления с помощью модели Блэка-Шоулза для определения цены опционов с учетом условий, на которых данные инструменты были предоставлены.

ПДП

Согласно программе долгосрочного партнерства для всех сотрудников Группа может предоставить опционы на акции материнской организации сотрудникам (помимо старшего руководящего персонала).

Опционы предоставляют сотрудникам права на получение акций по истечении установленного периода. Количество акций, которые получат сотрудники, будет зависеть от выполнения условий по Программам, а также от рыночной цены обыкновенных акций ПАО «Софтлайн» на Московской бирже. График вестинга Программ рассчитан на несколько траншей до 2029 года.

Группа учитывает программу ПДП как выплаты на основе акций с расчетами долевыми инструментами. Справедливая стоимость опционов измеряется на дату предоставления с помощью имитационного моделирования методом Монте-Карло с учетом условий, на которых данные инструменты были предоставлены.

Расходы, признанные в отношении услуг работников, полученных в течение 2025 г. и 2024 г., представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025		
	ТОП-100	LTIPP	Итого
Расходы по операциям с выплатами на основе акций с расчетами долевыми инструментами	303	322	**625**
Амортизация дисконта	-	26	**26**
Итого	**303**	**348**	**651**

	За год, закончившийся 31 декабря 2024		
	ТОП-100	LTIPP	Итого
Расходы по операциям с выплатами на основе акций с расчетами долевыми инструментами	303	329	**632**
Амортизация дисконта	-	16	**16**
Итого	**303**	**345**	**648**

Расходы были включены в состав расходов на персонал в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

В таблице ниже указано количество (в штуках акций), а также изменения в опционах на акции за 2025 г.:

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

18. Долгосрочные программы мотивации (продолжение)

ПДП (продолжение)

	За год, закончившийся 31 декабря 2025		
	ТОП-100	LTI PP	Итого
Неисполненные опционы на 1 января	**5 945 058**	**12 003 176**	**17 948 234**
Предоставлено	-	-	-
Аннулировано	-	-	-
Исполнено	(1 769 860)	-	**(1 769 860)**
Неисполненные опционы на 31 декабря	**4 175 198**	**12 003 176**	**16 178 374**
Подлежащие исполнению на 31 декабря	-	-	-

	За год, закончившийся 31 декабря 2024		
	ТОП-100	LTI PP	Итого
Неисполненные опционы на 1 января			
Предоставлено	7 895 948	12 003 176	**19 899 124**
Аннулировано	-	-	-
Исполнено	(1 950 890)	-	**(1 950 890)**
Неисполненные опционы на 31 декабря	**5 945 058**	**12 003 176**	**17 948 234**
Подлежащие исполнению на 31 декабря	-	-	-

В течение 2025 г. аннулирования или изменения вознаграждений не производились.

В таблице ниже представлено движение резерва по выплатам на основе акций в течение 2025 г.:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025		
	ТОП-100	LTIPP	Итого
Резерв на 1 января	**-**	**-**	**-**
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	303	348	**651**
Погашения вознаграждений, основанных на акциях	(303)	-	**(303)**
Резерв на 31 декабря	-	**693**	**693**

	За год, закончившийся 31 декабря 2024		
	ТОП-100	LTIPP	Итого
Резерв на 1 января	**-**	**-**	**-**
Расходы по вознаграждениям, основанным на акциях	303	345	**648**
Погашения вознаграждений, основанных на акциях	(303)	-	**(303)**
Резерв на 31 декабря	-	**345**	**345**

Ниже приведены исходные данные, использованные в моделях оценки опционов:

18. Долгосрочные программы мотивации (продолжение)

ПДП (продолжение)

	ТОП-100	LTI PP
Средневзвешенная справедливая стоимость на дату оценки (руб./опцион)	165,15	191,51
Средневзвешенная дисконтированная справедливая стоимость на дату оценки (руб./опцион)	-	152,49
Дивидендный доход (%)	0%	0%
Ожидаемая волатильность (%)	35%	-
Безрисковая процентная ставка (%)	14,29%	14,29%
Предполагаемый срок исполнения опционов на акции (кол-во лет)	3,5	5,5
Средневзвешенная цена исполнения (руб.)	0,0015	0,0015
Применявшаяся модель	Блэка-Шоулза	Монте-Карло

Ввиду отсутствия исторических данных по изменению рыночной цены акций Группы и невозможности рассчитать историческую волатильность и спрогнозировать ожидаемую волатильность, основываясь на этих данных, Группой использовалась экспертная величина, основанная на рыночных данных по отрасли. Данный показатель не имеет существенного влияния на результаты оценки справедливой стоимости.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

19. Кредиты и займы

	Эффективная процентная ставка	Сроки погашения задолженности	31 декабря 2025	31 декабря 2024
В рублях				
Облигации	12,4%	Февраль 2026	6 057	6 031
ПАО «Сбербанк»	24,25 – 27,3%	Ноябрь 2026	10 383	9 183
АКБ "НРБанк" (АО)	20%	Июль 2026	4 000	-
АО «Газпромбанк»	19,75-20,8%	Март 2026	2 500	2 500
АО «Экспобанк»	19%-21,5%	Сентябрь 2027	1 000	-
Международный инвестиционный банк	14%	Декабрь 2027	570	906
АО «МСП Банк»	КС ЦБ РФ [2]минус пороговое значение плюс 3% годовых	Июль 2028	500	-
АО «Альфа-банк»	19%	Декабрь 2026	400	2
АО «ТБанк»[3]	21%-24,49%	Январь - декабрь 2026	274	403
АО УКБ "Белгородсоцбанк"	КС ЦБ РФ +5%	Март 2026	200	-
«СДМ-Банк» (ПАО)	КС ЦБ РФ+4,5%	Апрель 2026	200	-
ПАО «Промсвязьбанк»	16 – 25%	Август 2032	29	91
ОАО «Банк Дабрабыт»	19%	Ноябрь 2026	29	-
Банк ВТБ (ПАО)	14%	Март 2026	2	7
ООО «Инбанк»	25%	Май 2025	-	391
ОАО «Технобанк»	12%	Апрель 2027	-	14
Корпоративные заимодавцы	0% – КС ЦБ РФ + 5%	Январь 2024 – Декабрь 2027	973	833
В долларах США				
Корпоративные заимодавцы	0 – 12%	Январь 2026 -Ноябрь 2030	826	1 074
Долгосрочные кредиты и займы			**2 256**	**7 310**
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочного долга			**25 687**	**14 125**
Итого			**27 943**	**21 435**

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа имеет ряд соглашений с банками об использовании возобновляемых кредитных линий:

Общая сумма двух кредитных линий в ПАО «Сбербанк» составляет 10 383 млн руб.:

- По договору № 380E00P3E сумма долга составляет 7 100 млн руб., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша, соглашение действует до 1 ноября 2026 г.;
- По договору № 380E00P4R сумма долга составляет 3 283 млн руб., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша, соглашение действует до 1 ноября 2026 г.

2 КС ЦБ РФ (сокр.) – означает ключевая ставка Банка Российской Федерации
3 С 1 января 2025 года Росбанк официально завершил присоединение к АО «ТБанк» в качестве филиала, став частью единой структуры. На 31 декабря 2024 года баланс Группы кредитных средств составлял 400 млн руб. в ПАО «Росбанк» и 3 млн руб в АО «ТБанк».

19. Кредиты и займы (продолжение)

Общая сумма кредитной линии в АКБ «НРБанк» (АО) составляет 4 000 млн руб. Соглашение действует до 10 июля 2028 года г., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша.

Общая сумма кредитной линии в АО «Газпромбанк» составляет 2 500 млн руб. Соглашение действует до 31 марта 2026 г., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша.

Общая сумма кредитной линии в АО «Экспобанк» составляет 1 000 млн руб. Соглашение действует по «06» августа 2027 г., процентная ставка определяется отдельно для каждого транша

По состоянию на 31 декабря 2025 г. непогашенных овердрафтов нет.

Сумма невыбранных лимитов по всем кредитным линиям по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 4 826 млн руб. (31 декабря 2024 г. 3 085 млн руб.).

Кредитные соглашения Группы содержат ряд ковенантов и ограничений, которые включают, (но не ограничиваются ими): финансовые коэффициенты, максимальную сумму долга, минимальную величину показателя EBITDA и определенные условия о невыполнении обязательств. Нарушение ковенант, если от кредитора не получен отказ от претензий позволяет кредиторам требовать ускоренного погашения основной суммы долга и процентов заемщиком.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. Группа соблюдала все ограничительные финансовые ковенанты Компании. По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. Группа не имеет заложенных активов.

Облигации

26 мая 2023 г. Группа выпустила 6 000 000 облигаций с номинальной стоимостью 1 000 руб. и сроком погашения до 20 февраля 2026 г. Ставка купонного дохода по облигациям пятого выпуска составляет 12,4%.

Непогашенный остаток задолженности по облигациям на 31 декабря 2025 г. составил 6 057 млн руб. (31 декабря 2024 г.: 6 031 млн руб.), долгосрочная часть задолженности отсутствовала (31 декабря 2024 г.: 5 337 млн руб.), а краткосрочная часть – 6 057 млн руб. (31 декабря 2024 г.: 694 млн руб.).

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

20. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Торговая кредиторская задолженность	28 692	23 059
Вознаграждения работникам	2 269	2 268
Резерв на оплату неиспользованных отпусков	1 961	1 771
Расчеты со связанными сторонами (Примечание 33)	193	81
Отложенный доход	188	352
Прочая кредиторская задолженность	2 845	1 745
	36 148	**29 276**

Условия вышеуказанных финансовых обязательств представлены ниже:

- Торговая кредиторская задолженность не является процентной и обычно погашается в течение 30 дней;
- Прочая кредиторская задолженность погашается в течение 30 дней.

Подробная информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Примечании 33.

21. Аренда

Группа арендует серверное оборудование по ряду договоров финансового лизинга и офисные помещения по договорам операционной аренды.

Ниже приведены балансовые суммы обязательств по аренде и движения в течение периода:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
На начало года	**2 012**	**1 884**
Поступления	577	934
Начисление процентов	385	337
Выбытие	(339)	(165)
Погашение основного долга	(731)	(638)
Оплата процентов	(385)	(337)
Курсовая разница	(4)	(3)
На конец года	**1 515**	**2 012**
Краткосрочные обязательства	779	693
Долгосрочные обязательства	736	1 319

Анализ сроков погашения обязательств по аренде раскрыт в Примечании 31.

21. Аренда (продолжение)

Практически все договоры финансового лизинга номинированы в рублях. Ставка дисконтирования, используемая для расчета приведенной стоимости минимальных арендных платежей по договорам финансовой аренды, равна неявной ставке для лизингодателя и варьируется от 8% годовых до 20% годовых. Средняя эффективная процентная ставка составляет около 10% годовых. Средний срок аренды составляет 44 месяца.

Группа не может легко определить процентную ставку, заложенную в договорах операционной аренды, поэтому расчет процентной ставки производился на основании средневзвешенной процентной ставки по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям в рублях, опубликованной Центральным банком Российской Федерации.

По состоянию на 31 декабря 2025 Группа использует процентную ставку в размере 25% годовых, что соответствует условиям и суммам финансирования активов в форме права пользования.

Ниже приведена балансовая стоимость признанных активов в форме права пользования и движения в течение периода:

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

21. Аренда (продолжение)

	Оборудование	Офисные помещения	Итого
Первоначальная стоимость			
1 января 2024	**872**	**2 512**	**3 384**
Поступления	204	712	**916**
Выбытия	(265)	(265)	**(530)**
Реклассификация	13	(13)	**-**
Курсовая разница	1	-	**1**
31 декабря 2024	**825**	**2 946**	**3 771**
Поступления	244	401	**645**
Выбытия	(275)	(490)	**(765)**
Реклассификация	(6)	-	**(6)**
Курсовая разница	1	(4)	**(3)**
31 декабря 2025	**789**	**2 853**	**3 642**
Накопленная амортизация			
1 января 2024	**(276)**	**(1 227)**	**(1 503)**
Амортизационные отчисления	(134)	(516)	**(650)**
Выбытия	175	120	**295**
Реклассификация	(7)	7	**-**
Курсовая разница	(2)	-	**(2)**
31 декабря 2024	**(244)**	**(1 616)**	**(1 860)**
Амортизационные отчисления	(140)	(598)	**(738)**
Выбытия	141	200	**341**
Реклассификация	6	-	**6**
Курсовая разница	-	3	**3**
31 декабря 2025	**(237)**	**(2 011)**	**(2 248)**
Чистая балансовая стоимость			
На 1 января 2024	**596**	**1 285**	**1 881**
На 31 декабря 2024	**581**	**1 330**	**1 911**
На 31 декабря 2025	**552**	**842**	**1 394**

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений со сроком аренды 12 месяцев и менее. Группа применяет исключение «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды и показывает стоимость аренды как операционные расходы в отчете о прибылях и убытках и совокупном доходе.

Ниже приведены суммы, признанные в составе прибыли или убытка:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	738	650
Процентные расходы по обязательствам по аренде	385	337
Расходы, связанные с краткосрочной арендой	219	128
Общая сумма расходов, признанная в составе прибыли или убытка	**1 342**	**1 115**

Группа не имела договоров аренды с переменными платежами, вариантами продления или расторжения. На 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. у Группы отсутствуют обязательства по договорам аренды, по которым срок аренды еще не начался.

22. Налог на прибыль

В основном Группа рассчитывала расход по налогу на прибыль на основе действующей в Российской Федерации налоговой ставки 25%, которая применялась в отношении прибыли до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря 2025 г. (налоговой ставки 20% - за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.).

Текущий налог на прибыль

Ниже представлены основные компоненты расхода по налогу на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г.:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Расход по текущему налогу на прибыль	**(725)**	**(451)**
Отложенный налог		
Связанный с возникновением и уменьшением временных разниц	801	(188)
Расход по налогу на прибыль, отраженный в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	**76**	**(639)**

Текущая ставка налога на прибыль, применяемая к большей части прибыли Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., составляла 25% (за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. – 20%). Ниже представлена сверка расчетных и фактических расходов по налогу на прибыль.

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности	**1 772**	**4 345**
Расчетная сумма расхода по налогу на прибыль по основной ставке 25%/20%	**443**	**869**
Непризнанные отложенные налоговые активы	31	16
Эффект от переоценки финансовых инструментов	-	778
Эффект применения налоговых ставок, отличных от основной	(390)	(587)
Прочие необлагаемые доходы/расходы	(160)	(437)
Доходы/(расходы) по налогу на прибыль за год	**(76)**	**639**

22. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенный налог

Отложенный налог относится к следующим статьям:

	Отчет о финансовом положении		Отчет о прибыли или убытке За год, закончившийся 31 декабря	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**	**2025**	**2024**
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	387	344	(63)	328
Резерв под неиспользуемые отпуска	205	140	65	9
Ожидаемые кредитные убытки	48	32	16	(62)
Расходы будущих периодов	(114)	(71)	(43)	16
Запасы	124	109	15	(11)
Основные средства	(471)	(731)	260	44
Ценные бумаги	(156)	(744)	588	(606)
Аренда	30	38	(8)	3
Оценка кредитов и займов полученных	59	31	28	4
Рибейты	(123)	(80)	(43)	28
Прочее	181	76	(14)	59
Расход/(доход) по отложенному налогу на прибыль			**801**	**(188)**
Чистые отложенные налоговые активы/(обязательства)	**170**	**(856)**		

Сверка отложенных налоговых активов и обязательств представлена ниже:

	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Отложенные налоговые активы	707	378
Отложенные налоговые обязательства	(537)	(1 234)
Чистые отложенные налоговые обязательства/(активы)	**170**	**(856)**

12 июля 2024 г. был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (опубликован 12 июля 2024 г., далее – «Закон»). В соответствии с положениями Закона, ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20% до 25%. Данное изменение вступило в силу с 1 января 2025 г.

22. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенный налог (продолжение)

В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 12 отложенные налоговые активы и обязательства, отраженные по состоянию на 31 декабря 2024 г., были переоценены Группой с применением новой ставки по налогу на прибыль в размере 25%. Данное изменение привело к дополнительным расходам в сумме 82 млн руб., связанным с переоценкой отложенных налоговых активов и обязательств, которые были признаны в течение года, закончившегося 31 декабря 2024.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа признала отложенные налоговые активы в размере 107 млн руб. и отложенные налоговые обязательства в размере (108) млн руб. в связи с приобретением дочерних компаний (Примечание 7) (за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.: отложенные налоговые активы в размере 4 млн руб. и отложенные налоговые обязательства в размере 487 млн руб.).

Группа зачитывает налоговые активы и обязательства тогда и только тогда, когда она имеет юридически закрепленное право на зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, а также отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, связанных с налогами на прибыль, взимаемыми одним и тем же налоговым органом.

23. Выручка по договорам с покупателями

Выручка за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., представлена следующим образом:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Продажи программного обеспечения и облачных решений	38 316	25 924
Оказание услуг	32 601	26 907
Продажи оборудования	17 277	25 297
Продажи высокотехнологичного оборудования	7 278	2 595
	95 472	**80 723**

Выручка Группы от продажи оборудования и программного обеспечения имеет квартальную сезонность, характерную для многих компаний ИТ-отрасли, ввиду особенностей бизнес-процессов заказчиков, в том числе, длительным процессом принятия решений о закупках и бюджетным циклом, которые приводят к концентрации значительной части сделок на четвертом квартале.

23. Выручка по договорам с покупателями (продолжение)

Актив по договору – это право на возмещение в обмен на товары или услуги, переданные покупателю. Группа обычно не имеет значительных активов по договору.

Обязательство по договору представляет собой обязательство передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (или причитающуюся сумму возмещения) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение до того, как Группа передает товары или услуги покупателю, обязательство по договору признается в момент осуществления платежа или наступления срока платежа (в зависимости от того, что наступит раньше). Обязательства по договору включают краткосрочные авансы на поставку программных продуктов или оказание услуг. Все обязательства по договору по состоянию на 31 декабря 2024 г. были признаны в составе выручки за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Момент признания выручки приводится ниже:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
В течение времени	32 601	26 907
В определенный момент времени	62 871	53 816
	95 472	**80 723**

24. Себестоимость продаж

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Стоимость программного обеспечения и облачных решений	24 913	16 990
Стоимость оборудования	14 977	21 149
Стоимость услуг	5 717	5 438
Стоимость высокотехнологичного оборудования	2 936	422
	48 543	**43 999**

25. Коммерческие, общие и административные расходы

Среднесписочная численность работников за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., составила 11 012 человек (за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.: 9 782 человека).

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Вознаграждения работникам	30 468	24 181
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	4 032	3 132
Налоги на заработную плату	3 466	2 247
Профессиональные и юридические услуги	1 556	1 433
Рекламные и маркетинговые расходы	774	689
Материалы	498	249
Расходы на исследования и разработки НМА	497	118
Командировочные расходы	419	390
Краткосрочная аренда и техническое обслуживание	387	312
Налоги, кроме налога на прибыль	322	464
Банковские платежи и комиссии	280	492
Лицензии и сертификаты	285	161
Подарки и корпоративные мероприятия	122	87
Услуги связи	111	86
Транспортные расходы	65	59
Расходы на обучение	51	52
Ожидаемые кредитные убытки	(569)	32
Аудиторские, консультационные и прочие услуги	14	6
Прочие	467	370
	43 245	**34 560**

26. Прочие операционные доходы

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Гранты	354	86
Списание кредиторской задолженности	142	77
Результат выбытия основных средств и нематериальных активов	18	-
Дивиденды	-	57
Прочие доходы	230	111
	744	**331**

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

26. Прочие операционные доходы (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа отразила обязательства по полученным государственным грантам в составе Кредиторской задолженности по прочим операциям консолидированного Отчета о финансовом положении в размере 188 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 352 млн руб.). Группа признает отложенный доход от грантов в составе Прочих операционных доходов в консолидированном Отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе на систематической основе в течение срока полезного использования актива, созданного на средства гранта, если условия его использования соблюдены. Доходы по грантам за год, закончившийся 31 декабря 2025, составили 354 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.: 86 млн руб.).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г., Группа получила дивиденды по ценным бумагам в размере 57 млн руб.

27. Прочие операционные расходы

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Прочие расходы	155	119
Результат выбытия активов	103	58
Штрафы	79	147
Материальная помощь	69	12
Гарантийные расходы	-	21
	406	**357**

28. Финансовые доходы

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Проценты по займам	1 186	423
Купонный доход	1 169	417
Проценты по депозитам	479	277
Процентный доход по аренде	125	110
	2 959	**1 227**

29. Финансовые расходы

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Проценты по кредитам и займам	4 685	3 788
Процентные расходы по обязательствам по аренде	385	337
Итого процентные расходы	**5 070**	**4 125**
Амортизация финансовых обязательств	973	916
	6 043	**5 041**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа отразила амортизацию дисконта, относящегося к условным вознаграждениям и отложенным возмещением за приобретение дочерних компаний, в размере 226 млн руб. (Примечание 32) (за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.: 468 млн руб.).

30. Управление финансовыми рисками

Деятельность Группы подвергает её следующим финансовым рискам: рыночный риск (включая валютный риск и процентный риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление рисками осуществляется финансовым отделом в соответствии с политиками, утвержденными руководством.

Группа применяет системный подход к управлению рисками, установив единые стандарты выявления, оценки и ограничения рисков. В соответствии с указанными стандартами разработаны и должным образом формализованы методики, процессы и процедуры управления основными рисками.

Рыночный риск

Группа подвержена рыночному риску, связанному с открытыми позициями по (а) валютным, (б) процентным, (в) долевым инструментам и (г) товарам и услугам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство устанавливает лимиты в отношении уровня принимаемого риска и контролирует их соблюдение на ежедневной основе. Однако применение данного подхода не может предотвратить убытки сверх этих лимитов в случае более значительных изменений на рынке.

Валютный риск

Валютный риск возникает в случаях, когда Группа участвует в операциях, валюта которых не соответствует функциональной валюте компаний Группы. У Группы есть активы и обязательства, номинированные в различных валютах. Валютный риск возникает в случае, если фактическая или прогнозная сумма активов, номинированных в иностранной валюте, больше или меньше суммы обязательств, номинированных в той же валюте.

Доля активов и обязательств Группы, номинированных в валютах, отличных от валюты представления, составляет менее 5%. Влияние валютного риска для Группы не является существенным. В следующей таблице представлен анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям в обменных курсах доллара США при условии неизменности всех прочих параметров. Влияние на прибыль Группы до налогообложения обусловлено изменениями в справедливой стоимости монетарных активов и обязательств, включая валютные производные инструменты, не определенные по усмотрению Группы как инструменты хеджирования, а также встроенные производные инструменты.

	За год, закончившийся	
Доллар США / Российский рубль	**31 декабря 2025**	**31 декабря 2024**
Изменение обменного курса, %	26%	25%
	(36%)	(33%)
Влияние на прибыль до налогообложения, млн руб.	55	64
	(75)	(85)

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

30. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Процентный риск

Процентный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки финансового инструмента будут колебаться из-за изменений рыночных процентных ставок. Группа подвержена умеренному риску изменения рыночных процентных ставок: на 31 декабря 2025 г. 94% заимствований Группы были по фиксированной процентной ставке (31 декабря 2024 г.: 40%).

Если бы на 31 декабря 2025 г. процентные ставки были на 100 базисных пунктов (1%) выше при том, что другие переменные остались бы неизменными, годовая прибыль (за вычетом налога на прибыль) составила бы на 16 млн руб. ниже в основном в результате более высоких процентных расходов по обязательствам с переменной процентной ставкой.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что одна из сторон не выполнит свои обязательства по финансовому инструменту или иному договору, что приведет к финансовым убыткам.

Группа подвержена кредитному риску от своей операционной деятельности. Финансовые активы с потенциальным кредитным риском относятся в основном к торговой дебиторской задолженности.

Управление кредитным риском покупателей осуществляется каждым бизнес-подразделением в соответствии с установленной политикой, процедурами и контролем Группы. Кредитное качество покупателей оценивается на основе обширной системы показателей кредитного рейтинга, и в соответствии с этой оценкой определяются индивидуальные кредитные лимиты.

Непогашенная дебиторская задолженность покупателей и активы по договорам с покупателями регулярно контролируются.

Анализ на предмет обесценения проводится на каждую отчетную дату с использованием матрицы резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков.

Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает взвешенный по вероятности результат, временную стоимость денег и разумную и подтверждаемую информацию, которая доступна на отчетную дату о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах будущих экономических условий. Как правило, торговая дебиторская задолженность списывается, если задолженность просрочена более чем три года.

30. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Кредитный риск (продолжение)

Группа не имеет существенной концентрации кредитного риска. Хотя на взыскание дебиторской задолженности могут влиять экономические факторы, руководство считает, что не существует значительного риска потерь.

Группа использует прогнозные данные, которые доступны без чрезмерных затрат или усилий, при оценке значительного увеличения кредитного риска, а также при оценке ожидаемого кредитного убытка.

В Группе работают эксперты, которые используют внешнюю и внутреннюю информацию для создания базового варианта сценария будущего прогноза соответствующих экономических показателей, а также репрезентативного диапазона других возможных сценариев прогноза. Базовый сценарий является наиболее вероятным результатом. Используемая внешняя информация включает в себя экономические данные и прогнозы, публикуемые государственными органами и органами кредитно-денежного контроля. Группа применяет вероятности к идентифицированным сценариям прогнозирования и рассчитывает взвешенные по вероятности ожидаемые кредитные потери, рассчитывая каждый сценарий по модели ожидаемых кредитных убытков и умножая ее на соответствующие вероятности наступления сценариев. Как и в любых экономических прогнозах, предположения и вероятность их реализации неизбежно связаны с высоким уровнем неопределенности, и, следовательно, фактические результаты могут значительно отличаться от прогнозируемых. В течение отчетного периода Группа не вносила изменений в методы оценки или существенные допущения.

Группа проводит регулярную проверку своей методологии и допущений для уменьшения расхождений между оценками и фактическими убытками по финансовым активам. Такое бэк-тестирование проводится как минимум один раз в год. Результаты бэк-тестирования методологии оценки ожидаемых кредитных убытков доводятся до сведения руководства Группы, и после обсуждения с уполномоченными лицами определяются дальнейшие шаги по доработке моделей и допущений.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представляет собой балансовую стоимость каждого класса финансовых активов, раскрытых в Примечании 12.

Ниже приведена информация о подверженности кредитному риску торговой дебиторской задолженности Группы с использованием матрицы резервов:

30. Управление финансовыми рисками и политика (продолжение)

Кредитный риск (продолжение)

			Просроченные платежи				
31 декабря 2025	**Итого**	**Текущая**	**<30 дней**	**30-60 дней**	**61-90 дней**	**91-180 дней**	**>181 дня**
Процент ожидаемых кредитных убытков		1%	2%	3%	3%	10%	81%
Расчетная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	34 268	31 923	869	184	175	689	428
Ожидаемые кредитные убытки	(664)	(225)	(13)	(5)	(5)	(69)	(347)

			Просроченные платежи				
31 декабря 2024	**Итого**	**Текущая**	**<30 дней**	**30-60 дней**	**61-90 дней**	**91-180 дней**	**>181 дня**
Процент ожидаемых кредитных убытков		1%	1%	2%	3%	83%	60%
Расчетная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	26 716	23 982	1 036	318	202	668	510
Ожидаемые кредитные убытки	(1 040)	(154)	(11)	(7)	(6)	(555)	(307)

В таблице ниже представлен анализ денежных средств и их эквивалентов на счетах в банках по кредитному качеству на основании рейтингов Эксперт РА и АКРА:

Категория рейтинга	**31 декабря 2025**
AAA	1 187
AA	4 839
A	2 425
BBB	4 212
BB	70
B	80
Без рейтинга	321
	13 134

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что организация столкнется с трудностями при исполнении финансовых обязательств. Группа подвержена риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств. Разумное управление риском ликвидности подразумевает поддержание достаточного количества денежных средств и наличие финансирования через адекватный объем выделенных кредитных линий.

30. Управление финансовыми рисками и политика (продолжение)

Риск ликвидности (продолжение)

Руководство осуществляет мониторинг скользящих прогнозов резерва ликвидности Группы (прогнозы платежей по торговой дебиторской задолженности и денежных средств и их эквивалентов) на основе ожидаемого денежного потока.

Приведенная ниже таблица показывает распределение обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 г. по договорным срокам, оставшимся до погашения. Суммы обязательств в таблице представляют предусмотренные договором денежные потоки, включая валовую сумму обязательств по аренде (до вычета будущих финансовых выплат). Эти недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении, так как суммы в консолидированном отчете о финансовом положении основаны на дисконтированных денежных потоках.

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2025 г.

31 декабря 2025	Менее 1 года	1-2 года	Более 2 лет	Итого
Финансовые обязательства				
Кредиты и займы	25 908	1 944	609	**28 461**
Обязательства по договорам финансовой аренды	935	614	186	**1 735**
Условные обязательства	1 285	771	784	**2 840**
Отложенные обязательства	657	-	-	**657**
Торговая кредиторская задолженность	28 705	-	-	**28 705**
	57 490	**3 329**	**1 579**	**62 398**

31 декабря 2024	Менее 1 года	1-2 года	Более 2 лет	Итого
Финансовые обязательства				
Кредиты и займы	14 411	6 319	1 047	**21 777**
Обязательства по договорам финансовой аренды	732	745	616	**2 093**
Условные обязательства	1 425	2 174	2 013	**5 612**
Отложенные обязательства	1 095	-	50	**1 145**
Торговая кредиторская задолженность	23 055	-	-	**23 055**
	40 718	**9 238**	**3 726**	**53 682**

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

31. Финансовые инструменты

Финансовые инструменты Группы по состоянию 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. представлены по категориям в таблице ниже:

	Категория*	31 декабря 2025	31 декабря 2024 (пересчитано)
Финансовые активы			
Долгосрочные займы выданные	I	1 385	1 566
Долгосрочная задолженность по договорам финансовой аренды	I	610	46
Краткосрочные финансовые вложения	IV	3 119	6 030
Торговая и прочая дебиторская задолженность	I	41 452	29 323
Краткосрочная задолженность по договорам финансовой аренды	I	8	43
Краткосрочные займы выданные	I	5 659	5 267
Денежные средства	I	13 134	10 683
Итого финансовые активы		**65 367**	**52 958**
Долгосрочные		1 995	1 612
Краткосрочные		63 372	51 346

	Категория*	31 декабря 2025	31 декабря 2024 (пересчитано)
Финансовые обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	II	2 256	7 310
Долгосрочное условное вознаграждение	II	1 425	2 737
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	II	-	37
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	736	1 319
Краткосрочные кредиты и займы	II	25 687	14 125
Краткосрочное условное вознаграждение	II	1 007	1 361
Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	II	657	877
Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	II	779	693
Торговая и прочая кредиторская задолженность	II	36 148	31 867
Итого финансовые обязательства		**68 695**	**60 326**
Долгосрочные		4 417	11 403
Краткосрочные		64 278	48 923

**Финансовые инструменты, используемые Группой, относятся к одной из следующих категорий:*
I – финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;
II – финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости;
III – финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
IV – финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

31. Финансовые инструменты (продолжение)

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется на основе суммы денежных средств к получению и, как правило, приблизительно соответствует балансовой стоимости.

Отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний на 31 декабря 2025 г. в размере 657 млн руб. (31 декабря 2024 г.: 914 млн руб.) относится к сделкам по приобретению бизнеса и отражается по справедливой стоимости, рассчитанной с использованием дисконтированных денежных потоков (Примечание 7).

Изменения в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности:

	1 января 2025	Денежные потоки	Новые договоры	Прочее	31 декабря 2025
Краткосрочные кредиты и займы	14 125	6 414	-	5 148	25 687
Краткосрочные обязательства по аренде	693	(731)	196	621	779
Долгосрочные кредиты и займы	7 310	360	-	(5 414)	2 256
Долгосрочные обязательства по аренде	1 319	-	381	(964)	736
Итого обязательства по финансовой деятельности	**23 447**	**6 043**	**577**	**(609)**	**29 458**

	1 января 2024	Денежные потоки	Новые договоры	Прочее	31 декабря 2024
Краткосрочные кредиты и займы	12 396	4 250	-	(2 521)	14 125
Краткосрочные обязательства по аренде	613	(638)	318	400	693
Долгосрочные кредиты и займы	7 545	3 318	-	(3 553)	7 310
Долгосрочные обязательства по аренде	1 271	-	616	(568)	1 319
Итого обязательства по финансовой деятельности	**21 825**	**6 930**	**934**	**(6 242)**	**23 447**

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

31. Финансовые инструменты (продолжение)

В таблице ниже представлена иерархия оценок активов и обязательств Группы по справедливой стоимости. Иерархия оценок активов по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2025 г.:

		Оценка справедливой стоимости с использованием данных			
	Дата оценки	**Итого**	**1 уровня**	**2 уровня**	**3 уровня**
Активы, оцениваемые по справедливой стоимости:					
Краткосрочные финансовые вложения	31 декабря 2025	**3 119**	-	3 119	-
Активы, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные займы выданные	31 декабря 2025	**1 385**	-	-	1 385
Долгосрочные активы по договорам финансовой аренды	31 декабря 2025	**610**	-	-	610
Итого		**5 114**	**-**	**3 119**	**1 995**

**Уровни исходных данных в иерархии справедливой стоимости:*
Уровень 1 – Котировки на активных рынках;
Уровень 2 – Значительные наблюдаемые исходные данные;
Уровень 3 – Значительные ненаблюдаемые исходные данные.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

Иерархия оценок активов по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2024 г.:

		Оценка справедливой стоимости с использованием данных			
	Дата оценки	**Итого**	**1 уровня**	**2 уровня**	**3 уровня**
Активы, оцениваемые по справедливой стоимости:					
Краткосрочные финансовые вложения	31 декабря 2024	**6 030**	-	6 030	-
Активы, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные займы выданные	31 декабря 2024	**1 566**	-	-	1 566
Долгосрочные активы по договорам финансовой аренды	31 декабря 2024	**46**	-	-	46
Итого		**7 642**	**-**	**6 030**	**1 612**

31. Финансовые инструменты (продолжение)

Иерархия оценок обязательств по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2025 г.:

		Оценка справедливой стоимости с использованием			
	Дата оценки	Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные кредиты и займы	31 декабря 2025	**2 256**	-	-	2 256
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	31 декабря 2025	**1 425**	-	-	1 425
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	31 декабря 2025	**736**	-	-	736
Итого		**4 417**	**-**	**-**	4 417

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

Иерархия оценок обязательств по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2024 г.:

		Оценка справедливой стоимости с использованием			
	Дата оценки	Итого	1 уровня	2 уровня	3 уровня
Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается:					
Долгосрочные кредиты и займы	31 декабря 2024	**7 310**	-	-	7 310
Долгосрочное условное вознаграждение за приобретение дочерних компаний	31 декабря 2024	**2 737**	-	-	2 737
Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний	31 декабря 2024	**37**	-	-	37
Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды	31 декабря 2024	**1 319**	-	-	1 319
Итого		**11 403**	**-**	**-**	**11 403**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. переводы между Уровнем 1 и Уровнем 2 иерархии справедливой стоимости не осуществлялись.

32. Условные обязательства и другие риски

32.1. Условное вознаграждение

Условное вознаграждение, составившее 2 432 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 г. (31 декабря 2024 г.: 4 098 млн руб.) представляет собой расчетную сумму будущих условных платежей за приобретение дочерних компаний (Примечание 7). Ниже представлено движение условных обязательств Группы в разбивке по их происхождению:

	НЦПР	Академия АйТи	ВПП	Бэлл Интегратор	Барьер	ИЦ Софтлайн	Инверсум	СЛ Софт	Ситек	МД Аудит	Директ	Смарт-лайн	Борлас	Тест ИТ	Саб-тотал	К2-9Б	Итого
На 1 января 2024 г.	**170**	**30**	**-**	**655**	**27**	**85**	**98**	**909**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1 974**
Приобретение дочерних компаний (Примечание 7)	-	-	-	-	-	-	(4)	-	209	69	271	6	-	230	20	424	1 225
Оплата (Примечание 7)	-	(95)	(236)	-	(27)	(114)	-	(10)	-	-	-	-	-	-	-	-	(482)
Реклассификация	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	978	-	-	-	978
Переоценка по справедливой стоимости	-	-	-	(215)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(215)
Пересчет по фактическим результатам	(152)	65	225	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150
Амортизация дисконта	-	-	11	119	-	17	17	180	24	5	-	-	95	-	-	-	468
На 31 декабря 2024 г.	**18**	**-**	**-**	**559**	**-**	**-**	**111**	**1 079**	**233**	**74**	**271**	**6**	**1 073**	**230**	**20**	**424**	**4 098**
Долгосрочное условное вознаграждение	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**111**	**897**	**233**	**74**	**271**	**6**	**721**	**-**	**-**	**424**	**2 737**
Краткосрочное условное вознаграждение	**18**	**-**	**-**	**559**	**-**	**-**	**-**	**182**	**-**	**-**	**-**	**-**	**352**	**230**	**20**	**-**	**1 361**
На 31 декабря 2024 г.	**18**	**-**	**-**	**559**	**-**	**-**	**111**	**1 079**	**233**	**74**	**271**	**6**	**1 073**	**230**	**20**	**424**	**4 098**
На 1 января 2025 г.	**18**	**-**	**-**	**559**	**-**	**-**	**111**	**1 079**	**233**	**74**	**271**	**6**	**1 073**	**230**	**20**	**424**	**4 098**
Оплата (Примечание 7)	-	-	-	(183)	-	-	(5)	-	-	-	-	-	-	-	(20)	-	(208)
Переоценка по справедливой стоимости	-	-	-	-	-	-	1	(1 079)	(143)	(41)	-	-	(422)	-	-	-	(1 684)
Амортизация дисконта	-	-	-	33	-	-	-	-	18	5	-	-	92	-	-	78	226
На 31 декабря 2025 г.	**18**	**-**	**-**	**409**	**-**	**-**	**107**	**-**	**108**	**38**	**271**	**6**	**743**	**230**	**-**	**502**	**2 432**
Долгосрочное условное вознаграждение	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**61**	**38**	**271**	**6**	**547**	**-**	**-**	**502**	**1 425**
Краткосрочное условное вознаграждение	**18**	**-**	**-**	**409**	**-**	**-**	**107**	**-**	**47**	**-**	**-**	**-**	**196**	**230**	**-**	**-**	**1 007**
На 31 декабря 2025 г.	**18**	**-**	**-**	**409**	**-**	**-**	**107**	**-**	**108**	**38**	**271**	**6**	**743**	**230**	**-**	**502**	**2 432**

32. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

32.2. Судебные разбирательства

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать исковые требования. По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. отсутствовали судебные разбирательства или претензии, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и которые не были учтены или раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

32.3. Налоговые риски

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет, однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства, стремясь выявить случаи получения необоснованных налоговых выгод.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут существенно выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной консолидированной финансовой отчетности отражены в адекватном объеме. Тем не менее, трактовка налогового законодательства соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может привести к возникновению налоговых рисков.

По данным руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа уплатила и начислила все применимые налоги.

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

32. Условные обязательства и другие риски (продолжение)

32.4. Гарантии

На 31 декабря 2025 г. Группа выдала поручительства к договорам о выдаче банковских гарантий, которые заключены между банковскими организациями и связанными сторонами Группы, на сумму 6 115 млн руб. (31 декабря 2024 г.: 6 182 млн руб.), а также в обеспечение заемных средств прочих компаний в размере 397 млн руб. (31 декабря 2024 г.: 1 300 млн руб.). Ожидается, что обязательств в связи с данными гарантиями у Группы не возникнет.

27 декабря 2023 г. ПАО «Софтлайн» выступило поручителем по сделке между ООО «Алварус Капитал» (предыдущее наименование – ООО «Аталайя») и ПАО «Банк Синара». В соответствии с Договором поручительства, ПАО «Софтлайн» обязуется отвечать перед ПАО «Банк Синара» за исполнение ООО «Алварус Капитал» обязательств по договору купли-продажи акций Софтлайн.

Финансовая гарантия по договору поручительства в размере 74 млн руб. отражена Группой в составе статьи «Выпущенные финансовые гарантии» в Консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г. (на 31 декабря 2024 г.: 76 млн руб.). Справедливая оценка договора поручительства как финансовой гарантии не превышает признанное оценочное обязательство по состоянию на 31 декабря 2025 г.

33. Операции со связанными сторонами

Для целей настоящей Консолидированной финансовой отчетности стороны считаются связанными между собой, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, оказывать значительное влияние на другую сторону при принятии финансовых или операционных решений, или если обе стороны находятся под общим контролем, как определено в МСФО (IAS) 24 *«Раскрытие информации о связанных сторонах»*. При рассмотрении всех возможных отношений со связанной стороной внимание обращается на сущность отношений, а не только на правовую форму.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. контроль над Группой принадлежал Игорю Боровикову. 20 апреля 2023 г. Игорь Боровиков передал принадлежавшую ему 100% долю в уставном капитале ООО «Алварус Капитал» (предыдущее наименование – ООО «Аталайя»), владеющую долей в размере 100% в уставном капитале ПАО «Софтлайн», в Закрытый паевой инвестиционный комбинированный фонд «Аксиома Капитал» (далее – Фонд) под управлением ООО «Тэтис Кэпитал» (далее – Управляющая компания). 6 августа 2024 г. произошла смена Управляющей компании на ООО «Баланс Эссет Менеджмент».

На 31 декабря 2025 г. Фонд является конечной контролирующей структурой Группы. Информация о Фонде не подлежит распространению в силу Федерального закона от 29.11.2001 N 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах».

33. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Таблица ниже содержит информацию об остатках со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г.

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Организации под общим контролем		
Долгосрочные займы выданные	14	16
Прочая дебиторская задолженность	117	105
Торговая дебиторская задолженность	35	5
Краткосрочные займы выданные	869	41
Проценты к получению	274	5
Долгосрочные кредиты и займы	-	(7)
Прочая кредиторская задолженность	(189)	(76)
Торговая кредиторская задолженность	(4)	(5)
Обязательства по договорам с покупателями	(74)	-
Краткосрочные кредиты и займы	(740)	(628)
Проценты к уплате	(165)	(52)

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Ключевой управленческий персонал		
Прочая кредиторская задолженность	(41)	(40)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., сумма расходов по выплате краткосрочных вознаграждений представителям ключевого управленческого персонала составила 488 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.: 380 млн руб.), в том числе взносы в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, сумма расходов по долгосрочным программам мотивации составила 104 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.: 104 млн руб.).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г., у Группы отсутствовали расходы по выплате вознаграждений по окончании трудовой деятельности, выходным пособиям ключевому управленческому персоналу.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. задолженность перед ключевым управленческим персоналом включает оценочное обязательство по отпускам в размере 26 млн руб. (31 декабря 2024 г.: 17 млн руб.).

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г.:

33. Операции со связанными сторонами (продолжение)

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Организации под общим контролем		
Выручка, полученная от связанных сторон	14	22
Финансовые доходы	7	10
Финансовые расходы	(42)	(185)
Ключевой управленческий персонал		
Расходы на заработную плату	(488)	(380)
Выплаты на основе акций	(104)	(104)

Операции продажи и покупки со связанными сторонами совершаются на условиях, аналогичных условиям операций с независимыми сторонами. Ожидается, что все имеющиеся активы и обязательства по расчетам со связанными сторонами будут погашены денежными средствами. Группа не имеет какого-либо обеспечения под расчеты со связанными сторонами.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа признала незначительный оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности от связанных сторон (за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., был также признан незначительный оценочный резерв).

34. Управление капиталом

Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение способности Группы продолжать непрерывную деятельность, обеспечивая акционерам приемлемый уровень доходности, соблюдая интересы других партнеров и поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать стоимость капитала. Для поддержания и корректировки уровня капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для снижения задолженности.

В качестве капитала, который управляется Группой, рассматриваются показатели уставного капитала, добавочного капитала и всех прочих резервов, относящихся к акционерам Группы. Группа управляет структурой капитала и изменяет ее в соответствии с изменениями экономических условий и требованиями договорных условий. С целью сохранения или изменения структуры капитала Группа может регулировать выплаты дивидендов, производить возврат капитала акционерам или выпускать новые акции.

34. Управление капиталом (продолжение)

Ключевыми показателями эффективности Группы, позволяющими отслеживать выполнение стратегических целей, контролировать достижение поставленных задач, а также планировать дальнейшее развитие, являются оборот, выручка, валовая прибыль, чистая прибыль и скорректированная EBITDA.

Оборот – показатель эффективности, не определенный в МСФО, установленный руководством Группы для контроля совокупного объема продаж, не скорректированного на агентскую выручку в соответствии с МСФО (IFRS) 15.
Оборот позволяет лучше оценить объем бизнеса Группы и обеспечивает сопоставимость между финансовыми периодами, поскольку изменения в структуре портфеля продуктов могут существенно влиять на динамику выручки и искажать представление о развитии бизнеса. Информация об обороте в разрезе бизнес-подразделений и продуктовых сегментов группы представлена в Примечании 37.

Скорректированная EBITDA - показатель, включающий прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, амортизации, обесценения и исключающий расходы, связанные с приобретением дочерних компаний (в том числе связанные с вознаграждением сотрудников, возникающим в связи с приобретением дочерних компаний), расходы на благотворительность, прибыли и убытки по курсовым разницам, а также другие статьи, которые Группа считает единовременными или разовыми. Группа также исключает из расчета скорректированной EBITDA расходы по выплатам на основе акций по долгосрочным программам мотивации. Группа не понесла денежного оттока на приобретение собственных акций, предназначенных для данных программ.

Ключевые показатели эффективности Группы представлены ниже:

Скорректированная прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA») по результатам всей Группы:

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

34. Управление капиталом (продолжение)

	Год, закончившийся 31 декабря 2025	31 декабря 2024
Оборот	132 246	120 635
Выручка	95 591	81 126
Валовая прибыль	47 021	36 907
Чистая прибыль	**288**	**3 656**
Корректировки:		
Доходы (расходы) по налогу на прибыль	(95)	639
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	4 147	3 184
Прибыль/убыток по курсовым разницам	208	258
Чистые финансовые доходы/расходы	3 267	4 080
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	(1 539)	(3 078)
Списание основных средств	(22)	13
Обесценение гудвила	516	-
Выплаты сотрудникам при увольнении	525	-
Единовременные доходы/(расходы) (штрафы, расходы на приобретение дочерних компаний, пр.)	235	1 125
Расходы на программы долгосрочной мотивации	625	632
Доход от выгодной покупки	-	(3 425)
Скорректированная EBITDA	**8 155**	**7 084**

Для достижения основной цели управления капиталом Группа стремится обеспечивать выполнение всех договорных условий и ковенантов по процентным кредитам и займам, которые определяют требования в отношении структуры капитала (Примечание 19). Невыполнение договорных условий дает банку право требовать незамедлительного возврата кредитов и займов.

Группа стремится поддерживать соотношение Чистого долга к скорректированному показателю EBITDA на уровне не более 2,0. Чистый долг представляет собой сумму полученных долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов, а также обязательств по финансовой аренде за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

Цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периодов, закончившихся 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. не изменялись.

35. Прекращенная деятельность

В IV квартале 2025 года руководством Группы было принято решение об отказе от дальнейшего развития некоторых направлений деятельности, в том числе полностью принадлежащих ей дочерних компаний ООО «Сойка» и ООО «Робовойс», а также части проектов в сегменте промышленного ПО. 24 ноября 2025 года был одобрен план оптимизации.

Ожидается, что ликвидация направлений будет завершена в течение года с отчетной даты. По состоянию на 31 декабря 2025 года направления деятельности, включенные в план оптимизации, были классифицированы как прекращенная деятельность. В связи с классификацией данных активов как прекращенной деятельности, сегментная информация, раскрытая в Примечании 37, представлена без учета прекращенной деятельности.

Результаты прекращенной деятельности за отчетный период представлены ниже:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Выручка по договорам с покупателями	119	403
Себестоимость продаж	(27)	(220)
Валовая прибыль	**92**	**183**
Коммерческие, общие и административные расходы	(1 470)	(323)
Прочие операционные доходы	4	124
Прочие операционные расходы	-	(3)
Операционный убыток	**(1 374)**	**(19)**
Финансовые доходы/(расходы)	(205)	(31)
Убыток до налогообложения	**(1 579)**	**(50)**
Налог на прибыль	19	-
Чистый убыток от прекращенной деятельности	**(1 560)**	**(50)**

Основные категории активов и обязательств прекращенной деятельности представлены ниже:

	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Нематериальные активы	422	448
Основные средства	20	1
Авансы выданные	-	1
Прочие оборотные активы	-	10
Денежные средства и их эквиваленты	11	11
Итого активы	**453**	**471**
Обязательства по договорам с покупателями	-	(7)
Прочая кредиторская задолженность	(284)	-
Торговая кредиторская задолженность	(10)	(11)
Итого обязательства	**(294)**	**(18)**
Резервы, относящиеся к прекращенной деятельности	**159**	**453**

35. Прекращенная деятельность (продолжение)

Чистые денежные потоки прекращенной деятельности представлены ниже:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	**31 декабря 2024**
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	(1 579)	(50)
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	1 620	114
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности	43	(64)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	**-**	**-**

36. События после окончания отчетного периода

Группа оценила события после окончания отчетного периода для данной Консолидированной финансовой отчетности до даты выпуска Консолидированной финансовой отчетности 27 марта 2026 г.

За период с 1 января 2026 г. до даты выпуска Консолидированной финансовой отчетности 27 марта 2026 г. Группа получила выплаты купонных доходов на общую сумму 49 млн руб.

11 февраля 2026 г. Группа объявила об успешном закрытии книги заявок по выпуску биржевых облигаций ПАО «Софтлайн» серии 002P-02 (ISIN код: RU000A10EA08) на сумму 6,6 млрд рублей с купоном 19,50% и ежемесячной периодичностью выплат. Дата погашения выпуска облигаций - 20 декабря 2028 года.

20 февраля 2026 г. Группа полностью погасила биржевой выпуск облигаций серии 002P-01 на 6 млрд рублей.

37. Сегментная информация

Группа раскрывает дополнительную информацию о своих продуктовых сегментах. Способ представления этой информации Группой не определяется МСФО.

37. Сегментная информация (продолжение)

Финансовые результаты Группы с детализацией по продуктовым сегментам

За год, закончившийся 31 декабря 2025

	Сторонние решения						Собственные решения						
	Лицензии и программное обеспечение	**Оборудование**	**Услуги**	**Перепродажа облачных сервисов**	**Подписки**	**Итого**	**Оборудование**	**Услуги**	**Облачные сервисы**	**Высокотехнологичное производство**	**Другие продукты**	**Итого**	**Итого**
Оборот	21 660	14 890	2 966	5 379	45 123	**90 018**	2 387	29 635	1 327	7 278	1 482	**42 109**	**132 127**
Выручка	14 265	14 890	2 966	4 923	16 319	**53 363**	2 387	29 635	1 327	7 278	1 482	**42 109**	**95 472**
Валовая прибыль	3 821	1 852	1 930	3 144	4 149	**14 896**	448	24 954	929	4 342	1 360	**32 033**	**46 929**

За год, закончившийся 31 декабря 2024

	Сторонние решения						Собственные решения						
	Лицензии и программное обеспечение	**Оборудование**	**Услуги**	**Перепродажа облачных сервисов**	**Подписки**	**Итого**	**Оборудование**	**Услуги**	**Облачные сервисы**	**Высокотехнологичное производство**	**Другие продукты**	**Итого**	**Итого**
Оборот	19 631	20 630	2 483	4 535	38 756	**86 035**	4 685	24 500	1 118	2 595	1 299	**34 197**	**120 232**
Выручка	10 594	20 612	2 407	3 076	9 837	**46 526**	4 685	24 500	1 118	2 595	1 299	**34 197**	**80 723**
Валовая прибыль	2 112	3 451	1 536	2 182	2 747	**12 028**	697	19 934	712	2 173	1 180	**24 696**	**36 724**

Группа определяет регулярный оборот как сумму оборота по подпискам, перепродаже облачных сервисов и собственным облачным сервисам, так как контракты в этих продуктовых сегментах обычно являются долгосрочными. Оборот по прочим продуктовым сегментам является нерегулярным.

37. Сегментная информация (продолжение)

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Регулярный оборот	51 829	44 409
Нерегулярный оборот	80 298	75 823
Итого оборот	**132 127**	**120 232**

Финансовые результаты Группы с детализацией по бизнес-подразделениям

Для принятия решений Группа также анализирует свои основные финансовые результаты по следующим бизнес подразделениям:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025						
	Трейд	Аксофт	Борлас	ВПГ Лазеруан	Прочие БЕ	ВГО	Итого
Оборот	365	56 834	706	737	66 207	7 278	**132 127**
Выручка	365	27 598	706	737	58 788	7 278	**95 472**
Валовая прибыль	**289**	**3 371**	**400**	**736**	**37 794**	**4 339**	**46 929**

	За год, закончившийся 31 декабря 2024						
	Трейд	Аксофт	Борлас	ВПГ Лазеруан	Прочие БЕ	ВГО	Итого
Оборот	39 436	51 619	4 186	2 595	33 762	(11 366)	**120 232**
Выручка	30 726	22 599	4 186	2 595	31 983	(11 366)	**80 723**
Валовая прибыль	**8 755**	**3 332**	**2 510**	**2 156**	**20 014**	**(43)**	**36 724**

Потенциальное влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2025 г. (если бы они консолидировались в течение всего года)

В дополнение к требованиям МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» по раскрытию фактического и потенциального влияния приобретенных дочерних компаний путем раскрытия их влияния в отчетном году до и после даты приобретения на выручку и чистую прибыль, Руководство Группы рассматривает влияние приобретенных дочерних компаний на другие ключевые показатели, используемые для оценки эффективности деятельности Группы.

Потенциальное влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., за период до даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

	Омег-Альянс	БерингПро
Оборот	85	1 158
Выручка	85	1 158
Валовая прибыль	81	1 158
Чистая прибыль/ (убыток)	(115)	(37)
Скорректированная EBITDA	(47)	(86)

ПАО «Софтлайн»
Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

37. Сегментная информация (продолжение)

	Результаты Группы + Потенциальное влияние приобретенных компаний	Потенциальное влияние приобретенных компаний
Оборот	133 370	1 243
Выручка	96 715	1 243
Валовая прибыль	48 168	1 239
Чистая прибыль/(убыток)	1 696	(152)
Скорректированная EBITDA	8 022	(133)

Влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., за период с даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

	Омег-Альянс	БерингПро
Оборот	211	724
Выручка	211	724
Валовая прибыль	147	724
Чистая прибыль/ (убыток)	(82)	117
Скорректированная EBITDA	(48)	162

Потенциальное влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за период до даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

	Р.Партнер	Визитек	Ситек	МД Аудит	ВПГ Лазеруан	ОМЗ ИТ	Тест АйТи	Сабтотал	К29Б
Оборот	5	7	66	55	3 697	758	214	9	668
Выручка	5	7	66	55	3 697	758	214	9	668
Валовая прибыль	1	(6)	66	32	672	5	180	9	262
Чистая прибыль/ (убыток)	(3)	(23)	6	16	(1 330)	(385)	34	-	113
Скорректированная EBITDA	(2)	(21)	15	16	(277)	(262)	42	-	138

37. Сегментная информация (продолжение)

	Результаты Группы + Потенциальное влияние приобретенных компаний	Потенциальное влияние приобретенных компаний
Оборот	125 711	5 479
Выручка	86 202	5 479
Валовая прибыль	37 945	1 221
Чистая прибыль/(убыток)	2 134	(1 572)
Скорректированная EBITDA	6 733	(351)

Влияние дочерних компаний, приобретенных за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за период с даты приобретения на финансовые результаты Группы за год составило:

	Р.Партнер	Визитек	Ситек	МД Аудит	ВПГ Лазеруан	ОМЗ ИТ	Тест АйТи	Сабтотал	К29Б
Оборот	748	45	116	119	2 595	654	162	4	-
Выручка	748	45	116	119	2 595	654	162	4	-
Валовая прибыль	164	45	116	119	2 156	594	162	4	-
Чистая прибыль/(убыток)	(2)	4	(1)	44	4 249	20	34	(1)	-
Скорректированная EBITDA	38	5	(1)	62	1 120	67	42	-	-

38. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за отчетный период, приходящегося на долю держателей обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение периода.

Расчет базовой прибыли на акцию представлен ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	31 декабря 2024
Чистая прибыль, относимая на собственников Группы, млн руб.	21	3 264
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	400 002 000	372 790 373
Базовая прибыль на акцию, руб.	0,05	8,76

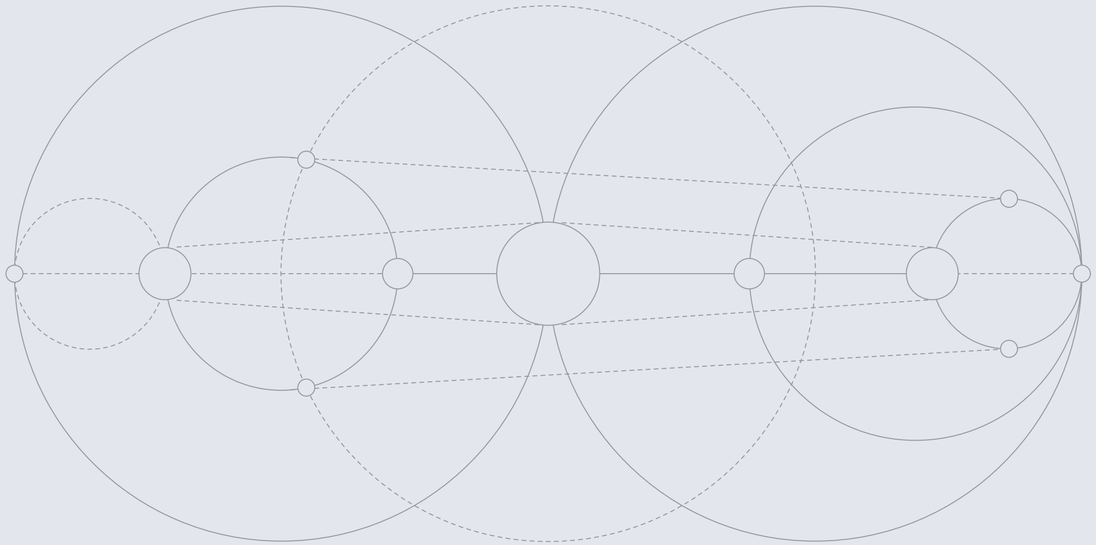
38. Прибыль на акцию (продолжение)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г., Группа не имела ценных бумаг, условиями выпуска которых предусматривалась их конвертация в дополнительное количество обыкновенных акций, поэтому Группа не составляет расчетов разводненной прибыли на акцию.

Утверждено и подписано
от имени Совета директоров ПАО «Softline»

Владимир Лавров, Член Совета директоров
27 марта 2026 г.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления



Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Кодекс), рекомендованного к применению Банком России, был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «Софтлайн» на заседании в рамках рассмотрения вопроса об утверждении годового отчета Общества за 2025 год.

Заявление Совета директоров (наблюдательного Совета Общества) о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, а если такие принципы публичным акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются им не в полном объеме – с указанием данных принципов и кратким описанием того, в какой части они не соблюдаются.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию в части соблюдения или несоблюдения Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

Обществом соблюдается достаточное количество основополагающих принципов и рекомендаций Кодекса. Имеющиеся несоответствия Кодексу можно объяснить такими факторами, как неприменимость ряда критериев для Общества, высокие финансовые издержки внедрения ряда требований, недоработка процедур и внутренних документов Общества.

Менеджментом ведется работа по анализу действующих российских практик корпоративного управления для совершенствования собственной системы корпоративного управления Общества, в том числе на основе поступающих рекомендаций от Банка России.

Совет директоров уделяет особое внимание приведению внутренних документов и практик корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса.

Ниже в отчете представлена информация о принципах Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются Обществом или соблюдаются им не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются; объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых акционерным обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются акционерным обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления, а также планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия акционерного общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества (в случае, если ее формирование предусмотрено Уставом Общества)	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – соблюдается** В отчетном периоде Сообщения о проведении Общих собраний акционеров, созванных в 2025 году, размещены на сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общих собраний. **Критерий 2 – не применим** Уточнение по соблюдению критерия 2 – в отчетном периоде не проводились Общие собрания акционеров в форме совместного присутствия акционеров в месте проведения заседания. **Критерий 3 - частично соблюдается** В отчетном периоде указанная информация предоставлялась с учетом ограничений, предусмотренных Постановлением Правительства РФ №1102 от 04.07.2023 в отношении наименования и/или ФИО лиц
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения Общего собрания 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа.** Рекомендация, касающаяся предоставления акционерам возможности задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в ходе проведения заседания Общего собрания акционеров, была реализована через онлайн сервис электронного голосования E-voting. Во время заседания акционерам объявлялось о возможности задать вопросы по повестке дня, а также о работе компании, ее стратегии, перспективах, финансовом состоянии. Также акционеры всегда имеют возможность задать вопросы Обществу воспользовавшись альтернативными способами (электронная почта / форумы в сети Интернет)

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом во всех случаях проведения Общих собраний в отчетном периоде		В отчетном периоде не проводилось Общее собрание акционеров по вопросам, которые предполагают включение в состав материалов к Общему собранию позиции (особого мнения) Совета директоров. Также в отчетном периоде особые мнения от членов Совета директоров не поступали
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, Председатель или иные члены комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на Общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде 4. В отчетном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет 2. Если дивидендная политика Общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества	1. В Положении о дивидендной политике Общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими Общество, прибыли (дохода) за счет Общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и акционерами Общества отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	**Критерий 1 – не соблюдается** Подконтрольное общество ПАО «Софтлайн» владеет акциями Общества, а также участвовало в голосовании в течение отчетного периода. Причина участия в голосовании – низкая активность акционеров. В связи с этим квазиказначейские акции учитывались при подсчете кворума и результатов голосования на ГОСА и ВОСА в 2025 году. В противном случае, учитывая низкую активность акционеров, Общество могло бы столкнуться с проблемой отсутствия кворума. Голосование квазиказначейскими акциями не привело и не будет приводить к искусственному перераспределению контроля, т. к. они не оказали влияние на решения, принимаемые акционерами. Общество планирует вернуться к реализации данного принципа в следующем отчетном периоде в случае высокой активности акционеров (когда возможно будет не учитывать данные акции при определении кворума)
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором Общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – соблюдается.** В действовавшей в отчетном периоде редакции Устава закреплено право Совета директоров по назначению и освобождению от занимаемой должности членов коллегиального исполнительного органа, а также единоличного исполнительного органа в лице Исполнительного директора. Образование единоличного исполнительного органа (избрание Генерального директора) Общества, досрочное прекращение его полномочий находится в компетенции Общего собрания акционеров Общества. При этом Совет директоров уполномочен Уставом на приостановление полномочий управляющей организации (управляющего), одновременно с принятием решения об образовании временного единоличного исполнительного органа Общества и о проведении внеочередного Общего собрания акционеров

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Общества		для решения вопроса о досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего). Условия договоров с единоличным исполнительным органом предварительно разрабатываются комитетом Совета директоров по вознаграждениям и номинациям и далее выносятся в качестве рекомендаций/предложений на утверждение Совету директоров. Но менеджмент Общества, соглашаясь с данной рекомендацией, понимая ее значимость для более эффективного и оперативного формирования исполнительных органов Общества и обеспечения непрерывности их деятельности, принимает к сведению указанные рекомендации и будет стремиться к их реализации, в том числе путем изменений положений учредительных и иных внутренних документов Общества. В частности, в отчетном году уже был инициирован созыв внеочередного Общего собрания акционеров с целью внесения в Устав Общества изменений в части перераспределения компетенции Общего собрания и совета директоров и передачи в компетенцию Совета директоров полномочий по назначению и освобождению от занимаемой должности в отношении членов коллегиального исполнительного органа. В 2025 г. Общим собранием акционеров была утверждена соответствующая редакция Устава и изменения вступили в силу. Надо отметить, что законодательством предусмотрено полномочие Совета директоров на временное избрание единоличного исполнительного органа в чрезвычайной ситуации с одновременным созывом Общего собрания акционеров (ч. 4 ст. 69 Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах»). По мнению Общества, вышеуказанные обстоятельства существенно снижают возможные дополнительные риски, связанные с неполным исполнением рассматриваемого критерия **Критерии 2 и 3 – частично соблюдаются** В настоящий момент оценка данных вопросов производится в рамках подготовки и утверждения годового отчета, годового бюджета и годовой консолидированной финансовой отчетности. Оценка соответствия профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества осуществляется при рассмотрении вопроса о формировании исполнительного органа управления

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа** В отчетном периоде на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы об утверждении стратегии группы Общества. Вопросы исполнения стратегии Общества, бизнес-планов и ключевых показателей деятельности рассматриваются в рамках утверждения бюджетов и их исполнения на промежуточных этапах. В отчетном году на заседаниях Комитета по аудиту и Совета директоров ежеквартально рассматривались вопросы по финансовым результатам группы. Тем самым, по мнению Общества, принцип считается реализованным
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля 2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества 2. В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа** Политика по вознаграждению и (или) возмещению расходов членам Совета директоров утверждается Общим собранием акционеров согласно Уставу Общества. По мнению Общества, это позволяет избежать заинтересованности членов органа управления в данном вопросе, обеспечивает контроль со стороны акционеров и более объективный подход к определению размера вознаграждения
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа** В случае возникновения существенных внутренних конфликтов, Совет директоров планирует принимать активное участие в их урегулировании. В компании утверждена Политика группы компаний Софтлайн в отношении конфликта интересов, в соответствии с которой реализуются мероприятия по выявлению, расследованию и разрешению таких конфликтов

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Также внутренними документами предусмотрена обязанность членов Совета директоров своевременно предоставлять Обществу данные о себе и своих аффилированных лицах и сообщать обо всех изменениях таких данных, доводить до сведения Общества информацию об известных им совершаемых Обществом и (или) предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами. Также Общество идентифицирует сделки, связанные с конфликтом интересов между органами управления, акционерами и работниками Общества, в процессе подготовки материалов к заседаниям Совета директоров или собрания акционеров Общества
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества	1. Во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – частично соблюдается** В 1 квартале 2025 года на заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров и Совета директоров Департаментом внутреннего аудита было доложено о результатах оценки практики корпоративного управления по итогам 2024 года. В отчетном 2025 году Департаментом внутреннего аудита была проведена оценка практики корпоративного управления, о результатах которой было доложено на заседаниях комитета по аудиту Совета директоров и Совета директоров в 1 квартале 2026 г.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления Председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению критерия** Акционеры Общества имеют возможность направлять Председателю Совета директоров свои вопросы по вопросам компетенции Совета директоров и позицию по ним путем направления письменного обращения в адрес Общества на имя Корпоративного секретаря ПАО «Софтлайн», в том числе путем направления обращения на адрес электронной почты: ir@softline.ru. Обратная связь по полученным запросам обеспечивается через указанные акционерами каналы связи
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.4	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение 2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания)	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – частично соблюдается** Оценка (мнение) соответствия кандидатов в члены Совета директоров Общества критериям независимости осуществляется Советом директоров на этапе рассмотрения предложений акционеров о выдвижении кандидатов путем анализа представленных к заседанию материалов. **Критерий 2 – соблюдается** Совет директоров Общества проводил оценку соответствия кандидатов в члены Совета директоров Общества критериям независимости

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров		В отчетном году независимые директора не менялись, поэтому Общество считает, что данный критерий был соблюден. При этом Общество ежеквартально запрашивало соответствующую информацию у независимых членов Совета директоров для самостоятельной оценки их независимости согласно рекомендациям Кодекса и для дальнейшего направления необходимых сведений в виде анкет независимых директоров в адрес Московской Биржи согласно правилам листинга для эмитентов, чьи акции включены в котировальные списки **Критерий 3 – соблюдается**
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	**Критерий 1 – не соблюдается** Несмотря на формальное нарушение принципа, Общество в свою очередь отмечает, что в Совет директоров были избраны представители миноритарных акционеров, что способствует усилению независимого контроля и более взвешенного принятия стратегических и инвестиционных решений в Обществе; повышает качество корпоративного управления; снижает риск нарушения прав акционеров; способствуя справедливому распределению прибыли компании. Общество считает формальное несоблюдение принципа несущественным
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа** В Обществе отсутствует закрепленный перечень существенных корпоративных действий, но действия/события оценивались независимыми директорами на наличие конфликта интересов в том числе согласно п. 3.2.11 Положения о Совете директоров, что по мнению Общества соответствует рассматриваемому критерию
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с Председателем Совета директоров	1. Председатель Совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор 2. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	1. Эффективность работы Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность Председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов 3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа** По мнению Общества, критерии реализуются через закрепленные во внутренних документах Общества требования к членам Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества и (или) интересами его акционеров и / или кредиторов; члены Совета директоров также своевременно и в полном объеме должны доводить до сведения Совета директоров информацию: о своей аффилированности и изменениях в ней; о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания; о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности, а также должности в органах управления управляющих организаций таких юридических лиц; об известных ему совершаемых или предполагаемых сделках, в которых он может быть признан заинтересованным лицом. В рамках своих полномочий комитеты при Совете директоров имеют право требовать у руководства Общества осуществления затрат для оплаты услуг привлекаемых ими консультантов, экспертов и Советников, и для покрытия оправданных и необходимых расходов при выполнении функций и обязанностей в рамках бюджета, утвержденного Советом директоров. Общество обязано обеспечивать заключение и финансирование договоров на соответствующие услуги

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов 2. В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видеоконференцсвязи	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – не соблюдается** В Компании утверждено Положение о Совете директоров, которое определяет процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров. В данном положении определено, что члены Совета директоров должны быть уведомлены о созыве заседания не менее чем за три дня до заседания. Несоблюдение критерия не является ограниченным во времени. В отчетном периоде Обществу требовалось более оперативное принятие решений Советом директоров, с связи с чем Общество не планирует увеличивать срок уведомления о проведении заседания, в том числе и в предстоящем отчетном периоде. При подготовке к заседаниям Общество стремится предоставить всю необходимую наиболее полную и актуальную информацию по всем вопросам повестки дня и прилагает к материалам для ознакомления, в том числе презентацию по каждому вопросу повестки заседания от инициатора (иного ответственного лица), которая включает в себя указание на согласования от департаментов Общества, детальный обзор рассматриваемого вопроса, предпосылки и основания его рассмотрения, ссылки на законодательные регулирования и применение внутренних документов Общества, пояснительную записку и проект решения. При необходимости Общество организует предварительные срочные консультации с ответственными за презентацию данного вопроса лицами по возникающим в ходе ознакомления с материалами (информацией) вопросам у членов Совета директоров. Общество считает предпринимаемые меры достаточными **Критерий 2 – соблюдается**
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – частично соблюдается** В положении о Совете директоров определены вопросы, которые не могут быть рассмотрены на заседаниях в заочной форме. При этом в случае возникновения каких-либо вопросов у членов Совета директоров по вопросам повестки заседания, проводимом в заочном формате, сразу же проводится собрание директоров и ответственных инициаторов данных вопросов для проведения соответствующего обсуждения посредством конференц- и видеоконференцсвязи

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – частично соблюдается** Согласно Уставу и внутренним документа Общества, если иное не установлено Законодательством и настоящим Уставом, решение Совета директоров считается принятым, если за него проголосовали более половины членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. При этом кворум для проведения заседаний Совета директоров составляет 1/2 (половину) избранных членов Совета директоров, а все состоявшиеся в отчетном периоде заседания Совета директоров, за исключением одного, на котором не присутствовал один член Совета директоров, были проведены при 100% участии всех избранных (но не выбывших) членов Совета директоров. Решения были приняты единогласно. Также всегда особо учитываются мнения независимых директоров. В связи с указанным Общество считает, что критерий частично соблюдается и корректировка внутренних документов не требуется
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся Председателем Совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является Председателем Совета директоров	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – соблюдается** **Критерий 2 – не соблюдается** Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который является Председателем Совета директоров **Критерий 3 – частично соблюдается**

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников		Во внутренних документах Общества определен перечень некоторых задач комитета по вознаграждениям и номинациям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, в отношении политик по вознаграждениям членов Совета директоров Общества и Генерального директора Общества, корпоративного секретаря и руководителя подразделения Общества, осуществляющего внутренний аудит. Но локальные акты Общества, регулирующие деятельность комитета, не содержат условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям и номинациям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. Общество считает, что данный процесс не требует формализации. Общество не ограничивает во времени неполное соблюдение данного критерия, в связи с тем, что не видит рисков в отсутствии во внутренних документах указаний на условия (события), при наступлении которых Комитет по вознаграждениям и номинациям рассматривает вопрос о пересмотре политики по вознаграждению, в связи с тем, что на практике в данном вопросе Общество ориентируется на происходящие в актуальном периоде изменения в управленческой структуре самой компании, в экономической ситуации вокруг, а также в сложившихся условиях труда на рынке. Пересмотр условий вознаграждений обусловлен актуальными потребностями без привязки к формально закрепленным условиям (событиям)
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса 3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – соблюдается** В Обществе задачи комитета по номинациям реализуются в рамках Комитета по вознаграждениям и номинациям, все члены которого являются независимыми **Критерий 2 – соблюдается** **Критерий 3 – не соблюдается** В отчетном периоде Совет директоров был сформирован из кандидатов, предложенных его акционерами и непосредственно Советом директоров. Действовавший в отчетном периоде состав Совета директоров Общества полностью соответствовал ожиданиям акционеров по компетенциям, знаниям, опыту и квалификации. При этом рекомендуемая Кодексом практика возможна к применению при условии возникновения недостаточности каких-либо компетенций, знаний и опыта у действующего состава Совета директоров, а также при поступлении соответствующих предложений непосредственно от иных (миноритарных) акционеров

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа** С учетом структуры, масштаба и характера, целей деятельности и потребностей, профиля рисков Общества в 2025 году Совет директоров Общества принял решения о формировании Комитета по аудиту; Комитета по стратегии и сделкам слияний и поглощений; Комитета по вознаграждениям и номинациям
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям, Комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению Председателя соответствующего комитета	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его Председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров,	1. Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – соблюдается** **Критерий 2 – частично соблюдаются**

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров		Эффективность работы Совета директоров, комитетов и Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры самоооценки в отчетном году, но не включала в себя индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров **Критерий 3 – соблюдается**
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	**Критерий 1 не применим** Эффективность работы Совета директоров, комитетов и Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры самооценки по итогам отчетного года. Общество рассмотрит возможность проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в ближайшей перспективе
3.1	Корпоративный секретарь Общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа** Информация размещена в Отчете Эмитента и Годовом отчете
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения 3. Во внутренних документах Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа** Механизм определения вознаграждений членам органов управления и иным руководящим должностным лицам не содержится в одном документе, а определяется набором внутренних документов Общества и решений органов управления. По мнению Общества, данный фактор не влияет на статус по соблюдению рекомендации
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению	1. В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	**Критерий 1 – не соблюдается** Согласно утвержденной политики по вознаграждению членов Совета директоров (раздел 6), предусмотрено вознаграждение в форме передачи акций Общества независимым директорам. При этом четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями, не предусмотрены. В ближайшей перспективе Общество не планирует менять сложившийся подход. Члены Совета директоров, являющиеся одновременно сотрудниками Общества или подконтрольных компаний, могут участвовать в опционных программах в равной степени с остальными сотрудниками Общества

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				В компании запущена программа долгосрочной мотивации для топ-менеджмента и для всех сотрудников, но она предусматривает право частичной досрочной реализации части финансовых инструментов через определенный период, который может наступить раньше, чем через три года с момента их предоставления. При этом участники программы напрямую заинтересованы в долгосрочном росте капитализации и финансового результата Общества, который напрямую влияет на их итоговое вознаграждение в рамках программы. Программа планируется к пересмотру в предстоящем отчетном периоде с целью возможного изменения показателей деятельности Общества в качестве основания для приобретения права на получение и последующую реализацию получаемых финансовых инструментов в отношении всех участников программы
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которые несет Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества)	1. В случае, если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – частично соблюдается** В компании запущена программа долгосрочной мотивации для топ-менеджмента и для всех сотрудников, но она предусматривает право частичной досрочной реализации части финансовых инструментов через определенный период, который может наступить раньше, чем через три года с момента их предоставления. При этом участники программы напрямую заинтересованы в долгосрочном росте капитализации и финансового результата Общества, который напрямую влияет на их итоговое вознаграждение в рамках программы. Программа планируется к пересмотру в предстоящем отчетном периоде с целью возможного изменения показателей деятельности Общества в качестве основания для приобретения права на получение и последующую реализацию получаемых финансовых инструментов в отношении всех участников программы. Считаем, что существующие условия программы снижают риски неполного исполнения критерия
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков	1. В Обществе утверждена антикоррупционная политика 2. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа** Функции «горячей линии» на основе политики информирования о нарушениях осуществляются через предусмотренную электронную почту подразделения комплаенс, при этом заявителю гарантируется конфиденциальность. Информирование комитета Совета директоров по аудиту или Совета директоров по работе «горячей линии» осуществляется в рамках действующих корпоративных процедур. Общество считает предпринимаемые меры достаточными для соблюдения принципа
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода Совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля 2. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организовывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа** В Обществе создан Департамент внутреннего аудита, функционально подчиненный Совету директоров

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Уточнение по соблюдению принципа** В соответствии с утвержденным планом деятельности Департаментом внутреннего аудита в 2025 году проведены указанные оценки, о результатах которых было доложено руководству Общества, комитету по аудиту Совета директоров и Совету директоров.
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса 2. В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерии 1 и 2 – частично соблюдаются** Советом директоров (одним из его комитетов) рассматривался вопрос об информационном взаимодействии Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. Единый формализованный документ (Информационная политика) был утвержден в следующем отчетном периоде – 2026. Несмотря на это, положения информационной политики Обществом фактически применялись/реализовывались в отчетном периоде. Тем самым Общество принимало меры для нивелирования рисков неполного соблюдения рассматриваемой рекомендации
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса) 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – частично соблюдается** В Обществе утверждены и действуют Правила внутреннего контроля по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Публичном акционерном Обществе «Софтлайн», а также Информационная политика Общества. В данных документах определены структурные подразделения/лица, ответственные за размещение информации на странице Общества для раскрытия корпоративной информации в сети Интернет по адресу: https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37065 и/или на сайте Общества. Также имеются внутренние документы, регламентирующие порядок размещения информации на официальных сайтах Общества, новостных рассылок для инвесторов. Общество продолжит в текущем году работу по совершенствованию описанных в рекомендации процедур **Критерии 2 – не применим** У Общества отсутствуют ценные бумаги, которые обращаются на иностранных организованных рынках. **Критерии 3 – не применим** Иностранные акционеры не владеют существенным количеством акций Общества
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – частично соблюдается** Общество рассмотрит вопрос о закреплении во внутренних документах подхода к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. В свою очередь Общество на постоянной основе организует регулярное информирование акционеров и инвестиционного сообщества о результатах своей деятельности и планах развития, иных важных событиях, обязательное раскрытие которых не предусмотрено законодательством, но могло бы повилять на инвестиционную привлекательность группы. Также Общество выпускает пресс-релизы, информация о которых кратко дублируется на странице Общества для раскрытия корпоративной информации в сети Интернет в виде существенных фактов о событиях (действиях), оказывающих, по мнению Общества, существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		Тем самым Общество принимает меры для нивелирования рисков неполного соблюдения рассматриваемой рекомендации. **Критерий 2 – частично соблюдается** Раскрытие Обществом информации о структуре акционерного капитала не в полной мере соответствует Рекомендации 290 Кодекса, однако в достаточно полной мере характеризует структуру акционерного капитала Общества. Из-за возможных рисков введения ограничительных мер Общество не раскрывает полную информацию о структуре акционерного капитала на веб-сайте Общества в сети Интернет с целью защитить своих акционеров (по их просьбе в том числе) и само Общество. Неполное соблюдение рекомендаций ограничено во времени, при отсутствии рисков введения ограничительных мер и изменения внешних обстоятельств Общество вернется к соблюдению данного критерия в полном объеме. **Критерий 3 – частично соблюдается** Общество публикует на своем официальном веб-сайте в сети Интернет информацию о своей деятельности и/или деятельности подконтрольных юридических лиц, а также документы, пресс-релизы, презентации, сообщения, статьи, интервью, ответы на часто задаваемые вопросы, иную информацию, соответствующую наилучшим практикам корпоративного управления и информационного обеспечения акционеров, партнеров и иных заинтересованных лиц. Информация о подконтрольных организациях раскрыта также в отчете эмитента. Совету директоров Общества предоставляется информация о деятельности подконтрольных организаций или группы в целом, в том числе и по отдельным запросам органа управления Общества. Несмотря на потенциальные риски введения ограничительных мер менеджмент Общества предпринимает меры для раскрытия информации по основным направлениям бизнеса самого Общества и его подконтрольных организаций. При отсутствии рисков введения ограничительных мер и изменения внешних обстоятельств Общество вернется к соблюдению данного критерия в полном объеме. **Критерий 4 – частично соблюдается** Раскрытие нефинансовой информации Обществом осуществляется в составе годового отчета Общества за отчетный период. Раскрытие нефинансовой информации в обобщенном виде, а также части показателей устойчивого развития в текущий период Общество считает достаточным.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита 2. Годовой отчет Общества содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, социальной политике Общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации Общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – соблюдается** **Критерий 2 – частично соблюдается** В Обществе отсутствуют внутренние документы, регламентирующие порядок предоставления акционерам доступа к информации и документам подконтрольных обществ. У Общества отсутствует одобренное органами управления обязательство о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях. Запросы от акционеров о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях в отчетный период не поступали. Одновременно информация о подконтрольных организациях раскрывается Обществом в отчетах эмитента, а также в консолидированной отчетности МСФО. Расширять объем предоставленной информации с целью полного соблюдения данного критерия Обществом не планируется. Напротив, в силу возросших рисков введения ограничительных мер менеджмент Общества может принять решение об ограниченном объеме раскрытия информации в отношении подконтрольных организаций в текущем году. При отсутствии рисков введения ограничительных мер и изменения внешних обстоятельств Общество пересмотрит подход к соблюдению данного критерия. Также Общество всегда готово рассмотреть поступивший запрос акционера в отношении подконтрольной организации и предпринять меры для получения соответствующей информации. Вместе с тем при решении вопроса о предоставлении дополнительной информации в отношении подконтрольных Обществу организаций Общество планирует руководствоваться принципом разумности с целью сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации подконтрольных организаций

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества	1. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – частично соблюдается** Устав Общества не содержит понятия существенных корпоративных действий. Но, по мнению Общества, существенными корпоративными действиями по умолчанию считаются все вопросы, отнесенные Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества. Часть указанных вопросов законодательством РФ и Уставом Общества отнесена не к компетенции Совета директоров, а к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Вместе с тем, при вынесении на Общее собрание акционеров каких-либо вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставлял при необходимости акционерам соответствующие рекомендации
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – частично соблюдается** Согласно утвержденному Положению о Совете директоров независимые директора предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, и предоставляют результаты такой оценки Совету директоров. В Обществе утверждены внутренние документы, определяющие процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в которых в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано не менее чем за 3(три) рабочих дня до даты его проведения. Это дает возможность независимым директорам заявлять о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения или во время голосования путем направления

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				в Совет директоров особого мнения. Такое особое мнение приобщается корпоративным секретарем Общества к протоколу соответствующего заседания. Общество планирует придерживаться данной практики и в дальнейшем.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – не соблюдается** Уставом Общества не предусмотрены иные сделки, помимо предусмотренных законодательством, имеющие существенное значение для Общества. Общество использует предусмотренные законодательством критерии определения существенности сделок. Отсутствие формального закрепления определения существенности сделок в Уставе Общества, по мнению Общества, не влечет нарушение прав и законных интересов акционеров по причине того, что на практике Совет директоров на заседаниях Совета директоров и его комитетов неформально (вне заседаний) обсуждает все существенные корпоративные действия, тем самым члены Совета директоров могут сформировать и заявить свою позицию в отношении того или иного действия, включая иные сделки, которые согласно законодательству, не требуют оформленных корпоративных решений. **Критерий 2 – соблюдается**
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с обьяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерий 1 – частично соблюдается** В случаях, предусмотренных законодательством, Общество раскрывало в отчетный период информацию о совершении существенных действий в установленные законодательством сроки и порядке. Также Общество выпускало информационные сообщения и пресс-релизы. На основании положений нормативно-правовых актов менеджмент Общества принял решение временно ограничить объем некоторой публично раскрываемой информации. При этом при раскрытии информации Общество стремится обеспечить разумный баланс между открытостью общества, интересами акционеров и коммерческих интересов Общества. Менеджмент считает неполное соблюдение критерия ограниченным во времени. Общество планирует вернуться к реализации данного принципа при снижении рисков негативных последствий от полного соблюдения критерия

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества	1. Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**Критерии 1 и 2 – не соблюдаются** Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. При одобрении указанных сделок органы управления Общества вправе принять решение о цене имущества самостоятельно, исходя из его рыночной стоимости. Орган управления при оценке также опирается на предоставляемые ответственным лицом материалы (сведения), а также на заключение, которое в свою очередь содержит информацию о сделке. При необходимости Общество организует предварительные срочные консультации с ответственными за подготовку заседания лицами по возникающим в ходе ознакомления с материалами (информацией) вопросам у членов Совета директоров. Общество считает регулирующие нормы и применимою практику достаточными и не планирует вносить изменения в свои внутренние документы в силу высокой стоимости услуг оценщиков и сроков проведения самой оценки. Указанные факторы, по мнению менеджмента, могут негативно отразиться на своевременности одобрения соответствующих сделок, что также в силу специфики деятельности Общества при быстро меняющихся условиях ведения хозяйственной деятельности неприемлемо при принятии оперативных решений Общество в дальнейшем будет придерживаться требований действующего законодательства. Процедура привлечения оценщика формально не закреплена во внутренних документах Общества. Но в установленных законодательством случаях Общество привлечет оценщика с учетом правил для Обществ, чьи акции обращаются на организованных торгах; а также, при необходимости, в том числе и в случаях совершения существенных корпоративных действий. Общество применит процедуры, установленные ст. 76-77 ФЗ «Об акционерных обществах» при возникновении описываемых в законодательстве случаях. Также в отчетном периоде подконтрольное Обществу лицо осуществляло приобретение акций на рыночных условиях в рамках объявленного добровольного выкупа по справедливой цене, сформировавшейся в момент покупки на организованных торгах. **Критерий 3 – частично соблюдается** Внутренними документами Общества данные положения не предусмотрены. Но Общество следует нормам законодательства и сложившейся судебной практике по одобрению сделок при определении заинтересованных лиц, которые не могут принять участия в голосовании по одобрению подобной сделки при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности. Также согласно положению о Совете директоров Общества члены Совета директоров обязаны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества и (или) интересами его акционеров и / или кредиторов

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Члены Совета директоров также своевременно и в полном объеме обязаны доводить до сведения Совета директоров информацию: о своей аффилированности и изменениях в ней; о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания; о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности, а также должности в органах управления управляющих организаций таких юридических лиц; об известных ему совершаемых или предполагаемых сделках, в которых он может быть признан заинтересованным лицом. Данные обязательства, по мнению Общества, снижают риски негативных последствий от неполного соблюдения рассматриваемых рекомендаций. Общество не планирует вносить изменения во внутренние документы и в дальнейшем будет придерживаться сложившейся практики.

Описание методологии, по которой акционерным Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления:

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась в соответствии с формой Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, подлежащего включению в состав годового отчета публичного акционерного Общества, рекомендованной Банком России (Информационное письмо от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете Публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»).

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления осуществлялась менеджментом Общества путем анализа и сопоставления Устава, внутренних документов Общества, а также имеющейся и доступной информации, с принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия акционерного общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий:

Общество осуществило анализ внутренних документов Общества на предмет их соответствия требованиям законодательства Российской Федерации и Кодексу корпоративного управления. Общество будет стремиться к внесению изменений в Устав и внутренние документы, внедрению новых корпоративных процедур и внутренних документов (положений, политик), направленных на внедрение принципов корпоративного управления, рекомендованных к применению Банком России, подходящих для корпоративной политики Общества.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе.

Информация по данному пункту приведена в соответствующих разделах Годового отчета Общества за 2025 г. («Корпоративное управление» – «Принципы и практика корпоративного управления. Система корпоративного управления и ее развитие в отчетном году»).

Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Сделки, совершенные ПАО «Софтлайн» (далее «Общество») в отчетном году и признаваемые в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной по правилам РСБУ, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении.

Предмет и существенные условия сделки	Орган управления Публичного акционерного общества, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении
отсутствуют	

Информация о совершенных (заключенных) ПАО «Софтлайн» (далее «Общество») в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

(С указанием по каждой сделке заинтересованного лица (заинтересованных лиц), существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения), а для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества, указание основания, по которому лицо признано заинтересованным в совершении сделки, доли участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу акций) Общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки)

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
Договор займа №СЛИнтерн-ПАО 27/05-2025 от 27 мая 2025 г. в редакции Дополнительного соглашения №6 от 10.09.2025 (далее все вместе – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заемщик) и ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл» (Заимодавец). Согласно Договору Займодавец передает в собственность Заемщика денежные средства в сумме 354 000 000,00 (Триста пятьдесят четыре миллиона) рублей (далее по тексту – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Сумму займа в установленный настоящим Договором срок и уплатить обусловленные настоящим Договором проценты на нее и комиссию за выдачу займа. Заемщик уплачивает проценты на Сумму займа, исходя из реальной суммы полученного займа и реального срока пользования займом или невозвращенной частью займа Заемщиком по плавающей процентной ставке. Размер плавающей процентной ставки устанавливается на указанных ниже условиях, исходя из размера действующей ключевой ставки Банка России (плавающая составляющая) плюс процент, составляющий 6,3 % (Шесть целых три десятых) процента годовых за время пользования Суммой займа. Размер плавающей процентной ставки за пользование Займом, которая может быть установлена Сторонами при заключении договора Займа, не может превышать размера действующей на момент подписания настоящего Договора ключевой ставки Банка России плюс процент, составляющий, 7,5% (Семь целых пять десятых) процентов годовых. Процентная ставка может быть пересмотрена по соглашению Сторон путем заключения дополнительного соглашения к данному Договору. Проценты рассчитываются, исходя из реальной суммы полученного займа и реального срока пользования займом или невозвращенной частью займа Заемщиком. Проценты, начисленные на Сумму займа в соответствии с настоящим пунктом подлежат уплате одновременно с возвратом Суммы займа. Срок исполнения Заемщиком обязательств: Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 26 мая 2026 г.	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
Дополнительное соглашение №7 от 25.09.2025 (далее – ДС) к Договору займа №СЛИнтерн-ПАО 27/05-2025 от 27 мая 2025 г. (далее – Договор) между ПАО «Софтлайн» (Заемщик) и ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл» (Заимодавец). Согласно заключенному ДС Займодавец передает в собственность Заемщика денежные средства в сумме 469 000 000,00 (Четыреста шестьдесят девять миллионов) рублей (далее по тексту – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Сумму займа в установленный Договором срок и уплатить обусловленные Договором проценты на нее и комиссию за выдачу займа	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось
Дополнительное соглашение №8 от 26.09.2025 (далее – ДС) к Договору займа №СЛИнтерн-ПАО 27/05-2025 от 27 мая 2025 г. (далее – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заемщик) и ЗАО «СофтЛайн Интернейшнл» (Заимодавец). Согласно заключенному ДС Заемщик уплачивает проценты на Сумму займа из расчета 2% (Два) процента годовых за все время пользования Суммой займа. Проценты рассчитываются исходя из фактической суммы полученного займа и фактического срока пользования займом Заемщиком. Проценты, начисленные на Сумму займа в соответствии с настоящим пунктом, подлежат уплате одновременно с возвратом Суммы займа. Изменяющие положения Договора условия распространяют свое действие на отношения сторон, возникшие с «01» июля 2025 года	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось
Договор займа № ПАО-Группа Борлас 22/07-2025 от 22 июля 2025 г. в редакции Дополнительного соглашения №2 от 30.09.2025 (далее все вместе - Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заимодавец) и ООО «Группа Борлас» (Заемщик). Согласно Договору Займодавец передает в собственность Заемщика денежные средства в сумме 120 000 000,00 (Сто двадцать миллионов) рублей (далее по тексту – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Сумму займа в установленный настоящим Договором срок и уплатить обусловленные настоящим Договором проценты на нее. С даты фактического предоставления Суммы займа до 30 сентября 2025 года включительно проценты за пользование Суммой займа не начисляются. Начиная с 01 октября 2025 года включительно за пользование Суммой займа начисляются проценты по ставке, состоящей из действующей ключевой ставки Банка России (плавающая составляющая), разделенной на 2 (два). Проценты рассчитываются исходя из фактической суммы полученного займа и фактического срока пользования займом Заемщиком. Все начисленные на соответствующую дату проценты подлежат уплате в следующие сроки:1.2.1 не позднее 30 июня 2026 года;1.2.2 не позднее 30 июня 2027 года;1.2.3 не позднее 30 июня 2028 года; 1.2.4 не позднее 30 июня 2029 года;1.2.5 не позднее 01 октября 2030 года. Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере Займодавцу не позднее 01 октября 2030 года	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
Договор займа № ПАО-ГрБор 09/06-2025 от 09 июня 2025г.г. в редакции Дополнительного соглашения №2 от 25.12.2025 (далее все вместе – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заимодавец) и ООО «Группа Борлас» (Заемщик). Согласно Договору Займодавец передает в собственность Заемщика денежные средства в сумме 400 000 000,00 (Четыреста миллионов) рублей (далее по тексту – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Сумму займа в установленный настоящим Договором срок и уплатить обусловленные настоящим Договором проценты на нее. Заемщик уплачивает проценты на Сумму займа из размера действующей ключевой ставки Банка России (плавающая составляющая) плюс фиксированный процент, составляющий 4,0% (четыре) процента годовых за все время пользования Суммой займа. При изменении ключевой ставки Банка России в течении срока действия договора займа размер процентной ставки изменяется со второго рабочего дня, следующего за датой начала применения нового размера ключевой ставки Банка России, исходя из размера действующей ключевой ставки Банка России на дату изменения процентной ставки плюс фиксированный процент. Проценты рассчитываются исходя из фактической суммы полученного займа и фактического срока пользования займом Заемщиком. Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 24 декабря 2026 г.	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось
Договор займа № ПАО-Группа Борлас 26/08-2025 от 28 августа 2025 г. в редакции Дополнительного соглашения №1 от 30.09.2025 (далее все вместе – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заимодавец) и ООО «Группа Борлас» (Заемщик). Согласно Договору Займодавец передает в собственность Заемщика денежные средства в сумме 80 000 000,00 (Восемьдесят миллионов) рублей (далее по тексту – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Сумму займа в установленный настоящим Договором срок и уплатить обусловленные настоящим Договором проценты на нее. С даты фактического предоставления Суммы займа до 30 сентября 2025 года включительно проценты за пользование Суммой займа не начисляются. Начиная с 01 октября 2025 года включительно за пользование Суммой займа начисляются проценты по ставке, состоящей из действующей ключевой ставки Банка России (плавающая составляющая), разделенной на 2 (два). Проценты рассчитываются исходя из фактической суммы полученного займа и фактического срока пользования займом Заемщиком. Все начисленные на соответствующую дату проценты подлежат уплате в следующие сроки:1.2.1 не позднее 30 июня 2026 года;1.2.2 не позднее 30 июня 2027 года;1.2.3 не позднее 30 июня 2028 года; 1.2.4 не позднее 30 июня 2029 года;1.2.5 не позднее 01 октября 2030 года. Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере Займодавцу не позднее 01 октября 2030 года	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
Договор займа № ПАО-ГрБор 30/09-2025 от 30.09.2025 (далее – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заимодавец) и ООО «Группа Борлас» (Заемщик). Согласно Договору Займодавец передает в собственность Заемщика денежные средства в 162 900 000 (Сто шестьдесят два миллиона девятьсот тысяч) рублей (далее по тексту – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Сумму займа в установленный настоящим Договором срок и уплатить обусловленные настоящим Договором проценты на нее. Проценты за пользование Суммой займа начисляются с даты зачисления Суммы займа на счет Заемщика (включительно) по ставке в размере действующей ключевой ставки Банка России (плавающая составляющая), разделенной на 2 (два). Проценты рассчитываются исходя из фактической суммы полученного займа и фактического срока пользования займом Заемщиком. Все начисленные на соответствующую дату проценты подлежат уплате в следующие сроки:1.2.1 не позднее 30 июня 2026 года;1.2.2 не позднее 30 июня 2027 года;1.2.3 не позднее 30 июня 2028 года; 1.2.4 не позднее 30 июня 2029 года;1.2.5 не позднее 01 октября 2030 года. Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере Займодавцу не позднее 01 октября 2030 года.	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось
Договор займа № Акс-ПАО 11/11-2025 от 11 ноября 2025 (далее – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заемщик) и АО «Аксофт» (Заимодавец). Согласно Договору Займодавец передает в собственность Заемщика денежные средства в сумме 200 000 000,00 (Двести миллионов) рублей (далее по тексту – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Сумму займа в установленный настоящим Договором срок и уплатить обусловленные настоящим Договором проценты на нее. Заемщик уплачивает проценты на Сумму займа, исходя из реальной суммы полученного займа и реального срока пользования займом или невозвращенной частью займа Заемщиком по плавающей процентной ставке. Размер плавающей процентной ставки устанавливается на указанных ниже условиях, исходя из размера действующей ключевой ставки Банка России (плавающая составляющая) плюс процент, составляющий 6,3 % (Шесть целых три десятых) процента годовых за время пользования Суммой займа. Размер плавающей процентной ставки за пользование Займом, которая может быть установлена Сторонами при заключении договора Займа, не может превышать размера действующей на момент подписания настоящего Договора ключевой ставки Банка России плюс процент, составляющий, 7,5% (Семь целых пять десятых) процентов годовых. Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 15 ноября 2025 г.	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось
Дополнительное соглашение №1 от 14.11.2025 (далее - ДС) к Договору займа Акс-ПАО 11/11-2025 от 11 ноября 2025 (далее – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заемщик) и АО «Аксофт» (Заимодавец). Согласно заключенному ДС Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 15 декабря 2025 г.	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
Дополнительное соглашение №2 от 15.12.2025 (далее – ДС) к Договору займа Акс-ПАО 11/11-2025 от 11 ноября 2025 (далее – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заемщик) и АО «Аксофт» (Заимодавец). Согласно заключенному ДС Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 15 января 2026 г.	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось
Договор займа № ПАО-Борлас 17/06-2025 от 17 июня 2025 г. в редакции Дополнительного соглашения №1 от 17.12.2025 (далее все вместе – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заимодавец) и ООО «Борлас АФС» (Заемщик). Согласно Договору Займодавец передает в собственность Заемщика денежные средства в сумме 150 000 000,00 (сто пятьдесят миллионов) рублей (далее по тексту – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Сумму займа в установленный настоящим Договором срок и уплатить обусловленные настоящим Договором проценты на нее. Заемщик уплачивает проценты на Сумму займа из размера действующей ключевой ставки Банка России (плавающая составляющая) плюс фиксированный процент, составляющий 4,0% (четыре) процента годовых за все время пользования Суммой займа. Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 29 декабря 2025 г.	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось
Дополнительное соглашение №2 от 29.12.2025 (далее – ДС) к Договору займа ПАО-Борлас 17/06-2025 от 17 июня 2025 г. (далее – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заимодавец) и ООО «Борлас АФС» (Заемщик). Согласно заключенному ДС Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 28 декабря 2026 г. Договор займа № ПАО-СЛКон 23/04-2025 от 23.04.2025 г. в редакции Дополнительного соглашения №1 от 22.12.2025 (далее все вместе - Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заимодавец) и ООО «Софтлайн Коннект» (Заемщик Согласно Договору Займодавец передает в собственность Заемщика денежные средства в сумме 110 000 000,00 (сто десять миллионов) рублей (далее по тексту – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Сумму займа в установленный настоящим Договором срок и уплатить обусловленные настоящим Договором проценты на нее. Заемщик уплачивает проценты на Сумму займа исходя из реальной суммы полученного займа и реального срока пользования займом или невозвращенной частью займа Заемщиком по плавающей процентной ставке. Размер плавающей процентной ставки устанавливается на указанных ниже условиях исходя из размера действующей ключевой ставки Банка России (плавающая составляющая) плюс процент, находящийся в интервале значений не менее 1%(одного) и не более 4,6%(четыре целых и шесть десятых) процентов годовых за время пользования Суммой займа. Размер плавающей процентной ставки за пользование Займом, которая может быть установлена Сторонами при заключении договора Займа. Размер ключевой ставки Банка России на дату вступления изменения плавающей процентной ставки по Договору определяется в соответствии с официальной информацией Банка России, в том числе опубликованной на официальном сайте Банка России, по состоянию на указанную дату. Проценты, начисленные на Сумму займа в соответствии с настоящим пунктом, подлежат уплате одновременно с возвратом Суммы займа или той ее части, которая возвращается досрочно. Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере, а также уплатить Займодавцу причитающиеся ему проценты не позднее 22 апреля 2026 г.	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось

Стороны, предмет и существенные условия сделки (группы взаимосвязанных сделок)	Заинтересованные лица	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующее одобрение (при наличии такого решения)
Договор поручительства с юридическим лицом от «10» сентября 2025 года №00.19-2/02/069-2Г/25 между Обществом (Поручитель) и АО «АБ «Россия» (Банк), согласно которому Поручитель обязуется перед Банком отвечать в полном объеме за исполнение Обществом с ограниченной ответственностью «Борлас Секьюрити Системз» (ООО «БСС») (ИНН 7725522991) (далее – Должник) всех его обязательств по Соглашению о предоставлении банковской гарантии от «09» сентября 2025 года № 00.19-2/09/069/25 (далее-Основной договор), в части обязательств, указанных в п. 1.2. настоящего Договора, включая сумм возмещения в порядке регресса, комиссий, неустоек (штрафов, пени), возмещение издержек по взысканию долга и других убытков Банка, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств Должником по Основному договору. Должнику предоставлена банковская гарантия на сумму 452 178 572,39 (Четыреста пятьдесят два миллиона сто семьдесят восемь тысяч пятьсот семьдесят два) рубля 39 копеек сроком по «25» августа 2026 года (включительно) в пользу бенефициара. За выдачу банковской гарантии Должник уплачивает комиссию в размере 4% (Четыре) процента годовых от суммы банковской гарантии, но не менее суммы, установленной действующими Тарифами Банка. Должник обязан возместить уплаченную Банком сумму по банковской гарантии в порядке регресса не позднее даты осуществления Банком платежа в пользу бенефициара. Договор действует по «25» августа 2029 года включительно	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось
Договор займа № ПАО-Визитек 11/06-2025 от 11 июня 2025 г. в редакции Дополнительного соглашения №1 от 22.12.2025 (далее все вместе – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заимодавец) и ООО «Визитек» (Заемщик). Согласно Договору Займодавец передает в собственность Заемщика денежные средства в сумме 30 000 000,00 (Тридцать миллионов) рублей (далее по тексту – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Сумму займа в установленный настоящим Договором срок и уплатить обусловленные настоящим Договором проценты на нее. Заемщик уплачивает проценты на Сумму займа исходя из реальной суммы полученного займа и реального срока пользования займом или невозвращенной частью займа Заемщиком по плавающей процентной ставке. Размер плавающей процентной ставки устанавливается на указанных ниже условиях исходя из размера действующей ключевой ставки Банка России (плавающая составляющая) плюс процент 4,6%(четыре целых и шесть десятых). Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере Займодавцу не позднее 10 июня 2026 г.	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось
Договор займа № ПАО-СЛТех 2603-2025 от 26 марта 2025 года г. в редакции Дополнительного соглашения №1 от 22.12.2025 (далее все вместе – Договор), между ПАО «Софтлайн» (Заимодавец) и АО «ЛАЗЕРУАН МЕД» (Заемщик). Согласно Договору Займодавец передает в собственность Заемщика денежные средства в сумме 5 000 000,00 (пять миллионов) рублей (далее по тексту – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Сумму займа в установленный настоящим Договором срок и уплатить обусловленные настоящим Договором проценты на нее. Заемщик уплачивает проценты на Сумму займа исходя из реальной суммы полученного займа и реального срока пользования займом или невозвращенной частью займа Заемщиком по плавающей процентной ставке. Размер плавающей процентной ставки устанавливается на указанных ниже условиях исходя из размера действующей ключевой ставки Банка России (плавающая составляющая) плюс процент, находящийся в интервале значений не менее 1%(одного) и не более 4,6%(четыре целых и шесть десятых) процентов годовых за время пользования Суммой займа. Размер плавающей процентной ставки за пользование Займом, которая может быть установлена Сторонами при заключении договора Займа. Заемщик обязан вернуть Сумму займа в полном размере Займодавцу не позднее 25 марта 2026 г. года.	- Сашин Г.Г. - размер сделки составлял менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества	Не принималось

Заявление об ограниченной ответственности (предостережения)

Настоящий Годовой отчет подготовлен ПАО «Софтлайн» и не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуску, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуску, или рекомендацию в отношении покупки, размещения или иного приобретения ценных бумаг Общества или его дочерних обществ, зависимых обществ, иных подконтрольных ему организаций.

Некоторые заявления, содержащиеся в Годовом отчете, являются «заявлениями, содержащими прогноз относительно будущих событий», и отражают ожидания руководства Общества. Данного рода заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий ПАО «Софтлайн» в отношении результатов деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли, в которой осуществляет деятельность Общество. По своему характеру заявления о будущем являются рискованными и неопределенными, поскольку они относятся к событиям и обстоятельствам будущего, часть которых не контролируется Обществом. Таким образом, фактические будущие результаты могут существенно отличаться от планов, целей и ожиданий, содержащихся в утверждениях о будущем.

Многие факторы могут повлиять на то, что фактические результаты деятельности Общества будут существенно отличаться от предполагаемых результатов, содержащихся в заявлениях прогнозного характера, включая такие факторы, возможность изменения хозяйственных и финансовых условий деятельности Общества и перспектив ее развития, возможность изменения политической и экономической ситуации в России, возможность изменения существующего или будущего регулирования российской отрасли, в которой осуществляет деятельность Общество, возможность изменения российского законодательства, конкурентная среда, воздействие других факторов.

Термины «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в годовом отчете информации.

Некоторые цифры, включенные в этот документ, были округлены. Таким образом, цифры, приведенные для одной и той же категории в разных таблицах, могут немного различаться, а цифры, представленные как итоги в некоторых таблицах, могут не представлять собой арифметическую сумму предшествующих им цифр.

Общество не несет какой-либо ответственности за возможные убытки физических или юридических лиц, которые действовали, полагаясь на прогнозные заявления. Обычно прогнозные заявления представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный вариант. За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Тикер акций:
SOFL

ISIN облигаций:
RU000A10EA08

ir@softline.ru
softlinegroup.com